



**2015-2019**  
**STRATEJİK PLAN**

**İçindekiler**

İçindekiler .....	2
Tablo Listesi .....	4
Grafik Listesi .....	4
Şema Listesi .....	4
Harita Listesi .....	4
Başkanın Önsözü .....	5
Stratejik Plan Üzerine... ..	6
1. Giriş.....	7
1.1. Stratejik Plan Çalışmasında Uygulanan Yöntem .....	7
1.1.1. Yasal Dayanak.....	7
1.1.2. Stratejik Plan Yaklaşımı.....	26
1.1.3. Stratejik Plan Modelinin Uygulanma Süreci .....	27
2. Mevcut Durum Değerlendirmesi.....	28
2.1. Defne'nin Tarihçesi.....	28
2.2. Defne Belediyesi'nin Tarihçesi.....	32
2.3. Dış Çevre Analizi .....	34
2.3.1. Coğrafi Konum .....	34
2.3.2. İklim, Bitki Örtüsü ve Coğrafi Özellikler .....	34
2.3.3. Jeolojik Yapı .....	36
2.3.4. Demografik Yapı .....	39
2.3.5. Ekonomik Yapı .....	40
2.3.6. Eğitim.....	41
2.3.7. Sağlık.....	42
2.3.8. Defne İlçesinin Plan Süreci .....	42
2.4. İç Çevre Analizi .....	47
2.4.1. Örgüt Yapısı .....	47
2.4.2. İnsan Kaynakları.....	47
2.4.3. Mali Yapı.....	48
2.4.4. Fiziki Yapı .....	48
2.5. Paydaş Analizi .....	51
2.5.1. İç Paydaş Analizi .....	51
2.5.2. Dış Paydaş Analizi .....	51
2.6. GZFT Analizi .....	55

3. Misyon, Vizyon, Değerler .....	62
4. Kurumun Stratejisi.....	63
4.1. Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Faaliyetler.....	63
5. Performans Denetimi ve Değerlendirme .....	105
5.1. Performans Denetimi .....	105
5.1.1. Genel Olarak İzleme ve Değerlendirme.....	105
5.1.2. İzleme ve Değerlendirme El Kitabı.....	106
5.1.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi .....	106
5.1.4. Raporlama .....	106
5.1.5. İzleme ve Değerlendirme Sorumluluğu .....	106
5.1.6. Veri Toplama stratejisi.....	106
Kaynakça.....	107
Stratejik Planlama Ekibi .....	107

**Tablo Listesi**

Tablo 1. Defne Nüfusunun Kadın ve Erkek Nüfus Arasındaki Dağılımı.....	39
Tablo 2. Defne Nüfusunun Mahallelere Göre Dağılımı .....	40
Tablo 3. Defne Nüfusunun Medeni Durumu.....	40
Tablo 4. Defne’de okuma-yazma durumunun cinsiyete göre dağılımı .....	41
Tablo 5. Defne’de okuma-yazma durumunun yaş grupları ve cinsiyete göre dağılımı .....	41
Tablo 6. Defne’deki eğitim düzeyi .....	42
Tablo 7. Defne Belediyesi Personeli Kadrosunun Cinsiyete Göre Dağılımı .....	47
Tablo 8. Defne Belediyesi Personelinin Eğitim Durumu ve Cinsiyete Göre Dağılımı.....	47
Tablo 9. Defne Belediyesi’nin İş Makinası ve Araçlarının Dağılımı .....	48
Tablo 10. Defne Belediyesi’ndeki teknik donanımın dağılımı .....	49
Tablo 11. Defne Belediyesi’nin haberleşme ve duyuru donanımının dağılımı.....	49
Tablo 12. Defne Belediyesi’ndeki elektronik donanımın dağılımı .....	50
Tablo 13. Defne Belediyesi’nin ses ve görüntü sistemlerinin dağılımı .....	50
Tablo 14. Defne Belediyesi’nin taşınmazlarının dağılımı.....	51
Tablo 15. Defne’nin Güçlü Yönleri.....	57
Tablo 16. Defne’nin Zayıf Yönleri .....	58
Tablo 17. Defne’nin Fırsatları .....	59
Tablo 18. Defne’nin Tehditleri.....	60

**Grafik Listesi**

Grafik 1. Defne Belediyesi’nin İş Makinaları ve Araçların Dağılımı .....	48
Grafik 2. Defne Belediyesi’ndeki elektronik donanımın dağılımı .....	50
Grafik 3. Defne Belediyesi’nin taşınmazlarının dağılımı .....	51
Grafik 4. Defne’nin Güçlü Yönleri.....	56
Grafik 5. Defne’nin Zayıf Yönleri.....	57
Grafik 6. Defne’nin Fırsatları .....	58
Grafik 7. Defne’nin Tehditleri .....	60

**Şema Listesi**

Şema 1. Stratejik plan süreci .....	26
Şema 2. Defne Belediyesi Organizasyon Şeması .....	47
Şema 3. Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Süreci   2015-2019 .....	105

**Harita Listesi**

Harita 1. Defne İlçesi’nin Hatay İli İçerisindeki Konumu .....	34
Harita 2. Defne İlçesi mahalle sınırları.....	35
Harita 3. 1/25.000 Ölçekli Hatay İli Çevre Düzeni Planı.....	44

DEĞERLİ DEFNELİLER,

KENTİMİZ İÇİN ÇOK ÖNEMLİ BİR AŞAMADAYIZ.

YENİ OLUŞTURULAN DEFNE İLÇEMİZİN GELECEĞİNİ YEŞERTİYORUZ...

SEÇİM SÜRECİNDEN BAŞLAYARAK FARKLILIĞIMIZI ORTAYA KOYDUK. TERCİHLERİMİZİ ÜLKEMİZİN HER KÖŞESİNDEN DUYULACAK KADAR NET VE YÜKSEK SESLE DİLE GETİRDİK.

ŞİMDİ FARKLI BİR AŞAMADAYIZ. DEFNEMİZ İÇİN DEFNELİLER, İÇİN GELECEĞİN TEMEL TAŞLARINI DÖŞÜYÜRÜZ...

BU TEMEL TAŞLARININ EN ÖNEMLİLERİNDEN BİRİ KENTİMİZ VE BELEDİYEMİZ İÇİN HAZIRLADIĞIMIZ STRATEJİK PLANIMIZ. DEFNE İÇİN VİZYONUMUZU, AMAÇLARIMIZI VE HEDEFLERİMİZİ İÇEREN STRATEJİK PLANIMIZ CUMHURİYETİMİZİN 100. YILINDA NASIL BİR DEFNE HAYAL ETTİĞİMİZİ ORTAYA KOYUYOR.

BÖYLESİ ÖNEMLİ VE DEĞERLİ BİR BELGENİN SİZLERİN KATKISI OLMADAN HAZIRLANMASI DÜŞÜNÜLEMEZDİ. BİZ DE STRATEJİK PLANIMIZIN KATILIMCI SÜREÇLERLE GELİŞTİRİLMESİ AMACIYLA ÇEŞİTLİ YÖNTEMLER KULLANDIK. ÖNCE KAMU VE ÖZEL KESİM KURUM VE KURULUŞLARININ, SİVİL TOPLUM KURULUŞLARININ, MESLEK ODALARININ GÖRÜŞLERİNİ YAZILI OLARAK ALDIK. KENTLİLERİMİZİN GÖRÜŞLERİNİ ALABİLMEK AMACIYLA SEÇİMLERİN HEMEN SONRASINDA MAHALLE GEZİLERİNE BAŞLADIK. SON OLARAK, HATAY DIŞINDAN DA KATILAN UZMANLARIN GÖRÜŞLERİNİ ALMAK İÇİN “DEFNE’NİN GELECEĞİ İÇİN ORTAK AKIL TOPLANTISI” DÜZENLEDİK.

ORTAK AKIL ARAMA TOPLANTISINDA DEFNE’MİZİN GÜÇLÜ VE ZAYIF YÖNLERİNİ, TEHDİT VE FIRSATLARINI BELİRLEDİK. VİZYONUMUZ VE MİSYONUMUZ İÇİN TEMEL UNSURLAR KONUSUNDA ÖNERİLERİ ALDIK.

KATILIMCI SÜREÇLERLE ELDE ETTİĞİMİZ GÖRÜŞLERLE VİZYON VE MİSYONUMUZU TANIMLADIK.

STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLERİMİZ VİZYONUMUZA ULAŞMANIN BASAMAKLARINI OLUŞTURDU. SON OLARAK DA CUMHURİYETİMİZİN 100. YILINDA HAYAL ETTİĞİMİZ DEFNE’MİZİ OLUŞTURACAK PROJELERİMİZİ TANIMLADIK.

HER PROJEMİZ İÇİN SORUMLU MÜDÜRLÜKLERİMİZ BELİRLEDİK.

ARTIK DÜŞÜNDÜKLERİMİZİ, PLANLADIKLARIMIZI YAŞAMA GEÇİRME ZAMANI.

BİZ DÜNYA DEĞERİ DEFNE’Yİ YARATMAK İÇİN VAR GÜCÜMÜZLE ÇALIŞACAĞIZ.

TÜM KENTLİLERİMİZİ KENDİLERİNİ İLGİLENDİREN KARAR SÜREÇLERİNE KATACAĞIZ.

ŞEFFAF VE DENETİME AÇIK OLACAĞIZ. YAPABİLDİKLERİMİZ VE YAPAMADIKLARIMIZI DEĞERLENDİREREK YENİ HEDEFLER BELİRLEYECEĞİZ.

ORTAK GELECEĞİMİZİN ORTAK ÇABALARLA KURULACAĞINA İNANIYORUZ VE SİZLERİ BU ZORLU SÜREÇTE BİZİMLE BİRLİKTE OLMAYA ÇAĞIRIYORUZ.

DEFNEMİZ VE DEFNELİLER İÇİN HAYIRLI OLSUN...

**DR. İBRAHİM YAMAN**

DEFNE BELEDİYE BAŞKANI

### ***Stratejik Plan Üzerine...***

Defne Belediyesi 2015–2019 dönemini kapsayan stratejik planlarda öngörülen faaliyetler ve bunları gerçekleştirecek sorumlularla belirlenmiştir Ülkemizde bulunan bütün belediyeler bir stratejik plan dönemini daha geride bırakmıştır.

Geçmiş deneyimler ve bu deneyimlerden çıkarılan dersler önümüzdeki plan döneminde başta Başkanlık Makamı olmak üzere diğer tüm uygulayıcılara ışık tutacaktır. Planın başarıyla uygulanması ve planda yer alan faaliyetlerin eksiksiz olarak gerçekleştirilmesi, plan-bütçe uyumu ve bütçe disiplinine bağlıdır. Stratejik yönetim sürecinde değerlendirme, geriye yönelik hukuka uygunluk denetimi şeklinde değil; stratejik amaç ve hedefleri başarımla (performans) düzeyinin ölçülmesi şeklinde gerçekleştirilir.

Bu anlayışla hareket ederek, beş yıllık planlarımızın yıllık uygulama dilimlerini, bir önceki yıllara ilgili hazırlanan performans esaslı faaliyet raporu ve her yıl yapılması gereken iç kontrol ile stratejik planın gerçekleşmesi ile takip edilecek, ayrıca her yıl performans programı hazırlanırken stratejik planda revizyon gerekip gerekmediği ile de değerlendirme fırsatımız olacaktır. Plan-bütçe uyumu İç Denetim Birimi tarafından izlenecektir. Halkımıza daha etkin, verimli, hızlı ve beklentilere uygun hizmet verebilmek için güçlü denetim sisteminin varlığı fayda sağlayacaktır.

Plan uygulamaları ayrıca 5393 Sayılı Belediye Kanunu ile düzenlenen usuller dairesinde Belediye Meclisi tarafından da izlenebilecek ve Meclisin denetim yetkisi çerçevesinde değerlendirmeye tabi olacaktır

**Girne MANSUROĞLU**  
Belediye Başkan Yardımcısı  
(Strateji Planlama Ekip Başkanı)

## 1. Giriş

### 1.1. Stratejik Plan Çalışmasında Uygulanan Yöntem

#### 1.1.1. Yasal Dayanak

Stratejik planın hazırlanmasında Defne Belediyesi'nin bağlı olduğu mevzuat **ülkemizdeki yasal düzenlemelerden gelen sorumluluklar ve uluslararası taraf olunan anlaşmalardan gelen çerçeveye** olmak üzere iki başlık altında ele alınmıştır.

Ulusal yasal düzenlemeler incelendiğinde, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu, 5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, 5393 Sayılı Belediye Kanunu, 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu ve 5227 Sayılı Kamu Yönetim Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması Kanunu stratejik plan çalışmalarının temel yasal dayanakları olduğu görülmektedir.

Özellikle 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 9. maddesinde stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme konularında düzenlemelere yer verilmektedir. İlgili kanun maddesinde kamu idareleri, kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlar denmektedir.

5393 sayılı Belediye Kanunu 41. maddesinde de belediye başkanı, mahalli idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma planı ve programı ile varsa bölge planına uygun olarak stratejik plan ve ilgili olduğu yılın başından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunar. Stratejik plan, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanır ve belediye meclisi tarafından kabul edildikten sonra yürürlüğe girer. Stratejik plan ve performans programı bütçenin hazırlanmasına esas teşkil eder ve belediye meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edilir denmektedir.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından ön hazırlık çalışmaları Nisan 2007'de başlatılan, ilk aşaması 30 Mayıs 2008 – 4 Mayıs 2009 tarihleri arasında istişare toplantıları, Kentleşme Şurası Komisyonları ve Genel Kurul Çalışmaları ile tamamlanan ve ikinci aşaması 3 Mart 2010 tarihinde deklare edilerek sonuçlandırılan Sürdürülebilir Kentsel Gelişme İçin Bütünleşik Kentsel Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı Hazırlama Projesi'nin (KENTGES) sonuç dokümanı; "KENTGES Bütünleşik Kentsel Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı (2010–2023)" Yüksek Planlama Kurulu'nun 25.10.2010 tarih ve 2010/34 sayılı kararı ile kabul edilmiş ve 4 Kasım 2010 tarih ve 27749 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

KENTGES kentleşmenin yapısal sorunlarının çözümüne, sağlıklı, dengeli ve yaşanabilir kentsel gelişmenin sağlanmasına yönelik ilke, strateji ve eylemleri ortaya koyan ve bunların uygulama esaslarını belirleyen ve bir eylem programına bağlayan ulusal bir dokümandır. KENTGES; ülkemizin mekânsal planlama, yerleşme ve yapılaşma konularında Cumhuriyetimizin 100. yılı olan 2023 yılını hedef alan bir kentleşme ve imar vizyonudur.

KENTGES'in temel amacı, yerleşmelerimizin yaşanabilirlik düzeyinin, mekân ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi ile ekonomik, sosyal ve kültürel yapılarının güçlendirilmesine yönelik yol haritasının oluşturulmasıdır.

KENTGES'in temel stratejileri aşağıda yer alan üç ana eksenle gruplandırılmıştır. Bunlar;

- Mekânsal Planlama Sisteminin Yeniden Yapılandırılması,
- Yerleşmelerin Mekân ve Yaşam Kalitesinin Artırılması,
- Yerleşmelerin Ekonomik ve Toplumsal Yapılarının Güçlendirilmesidir.

Dokuzuncu Kalkınma Planının vizyonu; "İstikrar içinde büyüyen, gelirini daha adil paylaşan, küresel ölçekte rekabet gücüne sahip, bilgi toplumuna dönüşen, AB'ye üyelik için uyum sürecini tamamlamış bir Türkiye'dir." Bu vizyonun öngördüğü ve KENTGES kapsamında ele alınan ve ilişkilendirilen ekonomik ve sosyal gelişme eksenleri:

- Rekabet gücünün artırılması,
- Beşeri gelişme ve sosyal dayanışmanın güçlendirilmesi,
- Kamu hizmetlerinin kalite ve etkinliğinin artırılmasıdır.

Sürdürülebilir Kentleşme ve Yerleşmelere İlişkin İlke ve Değerler;

- Doğal kaynakların kullanımında ekolojik dengenin gözetilmesi,
- Kültürel varlıkların korunması, yaşatılması ve geliştirilmesi,
- Doğal ve teknolojik tehlike ve risklerden arındırılmış, sağlıklı, güvenli, nitelikli yaşam çevrelerinin oluşturulması,
- Yaşayanların güvenli içme suyuna, yeterli altyapıya ve ulaşım imkanlarına erişiminin sağlanması,
- Kamu hizmetlerinden yararlanmada fırsat eşitliğinin sağlanması,
- Yerel düzeyde ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmanın gerçekleştirilmesi,
- Toplumsal dayanışma ve bütünleşme kültürünün geliştirilmesi, kentsel yoksulluk ve eşitsizliklerin giderilmesi,
- Yerel kültürel değerler ve geleneklerin korunup geliştirilmesi,
- Çok merkezli, yığılmayı önleyen ve dengeli mekânsal gelişmeye odaklı, dinamik, çekici ve yarışmacı yerleşmeler sisteminin oluşturulması,
- İklim değişikliğinin etkilerini azaltmaya yönelik sürdürülebilir kent formunun, sürdürülebilir ulaşım sistemlerinin ve yerleşmelerde yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının geliştirilmesi,
- Yerleşmelerin planlanmasında, nüfus ve ekonomik faaliyetlerin yer seçimi ve mekânsal dağılımında, çevresel, doğal ve ekolojik eşiklere ve taşıma kapasitesine uyulması,
- Yerleşmelerde, tüketim kalıplarının doğal ve kültürel çevre üzerindeki etkilerini azaltacak yöntemlerin teşvik edilmesi,
- Yerleşmelerde yaşam ve mekân kalitesini geliştirmeye, mekânsal ve toplumsal eşitsizlikleri gidermeye yönelik araçların geliştirilmesi ve başarı göstergeleri ile izlenmesi,
- Yerleşmelerde ekonomik, sosyal ve mekânsal gelişmelerin yaşam destek sistemleri üzerindeki olumsuz etkilerinin azaltılması, hava, su ve toprak kirliliğinin önlenmesi,
- İşbirliği ve dayanışma kültürü için katılım yöntemlerinin geliştirilmesi ve kurumsallaştırılması,
- Yerel Yönetimlerin hizmet sunumunda, şeffaflık, hesap verebilirlik, katılımcılık ve verimliliğin

esas alınmasıdır.

Türkiye'de kentsel yerleşmelerin mekânsal yaşam kalitesinin artırılmasına, ekonomik ve toplumsal yapının güçlenmesine, mekânsal planlama sisteminin yeniden yapılandırılmasına olan ihtiyaç giderek artmaktadır. Bu ihtiyaçtan hareketle "Orta Vadeli Program"da "Kentsel Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı" hazırlanması öngörülmüştür.



Yasal mevzuata son bir ek olarak, büyükşehir belediyeleri ve büyükşehir belediyelerindeki ilçe belediyelerinin sahip olduğu yetki ve sorumluluklar, aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

BÜYÜKŞEHİR VE İLÇE BELEDİYELERİN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUK DAĞILIMLARI					
		Büyükşehir Belediyesi	(Büyükşehir) İlçe Belediyesi		Belediye
<b>5216 madde 7</b>			<b>5216 sayılı yasa</b>		<b>5393 sayılı yasa</b>
a	İlçe (...)(2) belediyelerinin görüşlerini alarak büyükşehir belediyesinin stratejik planını, yıllık hedeflerini, yatırım programlarını ve bunlara uygun olarak bütçesini hazırlamak.		5393 madde 41	madde 4	
b	Çevre düzeni planına uygun olmak kaydıyla, büyükşehir belediye (...)(3) sınırları içinde 1/5.000 ile 1/25.000 arasındaki her ölçekte nazım imar planını yapmak, yaptırmak ve onaylayarak uygulamak; büyükşehir içindeki belediyelerin nazım plana uygun olarak hazırlayacakları uygulama imar planlarını, bu planlarda yapılacak değişiklikleri, parselasyon planlarını ve imar ıslah planlarını aynen veya değiştirerek onaylamak ve uygulanmasını denetlemek; nazım imar planının yürürlüğe girdiği tarihten itibaren bir yıl içinde uygulama imar planlarını ve parselasyon planlarını yapmayan ilçe (...)(2) belediyelerinin uygulama imar planlarını ve parselasyon planlarını yapmak veya yaptırmak. (3)		nazım plana uygun olarak uygulama imar planlarını hazırlamak, parselasyon planlarını ve imar ıslah planlarını hazırlamak, uygulamak 5216 madde 7 (b)	madde 14 (a)	
c	Kanunlarla büyükşehir belediyesine verilmiş görev ve hizmetlerin gerektirdiği proje, yapım, bakım ve onarım işleriyle ilgili her ölçekteki imar planlarını, parselasyon planlarını ve her türlü imar uygulamasını yapmak ve ruhsatlandırmak,				
c	20.7.1966 tarihli ve 775 sayılı Gecekondu Kanununda belediyelere verilen yetkileri kullanmak		775	775	
d	Büyükşehir belediyesi tarafından yapılan veya işletilen alanlardaki işyerlerine büyükşehir belediyesinin sorumluluğunda bulunan alanlarda işletilecek yerlere ruhsat vermek ve denetlemek.				
e	Belediye Kanununun 69 ve 73 üncü maddelerindeki yetkileri kullanmak. <sup>1,4,1</sup>				
	<b>Arsa ve konut üretimi</b> <b>Madde 69-</b> Belediye; düzenli kentleşmeyi sağlamak, beldenin konut, sanayi ve ticaret alanı ihtiyacını karşılamak amacıyla belediye ve mücavir alan sınırları içinde, özel kanunlarına göre korunması gerekli yerler ile tarım arazileri hariç imarlı ve alt yapılı arsalar üretmek; konut, toplu konut yapmak, satmak, kiralamak ve bu amaçlarla arazi satın almak, kamulaştırma yapmak, bu arsaları trampa etmek, bu konuda ilgili diğer kamu kurum ve kuruluşları ve bankalarla iş birliği yapmak ve gerektiğinde onlarla ortak projeler gerçekleştirmek yetkisine sahiptir.Belediye, bu amaçla bütçesinden gerekli parayı ayırmak suretiyle işletme tesis edebilir.			madde 69	

		Büyükşehir Belediyesi	(Büyükşehir) İlçe Belediyesi	Belediye
	<p><b>Kentsel dönüşüm ve gelişim alanı</b>  <b>Madde 73-</b> Belediye, belediye meclisi kararıyla; konut alanları, sanayi alanları, ticaret alanları, teknoloji parkları, kamu hizmeti alanları, rekreasyon alanları ve her türlü sosyal donatı alanları oluşturmak, eskiyen kent kısımlarını yeniden inşa ve restore etmek, kentin tarihi ve kültürel dokusunu korumak veya deprem riskine karşı tedbirler almak amacıyla kentsel dönüşüm ve gelişim projeleri uygulayabilir. Bir alanın kentsel dönüşüm ve gelişim alanı olarak ilan edilebilmesi için yukarıda sayılan hususlardan birinin veya bir kaçının gerçekleşmesi ve bu alanın belediye veya mücavir alan sınırları içerisinde bulunması şarttır. Ancak, kamunun mülkiyetinde veya kullanımında olan yerlerde kentsel dönüşüm ve gelişim proje alanı ilan edilebilmesi ve uygulama yapılabilmesi için ilgili belediyenin talebi ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığının teklifi üzerine Bakanlar Kurulunca bu yönde karar alınması şarttır.Kentsel dönüşüm ve gelişim proje alanı olarak ilan edilecek alanın; üzerinde yapı olan veya olmayan imarlı veya imarsız alanlar olması, yapı yükseklik ve yoğunluğunun belirlenmesi, alanın büyüklüğünün en az 5 en çok 500 hektar arasında olması, etaplar halinde yapılabilmesi hususlarının takdiri münhasıran belediye meclisinin yetkisindedir. Toplamı 5 hektardan az olmamak kaydı ile proje alanı ile ilişkili birden fazla yer tek bir dönüşüm alanı olarak belirlenebilir.</p>			madde 73
f	<p>Büyükşehir ulaşım ana planını yapmak veya yaptırmak ve uygulamak; ulaşım ve toplu taşıma hizmetlerini planlamak ve koordinasyonu sağlamak; kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergahlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlettirmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiği bütün işleri yürütmek.</p>			madde 14 a)...şehir içi trafik;...  madde 15 p)Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergahlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlettirmek veya kiraya vermek;

					kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiği bütün işleri yürütmek.
g	<b>(Değişik: 12/11/2012-6360/7 md.)</b> Büyükşehir belediyesinin yetki alanındaki mahalleleri ilçe merkezine bağlayan yollar, meydan, bulvar, cadde ve ana yolları yapmak, yaptırmak, bakım ve onarımı ile bu yolların temizliği ve karla mücadele çalışmalarını yürütmek; kentsel tasarım projelerine uygun olarak bu yerlere cephesi bulunan yapılara ilişkin yükümlülükler koymak; ilan ve reklam asılacak yerleri ve bunların şekil ve ebadını belirlemek; meydan, bulvar, cadde, yol ve sokak ad ve numaraları ile bunlar üzerindeki binalara numara verilmesi işlerini gerçekleştirmek			madde 14 a)...ulaşım gibi kentsel altyapı...	madde 15 n) Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek.
h	Coğrafi ve kent bilgi sistemlerini kurmak.			madde 14 a) ...coğrafi ve kent bilgi sistemleri; ..	
		Büyükşehir Belediyesi	(Büyükşehir) İlçe Belediyesi	Belediye	
i	Sürdürülebilir kalkınma ilkesine uygun olarak çevrenin, tarım alanlarının ve su havzalarının korunmasını sağlamak; ağaçlandırma yapmak; gayrisihhî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; inşaat malzemeleri, hurda depolama alanları ve satış yerlerini, hafriyat toprağı, moloz, kum ve çakıl depolama alanlarını, odun ve kömür satış ve depolama sahalarını belirlemek, bunların taşınmasında çevre kirliliğine meydan vermeyecek tedbirler almak; büyükşehir katı atık yönetim planını yapmak, yaptırmak; katı atıkların kaynaktan toplanması ve aktarma istasyonuna kadar taşınması hariç katı atıkların ve hafriyatın yeniden değerlendirilmesi, depolanması ve bertaraf edilmesine ilişkin hizmetleri yerine getirmek, bu amaçla tesisler kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettirmek; sanayi ve tıbbî atıklara ilişkin hizmetleri yürütmek, bunun için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettirmek; deniz araçlarının atıklarını toplamak, toplatmak, arıtmak ve bununla ilgili gerekli düzenlemeleri yapmak.1-1-1			madde 14 a) ..çevre ve çevre sağlığı, ..temizlik ve katı atık,..ağaçlandırma,...	madde 15 (g) Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak. madde 15 o) Gayrisihhî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz

					döküm alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliği oluşmaması için gereken tedbirleri almak.
j	Gıda ile ilgili olanlar dahil birinci sınıf gayrisihhî müesseseleri ruhsatlandırmak ve denetlemek, yiyecek ve içecek maddelerinin tahlillerini yapmak üzere laboratuvarlar kurmak ve işletmek.				
k	Büyükşehir belediyesinin yetkili olduğu veya işlettiği alanlarda zabıta hizmetlerini yerine getirmek.			madde 14 a)....zabıta,....	
		Büyükşehir Belediyesi	(Büyükşehir) İlçe Belediyesi	Belediye	
l	Yolcu ve yük terminalleri, kapalı ve açık otoparklar yapmak, yaptırmak, işletmek, işlettirmek veya ruhsat vermek.				madde 15 j) ...otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettirmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek.
m	Büyükşehirin bütünlüğüne hizmet eden sosyal donatılar, bölge parkları, hayvanat bahçeleri, hayvan barınakları, kütüphane, müze, spor, dinlenme, eğlence ve benzeri yerleri yapmak, yaptırmak, işletmek veya işlettirmek; gerektiğinde amatör spor kulüplerine nakdî yardım yapmak, malzeme vermek ve gerekli desteği sağlamak, amatör takımlar arasında spor müsabakaları düzenlemek, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara, teknik yönetici, antrenör ve öğrencilere belediye meclis kararıyla ödül vermek. <sup>(2)</sup>			madde 14 a)...park ve yeşil alanlar,... gençlik ve spor,...	madde 14 b)...(Değişik ikinci cümle: 12/11/2012-6360/17 md.) Gerektiğinde, sporu teşvik etmek amacıyla gençlere spor malzemesi verir, amatör spor kulüplerine aynı ve nakdî yardım yapar ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör

				spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan öğrencilere, sporculara, teknik yöneticilere ve antrenörlere belediye meclisi kararıyla ödül verebilir.
n	Gerektiğinde mabetler ile sağlık, eğitim ve kültür hizmetleri için bina ve tesisler yapmak, kamu kurum ve kuruluşlarına ait bu hizmetlerle ilgili bina ve tesislerin her türlü bakımını, onarımını yapmak ve gerekli malzeme desteğini sağlamak. <sup>(3)</sup>			madde 14 b)...Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her
		Büyükşehir Belediyesi	(Büyükşehir) İlçe Belediyesi	Belediye
				türlü tesisi açabilir ve işletebilir; mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir;
o	Kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekanların ve işlevlerinin korunmasını sağlamak, bu amaçla bakım ve onarımını yapmak, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa etmek.			madde 14 b) ...kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekanların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir. ...

## 2015 – 2019 STRATEJİK PLAN



p	Büyükşehir içindeki toplu taşıma hizmetlerini yürütmek ve bu amaçla gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettirmek, büyükşehir sınırları içindeki kara ve denizde taksi ve servis araçları dahil toplu taşıma araçlarına ruhsat vermek.				madde 15 f) Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dahil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettirmek.
r	Su ve kanalizasyon hizmetlerini yürütmek, bunun için gerekli baraj ve diğer tesisleri kurmak, kurdurmak ve işletmek; derelerin ıslahını yapmak; kaynak suyu veya arıtma sonunda üretilen suları pazarlamak.			madde 14 a).... su ve kanalizasyon,...	madde 15 e) Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettirmek; kaynak sularını
		Büyükşehir Belediyesi	(Büyükşehir) İlçe Belediyesi		Belediye
					işletmek veya işlettirmek.
s	Mezarlık alanlarını tespit etmek, mezarlıklar tesis etmek, işletmek, işlettirmek, defin ile ilgili hizmetleri yürütmek.		5216 madde 7 ikinci fıkrada e)Defin ile ilgili hizmetleri yürütmek.	madde 14 a).... defin ve mezarlıklar,...	
t	Her çeşit toptancı hallerini ve mezbahaları yapmak, yaptırmak, işletmek veya işlettirmek, imar planında gösterilen yerlerde yapılacak olan özel hal ve mezbahaları ruhsatlandırmak ve denetlemek.				madde 15 j)Toptancı ve perakendeci halleri,..işletmek, işlettirmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek.
u	İl düzeyinde yapılan planlara uygun olarak, doğal afetlerle ilgili planlamaları ve diğer hazırlıkları büyükşehir ölçeğinde yapmak; gerektiğinde diğer afet bölgelerine araç, gereç ve malzeme desteği vermek; itfaiye ve acil yardım hizmetlerini yürütmek; patlayıcı ve yanıcı madde üretim ve depolama yerlerini tespit etmek, konut, işyeri, eğlence yeri, fabrika ve sanayi kuruluşları ile kamu kuruluşlarını yangına ve diğer afetlere karşı alınacak önlemler yönünden			madde 14 a) ...itfaiye, acil yardım,..	

	denetlemek, bu konuda mevzuatın gerektirdiği izin ve ruhsatları vermek.				
v	Sağlık merkezleri, hastaneler, gezici sağlık üniteleri ile yetişkinler, yaşlılar, engelliler, kadınlar, gençler ve çocuklara yönelik her türlü sosyal ve kültürel hizmetleri yürütmek, geliştirmek ve bu amaçla sosyal tesisler kurmak, meslek ve beceri kazandırma kursları açmak, işletmek veya işlettirmek, bu hizmetleri yürütürken üniversiteler, yüksek okullar, meslek liseleri, kamu kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile işbirliği yapmak.			madde 14 a) ...kültür ve sanat,...s osyal hizmet ve yardım,... meslek ve beceri kazandırma,...	
y	Merkezî ısıtma sistemleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettirmek.				
z	<b>(Değişik: 12/11/2012-6360/7 md.) Afet riski taşıyan veya can ve mal güvenliği açısından tehlike oluşturan binaları tahliye etme ve yıkım konusunda ilçe belediyelerinin talepleri halinde her türlü desteği sağlamak.</b>		madde 7, ikinci fıkra f)		
	Kanunlarla münhasıran büyükşehir belediyesine verilen görevler ile birinci fıkrada sayılanlar dışında kalan görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak.		madde 7, ikinci fıkra a)		
	Büyükşehir katı atık yönetim planına uygun olarak, katı atıkları toplamak ve aktarma istasyonuna taşımak.		madde 7, ikinci fıkra b)		
	Sihhî işyerlerini, 2 nci ve 3 üncü sınıf gayrisihhî müesseseleri, umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.		madde 7, ikinci fıkra c)		madde 15) Gayrisihhî müesseseler ile umuma açık
		Büyükşehir Belediyesi	(Büyükşehir) İlçe Belediyesi	Belediye	
					istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.
	Birinci fıkrada belirtilen hizmetlerden; 775 sayılı Gecekondu Kanununda belediyelere verilen yetkileri kullanmak, otopark, spor, dinlenme ve eğlence yerleri ile parkları yapmak; yaşlılar, engelliler, kadınlar, gençler ve çocuklara yönelik sosyal ve kültürel hizmetler sunmak; mesleki eğitim ve beceri kursları açmak; mabetler ile sağlık, eğitim, kültür tesis ve binalarının yapım, bakım ve onarımı ile kültür ve tabiat varlıkları ve tarihî dokuyu korumak; kent tarihi bakımından önem taşıyan mekanların ve işlevlerinin geliştirilmesine ilişkin hizmetler yapmak.		madde 7, ikinci fıkra d)		
	<b>(Ek fıkra: 12/11/2012-6360/7 md.)</b> Büyükşehir ve ilçe belediyeleri tarım ve hayvancılığı desteklemek amacıyla her türlü faaliyet ve hizmette bulunabilirler.				
	kurtarma ve ambulans			madde 14 (a)	
	turizm ve tanıtma				
	nikah				
	ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi				
	kadınlar ve çocuklar için konukevi				

## 2015 – 2019 STRATEJİK PLAN



	gıda bankacılığı yapmak				madde 14 (b)
	Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.				madde 15 (a)
	Belediye mücavir alan sınırları içerisinde 5/11/2008 tarihli ve 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu, 26/9/2011 tarihli ve 655 sayılı Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve ilgili diğer mevzuata göre kuruluş izni verilen alanda tesis edilecek elektronik haberleşme istasyonlarına kent ve yapı estetiği ile elektronik haberleşme hizmetinin gerekleri dikkate alınarak ücret karşılığında yer seçim belgesi vermek,				madde 15 (r)
	İl sınırları içinde büyükşehir belediyeleri, belediye ve mücavir alan sınırları içinde il belediyeleri ile nüfusu 10.000'i geçen belediyeler, meclis kararıyla; turizm, sağlık, sanayi ve ticaret yatırımlarının ve eğitim kurumlarının su, termal su, kanalizasyon, doğal gaz, yol ve aydınlatma gibi alt yapı çalışmalarını faiz almaksızın on yıla kadar geri ödemeli veya ücretsiz olarak yapabilir veya yaptırabilir, bunun karşılığında yapılan tesislere ortak olabilir; sağlık, eğitim, sosyal hizmet ve turizmi geliştirecek projelere İçişleri Bakanlığının onayı ile ücretsiz veya düşük bir bedelle amacı dışında kullanılmamak kaydıyla arsa tahsis edebilir. <b>(Ek cümle: 12/11/2012-6360/18 md.)</b> Belediye ve bağlı idareler, meclis kararıyla mabetlere indirimli bedelle ya da ücretsiz olarak içme ve kullanma suyu verebilirler.	5393 madde 15 (5)			5393 madde 15 (5)



2012-2015 dönemine ilişkin Hatay İli Turizm Stratejisi ve Eylem Planı Faaliyetleri kapsamında, 6360 sayılı yasa ile ilçe sınırlarının yeniden belirlenmesinden sonra, halen devam eden faaliyetler olarak:

- Harbiye Şelaleleri dönüşüm programı geliştirilerek, yol boyu yerli ve yabancı turistlere hizmet verecek bir yapıya dönüştürülmesi,
- İlçe merkezleri başta olmak üzere, önemli cadde ve bulvarlardan başlayarak ticari binalar, kamu binaları ve özel konutların dış cepheleri, balkonları ve buna benzer müstemilatların güzelleştirilmesi ve çiçeklendirilmesi için gerekli çalışmalar yapılacak ve kampanyalar düzenlenecektir,
- Şehir merkezlerinde ve turizm varlıkları ve çevresinde temizlik hizmetleri altyapısı ve kamuya açık tuvaletlerin eksiklikleri tespit edilerek gerekli yatırımların yürütülmesi,
- Tur araçları ve özel araçlara yönelik park sorunlarının tanımlanıp bir ihtiyaç analizi çerçevesinde giderilmesi,
- Şehir merkezlerindeki yol, köprü ve kaldırımların mevcut durumlarının hızla iyileştirilmesi için gerekli çalışmaların yapılması,
- Güvenlik ve gümrük hizmetlerinin özellikle turistik yoğunluğun yaşandığı dönemlerde zafiyet oluşturmayacak şekilde takviye edilmesi amacıyla gerekli çalışmaların yapılması

Defne Belediyesi'nin sorumlulukları arasındadır.

Uluslararası taraf olunan anlaşmalar üç düzeyde irdelenmiştir. *Birinci düzeyde* Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi gelmektedir. İkinci düzeyde, taraf olunan anlaşmalar Avrupa Birliği uyum süreci ile ilgili düzenlemelerdir. *Üçüncü düzey* olarak tanımlanan yasal çerçeve ise kent yaşamı ve yerel yönetimlerle ilgili çağdaş düzenlemelerdir.

### Birinci düzey taraf olunan uluslararası anlaşmalar

#### **İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi**

İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, İnsan Hakları Komisyonu'nca hazırlanarak Birleşmiş Milletler Genel Kurulu tarafından kabul edilmiş ve 10 Aralık 1948 tarihinde ilan edilmiştir. Türkiye Cumhuriyeti Devleti, 27 Mayıs 1949 tarihinde 7217 sayılı Resmi Gazete yayınlayarak bu beyannameyi kabul etmiştir.

İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi'nin yerel yönetimler açısından önem taşıyan maddeleri şunlardır:

*"Birleşmiş Milletler Genel Kurulu; İnsanlık topluluğunun bütün bireyleriyle kuruluşlarının bu Bildirgeyi her zaman göz önünde tutarak eğitim ve öğretim yoluyla bu hak ve özgürlüklere saygıyı geliştirmeye, giderek artan ulusal ve uluslararası önlemlerle gerek üye devletlerin halkları ve gerekse bu devletlerin yönetimi altındaki ülkeler halkları arasında bu hakların dünyaca etkin olarak tanınmasını ve uygulanmasını sağlamaya çaba göstermeleri amacıyla tüm halklar ve uluslar için ortak ideal ölçüleri belirleyen bu İnsan Hakları Evrensel Bildirgesini ilan eder.*

#### **Madde 1**

*Bütün insanlar özgür, onur ve haklar bakımından eşit doğarlar. Akıl ve vicdana sahiptirler, birbirlerine karşı kardeşlik anlayışıyla davranmalıdırlar.*

#### **Madde 3**

*Yaşamak, özgürlük ve kişi güvenliği herkesin hakkıdır.*

#### **Madde 12**

*Kimsenin özel yaşamına, ailesine konutuna ya da haberleşmesine keyfi olarak karışılmaz, şeref ve adına saldırılmaz. Herkesin bu gibi karışma ve saldırılara karşı yasa tarafından korunmaya hakkı vardır.*

#### **Madde 16**

- 1. Yetişkin her erkeğin ve kadının, ırk, yurttaşlık veya din bakımlarından herhangi bir kısıtlamaya uğramaksızın evlenme ve aile kurmaya hakkı vardır.*
- 2. Evlenme sözleşmesi, ancak evleneceklerin özgür ve tam iradeleriyle yapılır.*
- 3. Aile, toplumun, doğal ve temel unsurudur, toplum ve devlet tarafından korunur*

**Madde 17**

1. Herkesin tek başına veya başkalarıyla ortaklaşa mülkiyet hakkı vardır.
2. Hiç kimse keyfi olarak mülkiyetinden yoksun bırakılamaz

**Madde 18**

Herkesin düşünce, vicdan ve din özgürlüğüne hakkı vardır. Bu hak, din veya topluca, açık olarak ya da özel biçimde öğrenim, uygulama, ibadet ve dinsel törenlerle açığa vurma özgürlüğünü içerir

**Madde 19**

Herkesin düşünce ve anlatım özgürlüğüne hakkı vardır. Bu hak düşüncelerinden dolayı rahatsız edilmemek, ülke sınırları söz konusu olmaksızın, bilgi ve düşünceleri her yoldan araştırmak, elde etmek ve yaymak hakkını gerekli kılar.

**Madde 20**

1. Herkesin silahsız ve saldırısız toplanma, dernek kurma ve derneğe katılma özgürlüğü vardır.

**Madde 21**

1. Herkes, doğrudan veya serbestçe seçilmiş temsilciler aracılığı ile ülkesinin yönetimine katılma hakkına sahiptir.
2. Herkesin ülkesinin kamu hizmetlerinden eşit olarak yararlanma hakkı vardır.
3. Halkın iradesi hükümet otoritesinin temelidir. Bu irade, gizli veya serbestliği sağlayacak benzeri bir yöntemle genel ve eşit oy verme yoluyla yapılacak ve belirli aralıklarla tekrarlanacak dürüst seçimlerle belirlenir.

**Madde 22**

Herkesin, toplumun bir üyesi olarak, sosyal güvenliğe hakkı vardır. Ulusal çabalarla ve uluslararası işbirliği yoluyla ve her devletin örgütlenmesine ve kaynaklarına göre, herkes onur ve kişiliğinin serbestçe gelişim için gerekli olan ekonomik, sosyal ve kültürel haklarının gerçekleştirilmesi hakkına sahiptir.

**Madde 23**

1. Herkesin çalışma, işini serbestçe seçme, adaletli ve elverişli koşullarda çalışma ve işsizliğe karşı korunma hakkı vardır.
2. Herkesin, herhangi bir ayırım gözetmeksizin, eşit iş için eşit ücrete hakkı vardır.
3. Herkesin kendisi ve ailesi için insan onuruna yaraşır ve gerekirse her türlü sosyal koruma önlemleriyle desteklenmiş bir yaşam sağlayacak adil ve elverişli bir ücrete hakkı vardır.
4. Herkesin çıkarını korumak için sendika kurma veya sendikaya üye olma hakkı vardır.

**Madde 24**

Herkesin dinlenmeye, eğlenmeye, özellikle çalışma süresinin makul ölçüde sınırlandırılmasına ve belirli dönemlerde ücretli izne çıkmaya hakkı vardır.

**Madde 25**

1. Herkesin kendisinin ve ailesinin sağlık ve refahı için beslenme, giyim, konut ve tıbbi bakım hakkı vardır. Herkes, işsizlik, hastalık, sakatlık, dulluk, yaşlılık ve kendi iradesi dışındaki koşullardan doğan geçim sıkıntısı durumunda güvenlik hakkına sahiptir.
2. Anaların ve çocukların özel bakım ve yardım görme hakları vardır. Bütün çocuklar, evlilik içi veya evlilik dışı doğmuş olsunlar, aynı sosyal güvenceden yararlanırlar.

**Madde 26**

1. Herkes eğitim hakkına sahiptir. Eğitim, en azından ilk ve temel eğitim aşamasında parasızdır. İlköğretim zorunludur. Teknik ve mesleki eğitim herkese açıktır. Yüksek öğretim, yeteneklerine göre herkese tam bir eşitlikle açık olmalıdır.
2. Eğitim insan kişiliğini tam geliştirmeye ve insan haklarıyla temel özgürlüklere saygıyı güçlendirmeye yönelik olmalıdır. Eğitim, bütün uluslar, ırklar ve dinsel topluluklar arasında anlayış, hoşgörü ve dostluğu özendirilmeli ve Birleşmiş Milletlerin barışı koruma yolundaki çalışmalarını geliştirmelidir.
3. Çocuklara verilecek eğitimin türünü seçmek, öncelikle ana ve babanın hakkıdır.

**Madde 27**

1. Herkes toplumun kültürel yaşamına serbestçe katılma, güzel sanatlardan yararlanma, bilimsel gelişmeye katılma ve bundan yararlanma hakkına sahiptir.
2. Herkesin yaratıcısı olduğu bilim, edebiyat ve sanat ürünlerinden doğan maddi ve manevi çıkarlarının korunmasına hakkı vardır.

**Madde 28**

Herkesin bu Bildirgede öngörülen hak ve özgürlüklerin gerçekleşeceği bir toplumsal ve uluslararası düzene hakkı vardır.

**Madde 29**

1. Herkesin, kişiliğinin serbestçe ve tam gelişmesine olanak veren topluma karşı ödevleri vardır.
2. Herkes haklarını kullanırken ve özgürlüklerinden yararlanırken, başkalarının hak ve özgürlüklerinin tanınması ve bunlara saygı gösterilmesinin sağlanması ve demokratik bir toplumda genel ahlak ve kamu düzeniyle genel refahın gereklerinin karşılanması amacıyla yalnız yasayla belirlenmiş sınırlamalara bağlı olur.”

## **Ekonomik, Sosyal ve Kültürel Haklar Uluslararası Sözleşmesi**

Birleşmiş Milletler'in, henüz bağlayıcılık niteliği kazanmamakla birlikte, yerel yönetimleri ilgilendiren bir diğer düzenlemesi Ekonomik, Sosyal ve Kültürel Haklar Uluslararası Sözleşmesi'dir. Sözleşme Birleşmiş Milletler Genel Kurulu'nun 16 Aralık 1966 tarih ve 2200 A (XXI) sayılı kararıyla kabul edilip imza, onay ve katılıma açılmıştır. Sözleşme 27. maddeye uygun olarak 3 Ocak 1976 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Türkiye Sözleşmeyi 15 Ağustos 2000 tarihinde imzalamıştır. Ancak, henüz Türkiye Büyük Millet Meclisi ve Cumhurbaşkanlığı tarafından onaylanmamıştır. Bu sözleşmeyi imzalayan ülkeler:

*“Birleşmiş Milletler Antlaşması’nda ilan edilen ilkeler uyarınca insanlık ailesinin tüm üyelerinin niteliğinde bulunan onurunu ve eşit ve ayrılmaz haklarını tanımanın dünyada özgürlük, adalet ve barışın temeli olduğunu göz önünde bulundurarak, Bu hakların insan kişiliğinin niteliğindeki onurdan kaynaklandığını bilerek, İnsan Hakları Evrensel Bildirgesi uyarınca korkudan ve yokluktan arınmış özgür insan ülküsüne ancak kişisel ve siyasal hakların yanı sıra herkesin ekonomik, toplumsal ve kültürel haklardan yararlanabileceği koşullar yaratıldığında ulaşabileceğinin bilincinde olarak, Birleşmiş Milletler Antlaşması’na göre Devletlerin insan hak ve özgürlüklerine karşı evrensel saygıyı geliştirme yükümlülüğü üstlendiklerini dikkate alarak, Başkalarına ve üyesi olduğu topluluğa karşı ödevleri olan bireyin, bu Sözleşmede tanınan hakların geliştirilip gözetilmesi yolunda çaba gösterme sorumluluğu bulunduğunu kavrayarak”*

sözleşmenin tarafı olmuşlardır.

### İkinci düzey taraf olunan anlaşmalar

#### **Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı**

Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı 15 Ekim 1985 tarihinde İsveç’in başkenti Stockholm’de Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Sürekli Konferansında hazırlanarak, Yerel Yönetimlerden Sorumlu Avrupa Bakanlar Konferansı’nda kabul edilmiş ve aynı tarihte sadece Avrupa Konseyi üyesi ülkelerin imzasına imzaya açılmıştır. Şart, 1 Eylül 1988 tarihinde resmen yürürlüğe girmiş; Eylül 2011 itibarıyla Avrupa Konseyi üyesi 47 ülkeden 45’i tarafından onaylanmıştır.

Şart’ta bulunan yerel özerklik ilkeleri, yerel yönetimlerin tüm kategorileri için geçerlidir. Şartın 12.maddesine göre her Akit Taraf, asgari on adedi aynı maddenin 1. paragrafında belirtilenler arasından seçilmek üzere, Şart’ın asgari yirmi paragraf ile kendisini bağlı saymayı taahhüt etmekle yükümlüdür.

Şart, Akit Tarafları, yerel yönetimlerin siyasi, idari ve mali bağımsızlığını güvence altına alan temel kuralları uygulama taahhüdü altına sokmakta, yerel özerklik ilkesinin ulusal mevzuatta ve uygulanabilir olduğu hallerde, anayasada tanınması hükmünü getirmektedir.

Kanunun koyduğu sınırlar içinde hareket eden yerel yönetimler, kendi sorumlulukları altında, yerel halkın çıkarlarına uygun olarak, kamu işlerini düzenleyebilecek ve yönetebilecektir. Buna göre, Şart, kamu sorumluluklarının tercihen vatandaşlara en yakın makamlar tarafından yerine getirilmesi gerektiğini, daha üst yönetim seviyelerinin yalnızca koordinasyon amacıyla veya görevlerin yerine getirilmesinin daha alt düzeylerde mümkün olmadığı veya daha az verimli olduğu hallerde düşünülmesi gerektiğini kabul etmektedir. Bu amaçla, yerel yönetim sınırlarının korunması, yerel yönetimlerin görevleri için yeterli idari yapılar ve kaynaklar bulunması, yerel düzeyde sorumlulukların yerine getirildiği koşullar, yerel yönetimlerin faaliyetlerinin idari denetimi, yerel yönetimlerin mali kaynakları ve yerel özerkliğin yasal korunmasına ilişkin ilkeleri ortaya koymaktadır.

Şartın önsözünde, yerel makamların demokratik rejimin temellerinden birisi olduğundan bahisle, halkın kamu hizmetlerine katılımı konusunda tüm üye devletlerin hem fikir olduğu düşüncesi hâkimdir. Özerklik bir toplumun veya kuruluşun ayrı bir yasaya bağlı olarak kendi kendini yönetme hakkıdır. Özerklik kesinlikle keyfi karar alma anlamına gelmemektedir. Hizmetlerdeki etkinlik ve kaliteyi sağlamak ve daha iyi bir denetimi gerçekleştirmek için verilen bir yetkidir.

Özerk yerel yönetim için asgari koşulları belirlediği kabul edilen Şart'ın 4. maddesinde özerk yerel yönetimin kapsamı aşağıdaki ilkeler çerçevesinde belirlenmektedir:

*“Yerel yönetimlerin temel yetki ve sorumlulukları anayasa ya da kanun ile belirlenecektir. Bununla beraber, bu hüküm yerel yönetimlere kanuna uygun olarak belirli amaçlar için yetki ve sorumluluklar verilmesine engel teşkil etmeyecektir; Yerel yönetimler, kanun tarafından belirlenen sınırlar içerisinde, yetki alanlarının dışında bırakılmış olmayan veya başka herhangi bir makamın görevlendirilmemiş olduğu tüm konularda faaliyette bulunmak açısından tam takdir hakkına sahip olacaktır;*  
*Kamu sorumlulukları genellikle ve tercihan vatandaşa en yakın olan makamlar tarafından yerine getirilecektir; Sorumluluğun bir başka makama verilmesinde, görevin kapsam ve niteliği ile kapasite ve mali yük göz önünde bulundurulmalıdır;*  
*Yerel makamlara verilen yetkiler normal olarak tam ve münhasırdır. Kanunda öngörülen durumların dışında, bu yetkiler merkezi idare veya bölgesel makamlar tarafından zayıflatılamaz veya sınırlandırılmaz;*  
*Yerel makamların merkezi veya bölgesel bir makam tarafından yetkilendirildiği durumlarda, bu yetkilerin yerel koşullarla uyumlu olarak kullanılabilmesinde yerel makamlara olanaklar ölçüsünde takdir hakkı tanınacaktır;*  
*Yerel makamları doğrudan ilgilendiren tüm konulara ilişkin planlama ve karar alma süreçleri içinde, kendilerine olanaklar ölçüsünde, zamanında ve uygun biçimde danışılacaktır.”*

Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı Türkiye tarafından 21 Aralık 1988 tarihinde imzalanmış, 21 Mayıs 1991 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 3723 sayılı Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartının Onaylanmasının Uygun Bulduğuna Dair Kanunla TBMM tarafından onaylanması uygun görülmüş ve 3 Ekim 1992 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 92/3398 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile onaylanarak 1 Nisan 1993’ten itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe konulmuştur.

Türkiye, Madde 2, Madde 3-(1) ve (2), Madde 4-(1), (2), (3), (4) ve (5), Madde 5, Madde 6-(2), Madde 7-(1) ve (2), Madde 8-(1) ve (2), Madde 9-(1), (2), (3), (5) ve (8), Madde 10-(1)’e bağlı saymıştır. Ancak Şart’ın Madde 4-(6), Madde 6-(1), Madde 7-(3), Madde 8-(3), Madde 9-(7), Madde 10-(2) ve (3) ve Madde 11’e çekince koyulmuştur.

Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı’nın bir yerel yönetim olan Defne Belediyesi için yol gösterici ve bağlayıcı ilgili maddeleri şunlardır:

#### **MADDE 3**

1- Özerk yerel yönetim kavramı yerel makamların, kanunlarla belirlenen sınırlar çerçevesinde, kamu işlerinin önemli bir bölümünü kendi sorumlulukları altında ve yerel nüfusun çıkarları doğrultusunda düzenleme ve yönetme hakkı ve imkanı anlamını taşır.

2- Bu hak, doğrudan, eşit ve genel oya dayanan gizli seçim sistemine göre serbestçe seçilmiş üyelerden oluşan ve kendilerine karşı sorumlu yürütme organlarına sahip olabilen meclisler veya kurul toplantıları tarafından kullanılacaktır. Bu hüküm, mevzuatın olanak verdiği durumlarda, vatandaşlardan oluşan meclislere, referandumlara veya vatandaşların doğrudan katılımına olanak veren öteki yöntemlere başvurulabilmesini hiçbir şekilde etkilemeyecektir.

Özerk Yerel Yönetimin Kapsamı

#### **MADDE 4**

1- Yerel yönetimlerin temel yetki ve sorumlulukları anayasa ya da kanun ile belirlenecektir. Bununla beraber, bu hüküm yerel yönetimlere kanuna uygun olarak belirli amaçlar için yetki ve sorumluluklar verilmesine engel teşkil etmeyecektir.

2- Yerel Yönetimler, kanun tarafından belirlenen sınırlar içerisinde, yetki alanlarının dışında bırakılmış olmayan veya başka herhangi bir makamın görevlendirilmemiş olduğu tüm konularda faaliyette bulunmak açısından tam takdir hakkına sahip olacaklardır.

#### **MADDE 6**

1- Kanunla düzenlenmiş daha genel hükümlere halel getirmemek koşuluyla, yerel makamlar kendi iç idari örgütlenmelerini, bunları yerel ihtiyaçlarla uyumlu kılmak ve etkin idare sağlamak amacıyla, kendileri kararlaştırabileceklerdir. (Türkiye’nin çekince koyduğu paragraf)

2-Yerel yönetimlerde görevlilerin çalışma koşulları liyakat ve yeteneğe göre yüksek nitelikli eleman istihdamına imkan verecek ölçüde olmalıdır; bu amaçla yeterli eğitim olanaklarıyla ücret ve mesleki ilerleme olanakları sağlanmalıdır.

Yerel Düzeydeki Sorumlulukların Kullanılma Koşulları

#### **MADDE 8**

1- Yerel makamların her türlü idari denetimi ancak kanunla veya anayasa ile belirlenmiş durumlarda ve yöntemlerle gerçekleştirilebilir.

2- Yerel makamların faaliyetlerinin idari denetimi normal olarak sadece kanunla ve anayasal ilkelerle uygunluk sağlamak

amacıyla yapılacaktır. Bununla beraber, üst makamlar yerel makamları yetkili kıldıkları işlerin gereğine göre yapıp yapılmadığını idari denetimine tabi tutabileceklerdir.

3- Yerel makamların idari denetimi, denetleyen makamın müdahalesinin korunması amaçlanan çıkarların önemiyle orantılı olarak sınırlandırılmasını sağlayacak biçimde yapılmalıdır. (Türkiye'nin çekince koyduğu paragraf)

#### **MADDE 9**

1- Ulusal ekonomik politika çerçevesinde, yerel makamlara kendi yetkileri dahilinde serbestçe kullanabilecekleri yeterli mali kaynaklar sağlanacaktır.

2- Yerel makamların mali kaynakları anayasa ve kanunla belirlenen sorumluluklarla orantılı olacaktır.

3- Yerel makamların mali kaynaklarının en azından bir bölümü oranlarını kendilerinin kanunun koyduğu sınırlar dahilinde belirleyebilecekleri yerel vergi ve harçlardan sağlanacaktır.

4- Yerel makamlara sağlanan kaynakların dayandığı mali sistemler, görevin yürütülmesi için gereken harcamalardaki gerçek artışların mümkün olduğunca izlenebilmesine olanak tanımaya yetecek ölçüde çeşitlilik arz etmeli ve esneklik taşımalıdır. (Türkiye'nin çekince koyduğu paragraf)

5- Mali bakımdan daha zayıf olan yerel makamların korunması, potansiyel mali kaynakların ve karşılanması gereken mali yükün eşitsiz dağılımının etkilerini ortadan kaldırmaya yönelik mali eşitleme yöntemlerinin veya buna eş önlemlerin alınmasını gerektirir. Bu yöntemler ve önlemler yerel makamların kendi sorumluluk alanlarında kullanabilecekleri takdir hakkını azaltmayacaktır.

6- Yeniden dağıtılan kaynakların yerel makamlara tahsisinin nasıl yapılacağı konusunda, kendilerine uygun bir biçimde danışılacaktır. (Türkiye'nin çekince koyduğu paragraf)

7- Mümkün olduğu ölçüde, yerel makamlara yapılan hibeler belli projelerin finansmanına tahsis edilme koşulu taşımayacaktır. Hibe verilmesi yerel makamların kendi yetki alanları içinde kendi politikalarına ilişkin olarak takdir hakkı kullanmadaki temel özgürlüklerine halel getirmeyecektir. (Türkiye'nin çekince koyduğu paragraf)

8- Yerel makamlar sermaye yatırımlarının finansmanı için kanunla belirlenen sınırlar içerisinde ulusal sermaye piyasasına girebileceklerdir.

#### **MADDE 10**

1- Yerel makamlar yetkilerini kullanırken, ortak ilgi alanlarındaki görevlerini yerine getirebilmek amacıyla, başka yerel makamlarla işbirliği yapabilecekler ve kanunlar çerçevesinde birlikler kurabileceklerdir.

2- Her devlet, yerel makamların ortak çıkarlarının korunması ve geliştirilmesi için birliklere üye olma ve uluslararası yerel makamlar birliklerine katılma hakkını tanıyacaktır. (Türkiye'nin çekince koyduğu paragraf)

3- Yerel makamlar, kanunla muhtemelen öngörülen şartlar dahilinde, başka devletlerin yerel makamlarıyla işbirliği yapabilirler. (Türkiye'nin çekince koyduğu paragraf)

Özerk Yerel Yönetimlerin Yasal Korunması

#### **MADDE 11**

Yerel yönetimler kendi yetkilerinin serbestçe kullanımı ile anayasa veya ulusal mevzuat tarafından belirlenmiş olan özerk yönetim ilkelerine riayetin sağlanması amacıyla yargı yoluna başvurma hakkına sahip olacaklardır. (Türkiye'nin çekince koyduğu paragraf)

## **Avrupa Kentsel Şartı ve Kentli Hakları**

Kentli haklarının uluslararası düzlemde ele alınması süreci 1980'li yıllara kadar uzansa da, bu haklar uluslararası bir metin olarak Avrupa Kentsel Şartı'nda (European Urban Charter) kendilerine yer bulmuşlardır. Avrupa Kentsel Şartı, Türkiye'nin de taraf olduğu Avrupa Konseyi'ne bağlı olarak çalışan Avrupa Yerel ve Bölgesel Yönetimler Konferansı'nın 17-19 Mart 1992'de Strasbourg'da yapılan olağan toplantısının 18 Mart 1992 tarihli oturumunda kabul edilmiştir. Şart daha önce ki birçok uluslararası metinden farklı olarak, hükümetlerin değil, yerel yönetimlerin imzasına açılmıştır. Türkiye'de anlaşmayı imzalayan bir yerel yönetim birimi henüz bulunmamaktadır.

Kent sakinlerinin sahip oldukları hakları tanımlayan Şart, şu maddelerden oluşmaktadır:

**“1. GÜVENLİK:** Mümkün olduğunca suç, şiddet ve yasa dışı olaylardan arındırılmış emin ve güvenli bir kent;

**2. KİRLİTİLMEMİŞ, SAĞLIKLI BİR ÇEVRE:** Hava, gürültü, su ve toprak kirliliği olmayan, doğası ve doğal kaynakları korunan bir çevre;

**3. İSTİHDAM:** Yeterli istihdam olanaklarının yaratılarak, ekonomik kalkınmadan pay alabilme şansının ve kişisel ekonomik özgürlüklerin sağlanması;

**4. KONUT:** Mahremiyet ve dokunulmazlığının garanti edildiği, sağlıklı, satın alınabilir, yeterli konut stokunun sağlanması;

**5. DOLAŞIM:** Toplu taşıma, özel arabalar, yayalar ve bisikletliler gibi tüm yol kullanıcıları arasında, birbirinin hareket kabiliyetini ve dolaşım özgürlüğünü kısıtlamayan uyumlu bir düzenin sağlanması;

**6. SAĞLIK:** Beden ve ruh sağlığının korunmasına yardımcı çevrenin ve koşulların sağlanması;

**7. SPOR VE DİNLENCE:** Yaş, yetenek ve gelir durumu ne olursa olsun, her birey için, spor ve boş vakitlerini değerlendirilebileceği olanakların sağlanması;

- 8. KÜLTÜRLER ARASI KAYNAŞMA:** Geçmişten günümüze, farklı kültürel ve etnik yapıları barındıran toplulukların barış içinde yaşamalarının sağlanması;
- 10. KALİTELİ BİR MİMARİ VE FİZİKSEL ÇEVRE:** Tarihi yapı mirasının duyarlı bir biçimde restorasyonu ve nitelikli çağdaş mimarinin uygulanmasıyla, uyumlu ve güzel fiziksel mekanların yaratılması;
- 11. İŞLEVLERİN UYUMU:** Yaşama, çalışma, seyahat işlevleri ve sosyal aktivitelerin olabildiğince birbiriyle ilintili olmasının sağlanması;
- 12. KATILIM:** Çoğulcu demokrasilerde; kurum ve kuruluşlar arasındaki dayanışmanın esas olduğu kent yönetimlerinde; gereksiz bürokrasiden arındırma, yardımlaşma ve bilgilendirme ilkelerinin sağlanması;
- 13. EKONOMİK KALKINMA:** kararlı ve aydın yapıdaki tüm yerel yönetimlerin, doğrudan veya dolaylı olarak ekonomik kalkınmaya katkı konusunda sorumluluk sahibi olması;
- 14. SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA:** Yerel yönetimlerce ekonomik kalkınma ile çevrenin korunması ilkeleri arasında uzlaşmanın sağlanması;
- 15. MAL VE HİZMETLER:** Erişilebilir, kapsamlı, kaliteli mal ve hizmet sunumunun yerel yönetimi, özel sektör ya da her ikisinin ortaklığıyla sağlanması;
- 16. DOĞAL ZENGİNLİKLER VE KAYNAKLAR:** Yerel doğal kaynak ve değerlerin; yerel yönetimlerce, akılcı, dikkatli, verimli ve adil bir biçimde, beldede yaşayanların yararı gözetilerek, korunması ve idaresi;
- 17. KİŞİSEL BÜTÜNLÜK:** Bireyin sosyal, kültürel, ahlaki ve ruhsal gelişimine, kişisel refahına yönelik kentsel koşulların oluşturulması;
- 18. BELEDİYELERARASI İŞBİRLİĞİ:** Kişilerin yaşadıkları beldenin, beldeler arası ya da uluslararası ilişkilerine doğrudan katılma konusunda özgür olmaları ve özendirilmeleri;
- 19. FİNANSAL YAPI VE MEKANİZMALAR:** Bu deklarasyonda tanımlanan hakların sağlanması için, gerekli mali kaynakları bulma konusunda yerel yönetimlerin yetkili kılınması;
- 20. EŞİTLİK:** Yerel yönetimlerin; tüm bu hakları bütün bireylere cinsiyet, yaş, köken, inanç, sosyal, ekonomik ve politik ayırım gözetmeden, fiziksel veya zihinsel özürlerine bakılmadan; eşit olarak sunulmasını sağlamakta yükümlü olması”.

Şart'ın tanımladığı haklar çerçevesinde, yerel yönetimlerin için sağlamakla yükümlü oldukları ise şu şekilde detaylandırılmıştır:

#### **“Ulaşım ve Dolaşım**

1. Özellikle özel araçlarla, seyahat hacminin azaltılması gerekliliği
2. Dolaşım, yaşanabilir bir kent oluşturmaya yönelik bir biçimde düzenlenmeli ve çeşitli ulaşım alternatiflerine izin vermeli
3. Sokağın sosyal bir arena olarak algılanması
4. Sürekli bir eğitim ve öğretim çabası gerekliliği

#### **Kentlerde Çevre ve Doğa**

1. Yerel yönetimlerin, doğal ve enerji kaynaklarını, uygun ve akılcı bir biçimde, yönetme ve idareli kullanma sorumluluğu,
2. Yerel yönetimlerin kirliliğe karşı politikalar uygulaması,
3. Yerel yönetimlerin doğayı ve yeşil alanları koruma yükümlülüğü,
4. Doğayı korumanın toplumsal gururu ve bağlılığı geliştiren bir faktör olması,

#### **Kentlerin Fiziki Yapıları**

1. Kent merkezlerinin Avrupa'nın kültür ve tarihi mirasının önemli sembolleri olarak koruma altına alınması,
2. Kentlerde açık alanların oluşturulması ve yönetiminin kentsel gelişmenin vazgeçilmez bir parçası olması,
3. Mimari yaratıcılık ve imarın, kentsel görünümün kalitesindeki önemli rolü,
4. Tüm insanların sağlıklı, yerleşik, güzel ve özendirici bir çevrede yaşama hakkı,
5. Bir kentin canlılığının, dengeli meskun alanların oluşturulması ve merkezdeki konut dokusunun korunmasıyla sağlanması,

#### **Tarihi Kentsel Yapı Mirası**

1. Kentsel korumada hassas bir yasal çerçevenin gerekliliği,
2. Kentsel mirasın korunması için bilgilendirme politikalarının gerekliliği,
3. Yeterli ve yeni finans mekanizmaları ve ortaklıkların gerekliliği,
4. Eski el sanatları ve yapı tekniklerinin yaşatılması, canlandırılması gereği,
5. Tarihi kentsel dokunun; planlamaya temel veri biçiminde katılarak, çağdaş yaşamla bütünleştirilmesi,
6. Ekonomik kalkınmanın, kentsel mirasın korunmasıyla canlandırılması,

#### **Konut**

1. Konutla bireyin mahremiyetinin olması,
2. Her insan ve ailenin; güvenli, sağlam bir konut edinme hakkı,
3. Yerel yönetimlerin, konutla seçenek, çeşitlilik ve ulaşılabilirliği artırması,
4. Sosyal ve ekonomik olanakları kısıtlı olan kişi ve ailelerin haklarının, yalnızca pazar mekanizması koşullarına terk edilmemesi,
5. Yerel yönetimler tarafından, ev sahibi olabilmek ve kullanım süresi güvencesinin sağlanması,
6. Eskimiş konut dokusunun yenilenmesinin bedelinin burada oturan, sosyo-ekonomik seviyesi düşük gruplara yüklenmemesi,

#### **Kent Güvenliğinin Sağlanması ve Suçların Önlenmesi**

1. Net bir güvenlik ve suç önleme politikasının, alınacak önlemlere, kanuni yaptırımlara ve müşterek desteğe dayandırılması,
2. Yerel güvenlik politikasının; güncelleştirilmiş, kapsamlı istatistik ve bilgilere dayandırılması,
3. Suçun önlenmesinin toplumun tüm üyelerini ilgilendirmesi,

4. Etkili bir kent güvenlik politikası için; emniyet güçleri ve yerel halkın yardımlaşması,
5. Uyuşturucu karşıtı yerel politikanın oluşturulması ve uygulanması,
6. Suçların tekrarını önleyici programlar ve hapis cezaları yerine alternatif çözümler üretilmesi,
7. Yerel güvenlik politikasının temel unsuru olarak mağdurların kollanması,
8. Suçların önlenmesine öncelik verilmesi ve buna bağlı mali kaynakların yaratılması,

**Kentlerdeki Özürlü ve Sosyo-Ekonomik Bakımdan Engelliler**

1. Kentlerin, herkesin her yere erişebilirliğini sağlayabilecek şekilde tasarlanması,
2. Özürlü ve engellilere ilişkin politikaların, hedef gruplar için aşırı himayeci değil, toplumla bütünleştirici olması,
3. Özürlüler ve azınlıkları temsil eden derneklerin kendi aralarındaki işbirliği ve dayanışması,
4. Evler ve işyerlerinin özürlü ve engellilere uyarlanabilir biçimde tasarlanması,
5. Seyahat, iletişim ve kamu ulaşımının tüm insanlar için erişilebilir olması,

**Kentsel Alanlarda Spor ve Boş Zamanları Değerlendirme**

1. Tüm kent sakinlerinin, eğlence, dinlenme ve spor faaliyetlerinde yer alma hakkı,
2. Spor alanlarının sağlıklı ve güvenli olarak tasarlanması,
3. Her kent sakininin kişisel potansiyelleri doğrultusunda istediği sporu yapma hakkı,

**Yerleşimlerde Kültür**

1. Tüm kent sakinlerinin kültürel faaliyetlerden faydalanma hakkı,
2. Yerleşimlerin kültürel oluşumunun ekonomik ve sosyal gelişmeye katkısı,
3. Güçlü bir bağ olarak, farklı milliyet, bölge ve ülke halkları arasındaki kültürel alış-veriş,
4. Kültürel gelişim ve gerçek bir kültürel demokrasi için; yerel yönetimlerin, toplum birimlerinin, gönüllü kuruluşların ve özel sektörün artan dayanışma gereksinimi,
5. Kültürel çoğulculuğun (çeşitlilik), yenilikleri ve yenilikçi denemeleri öngörmesi,
6. Yerel yönetimlerce dengeli biçimde tesis edilmiş kültürel turizmin, toplum üzerindeki olumlu etkisi,

**Yerleşimlerde Kültürlerarası Kaynaşma**

1. Kent politikalarının temel unsuru olarak ayırıcılık karşıtlığı,
2. Yerel yönetimlerce göçmenlerin, yerel politik yaşama etkin katılımının sağlanması,
3. Kentlerde uygulanan kültür ve eğitim politikalarının ayırıcı olmaması,
4. Yerel yönetimlerin, iş olanaklarından eşit faydalanmayı sağlaması,
5. Göçmen topluluklarının, sosyal ve fiziki çevresiyle bütünleşmesi anlamında, kültürlerarası kaynaşma,

**Kentlerde Sağlık**

1. Kentsel çevrenin tüm kentlilere iyi sağlık koşullarını sağlaması,
2. İyi sağlık koşullarının temini için; kişilerin temel ihtiyaç maddelerinin güvenilir ve sağlıklı biçimde sunumu,
3. Yerel yönetimlerin; toplum kaynaklı sağlık girişimlerini ve katılımları teşvik etmesi,
4. Kent sağlığı uluslararası bir önem de taşıdığından, yerel girişimlerin uluslararası programlarla ortak yürütülmesinin öngörülmesi,

**Halk Katılımı, Kent Yönetimi ve Kent Planlaması**

1. Yerel politik yaşama halkın katılımını temin için; halk temsilcilerini, özgür ve demokratik olarak seçebilme hakkı,
2. Yerel politik yaşamda etkin bir katılım için; halkın yerel, politik ve idari yapılarda belirleyici olması gereği,
3. Toplum geleceğini etkileyecek her tür önemli projede halka danışma gereği,
4. Kent yönetimi ve planlamasının; kent karakteri ve özel niteliklerine ilişkin yeterli bilgiye dayandırılması,
5. Yerel politik kararlarını; uzmanlardan oluşacak ekiplerce gerçekleştirilecek kentsel ve bölgesel planlara dayandırılması,
6. Karar verme sürecinin sonucunda ortaya çıkan politik tercihlerin anlaşılabilirliği ve hayatiyeti,
7. Gençlerin toplum yaşamına katılımının yerel yönetimlerce sağlanması,

**Kentlerde Ekonomik Kalkınma**

1. Yerel yönetimlerin, kendi yörelerinin ekonomik kalkınmasını temini,
2. Sosyal ve ekonomik kalkınmanın ayrılmaz bütünlüğü,
3. Bölge ve yakın çevresinin sosyal ve ekonomik bir parçası olarak; kent,
4. Üretim, destek ve gelişimi teşvik edecek yeterli altyapının mevcudiyetiyle sağlanacak ekonomik büyüme ve kalkınma,
5. Kent ekonomisinin büyümesi ve kalkınması için önemli bir bileşken olan, kamu-özel sektör işbirliği.”

## Gençlerin Yerel ve Bölgesel Yaşama Katılımına İlişkin Avrupa Şartı

Daha sonra Gençlerin Yerel ve Bölgesel Yaşama Katılımına İlişkin yeniden düzenlenmiş Avrupa Şartı olarak anılacak olan belgenin temelleri Lozan’da (Haziran 1988) ve Llangollen’de (Eylül 1991) Avrupa Yerel ve Bölgesel Yönetimleri Daimi Konferansınca düzenlenen birinci ve ikinci gençlik politikaları konferanslarında atılmıştır. Bundan hemen sonra da 1992 yılı Mart ayında Daimi Konferansta Şartın kabulüne ilişkin Madde 237 No.lu Karar ve Madde 22 kabul edilmiştir.

Seçme ve seçilme demokrasinin önemli unsurlarından olsa da, “katılımcılık ve aktif vatandaşlık daha iyi bir toplum oluşturmaya katkıda bulunacak şekilde eylem ve girişimlere katılma ve bunları etkilemeye

yönelik haklara, araçlara, mekana, fırsatlara ve gereğine göre desteğe sahip olmak” olduğunu vurgulayan Şart, gençlere en yakın idareler olarak yerel ve bölgesel idareler gençlerin katılımını desteklemede çok önemli bir yere sahip olduğunu belirtmektedir. Bu noktada da, yerel ve bölgesel idarelerin gençliğin katılımını destekler ve yardımcı olurken aynı zamanda gençlerin sosyal entegrasyonuna da destek olmaları gerektiğini belirtir. Bunu yaparken de gençlere sadece gençliğin sorunlarını ve baskılarını aşmada yardımcı olarak değil, aynı zamanda çoğu kez isimsiz bir anonimliğin ve bireyciliğin egemen olduğu modern toplumun sorunlarını göğüslemede de yardım etmesi gerektiğini öne çıkarır.

Şart’ın gençlerin sosyal hayata ve kent yönetimine entegrasyonunu sağlamaya yönelik ilkeleri şu şekilde sıralanmıştır:

**“Bölüm 1: Sektörel Prensipler**

- 1.1. Spor, dinlenme ve birlikte yaşam prensibi,
- 1.2. Gençlere iş bulmaya ve işsizlikle savaşa yönelik prensipler,
- 1.3. Kentsel çevre ve yerleşim, konut politikası ve ulaştırma,
- 1.4. Gençlerin katılımını teşvik eden bir eğitim ve öğretim politikası,
- 1.5. Gençlerin hareket kabiliyeti ve mübadelesine ilişkin prensipler,
- 1.6. Sağlık politikası,
- 1.7. Farklı cinsiyetler arasında eşitlik politikası,
- 1.8. Kırsal bölgeler için özel bir prensip,
- 1.9. Kültüre erişim politikası,
- 1.10. Çevre ve sürdürülebilir kalkınma prensibi,
- 1.11. Şiddet ve suçla savaşım politikası,
- 1.12. Ayrımcılık karşıtı politika,
- 1.13. Cinsellikle ilgili politika,
- 1.14. Hak ve yasalara erişim politikası,

**Bölüm 2: Gençliğin Toplumsal Yaşama Katılımını Sağlamaya Yönelik Vasıtalar**

- 2.1. Gençliğin toplumsal yaşama katılımı konusunda eğitim,
- 2.2. Gençleri bilgilendirme,
- 2.3. Bilgi ve iletişim teknolojileri vasıtasıyla gençlerin katılımını artırmak,
- 2.4. Gençlerin medyaya katılımını teşvik etmek,
- 2.5. Gençleri gönüllü iş yapmaya ve kendilerini toplumsal gayelere adanmaya teşvik etme,
- 2.6. Gençlerin proje ve önceliklerini destekleme,
- 2.7. Gençlerin kurduğu organizasyonları teşvik etmek,
- 2.8. Gençlerin STK'lara ve siyasi partilere katılımı,

**Bölüm 3: Gençlerin Yerel ve Bölgesel Faaliyetlere Katılımı**

- 3.1. Gençlik konseyleri, gençlik parlamentoları ve gençlik forumları,
- 3.2. Gençlik katılımına yönelik yapıların desteklenmesi.”

**CITTASLOW**

Cittaslow kendini, “insanların birbirleriyle iletişim kurabilecekleri, sosyalleşebilecekleri, kendine yeten, sürdürülebilir, el sanatlarına, doğasına, gelenek ve göreneklerine sahip çıkan ama aynı zamanda alt yapı sorunları olmayan, yenilenebilir enerji kaynakları kullanan, teknolojinin kolaylıklarından yararlanan kentlerin gerçekçi bir alternatif olacağı hedefiyle yola çıkmış bir hareket” olarak tanımlamaktadır. Halihazırda Türkiye’de 9 adet Cittaslow bulunmaktadır. Bunlardan biri olmayı hedefleyen Defne de, Cittaslow’un kriterlerini kendine bağlayıcı kabul etmiştir. Bu kriterler şöyle sıralanmaktadır:

**1. Çevre politikaları:**

- 1.1. Hava temizliğinin yasa tarafından belirtilen parametrelerde olduğunun belgelenmesi,
- 1.2. Su temizliğinin yasa tarafından belirtilen parametrelerde olduğunun belgelenmesi,
- 1.3. Halkın içme suyu tüketiminin ulusal ortalama ile karşılaştırılması,
- 1.4. Kentsel katı atıkların ayrıştırılarak toplanması,
- 1.5. Endüstriyel ve evsel kompostlamanın desteklenmesi,
- 1.6. Kentsel ya da toplu kanalizasyon için atık su arıtma tesisinin bulunması,
- 1.7. Binalarda ve kamu kullanım alanlarında enerji tasarrufu,
- 1.8. Kamunun yenilenebilir enerji kaynaklarından enerji üretimi,



- 1.9. Görsel kirliliğin ve trafik gürültüsünün azaltılması,
- 1.10. Kamusal kirliliğin azaltılması,
- 1.11. Hane başına düşen elektrik enerjisi tüketimi,
- 1.12. Biyoçeşitliliğin korunması.
- 2. Altyapı politikaları:**
  - 2.1. Kamu binalarına bağlı verimli bisiklet yolları,
  - 2.2. Mevcut bisiklet yollarının araç yollarıyla kilometre üzerinden karşılaştırılması,
  - 2.3. Metro ve otobüs durakları gibi aktarma merkezlerinde bisiklet park yerleri,
  - 2.4. Özel taşıt kullanımına alternatif olarak eko ulaşım planlanması,
  - 2.5. Engellilere yönelik mimari engellerin kaldırılması,
  - 2.6. Aile hayatı ve hamile kadınlar için girişimler,
  - 2.7. Sağlık hizmetlerine onaylanmış ulaşılabilirlik,
  - 2.8. Kent merkezlerinde malların sürdürülebilir dağıtımı,
  - 2.9. Şehir dışında çalışan şehir sakinlerinin oranı
- 3. Kentsel yaşam kalitesi politikaları:**
  - 3.1. Kentin direnci için planlama,
  - 3.2. Kente ait değerlerin iyileştirilmesi, kent merkezlerinin ve kamu binalarının değerlerinin artırılması için programlar,
  - 3.3. Verimli bitkiler ve meyve ağaçları kullanılarak sosyal yeşil alanların iyileştirilmesi ve/veya oluşturulması,
  - 3.4. Kentsel yaşanabilirliğin artırılması,
  - 3.5. Marjinal alanların tekrar değerlendirilip kullanılması,
  - 3.6. Vatandaşlara ve turistlere yönelik interaktif hizmetlerin geliştirilmesinde bilgi ve iletişim teknolojilerinden faydalanılması,
  - 3.7. Sürdürülebilir mimari için hizmet masası oluşturulması,
  - 3.8. Kentin internet ağına sahip olması,
  - 3.9. Kirleticilerin izlenmesi ve azaltılması,
  - 3.10. Tele çalışmanın geliştirilmesi,
  - 3.11. Kişisel sürdürülebilir kentsel planlamanın teşviki,
  - 3.12. Sosyal altyapıyı desteklemek,
  - 3.13. Kamusal sürdürülebilir kentsel planlamanın teşviki,
  - 3.14. Kent içindeki kullanışlı yeşil alanların verimli bitkiler ile değerlendirilmesi,
  - 3.15. Yerel ürünlerin ticarileşmesi için alanların yaratılması,
  - 3.16. Atölyelerin korunması ve değerlerinin artırılması – doğal/yerel alışveriş merkezlerinin yaratılması,
  - 3.17. Yeşil alanlarda kullanılan beton miktarı.
- 4. Tarımsal, turistik, esnaf ve sanatkarlara ilişkin politikalar**
  - 4.1. Agroekolojinin geliştirilmesi,
  - 4.2. El yapımı ve etiketli veya markalı esnaf/sanatkar ürünlerinin korunması,
  - 4.3. Geleneksel iş tekniklerinin ve zanaatların değerinin artırılması,
  - 4.4. Kırsal bölgede yaşayanların hizmetlere erişimini artırarak kırsal bölgelerin değerinin artırılması,
  - 4.5. Kamuya ait restoranlarda (okul kantinleri, aş evleri vb.) yerel, mümkünse organik ürünlerin kullanılmasının teşvik edilmesi,
  - 4.6. Kişisel kullanımında ve yemek sektöründe tat eğitimlerinin verilmesi ve mümkünse organik yerel ürünlerin kullanımının teşvik edilmesi,
  - 4.7. Yerel ve geleneksel kültürel etkinliklerin korunması ve değerlerinin artırılması,
  - 4.8. Otel kapasitelerinin artırılması,
  - 4.9. Tarımda GDO kullanımının yasaklanması,
  - 4.10. Önceden tarım için kullanılmış alanların kullanımı hakkındaki imar planları için yeni fikirlerin varlığı.
- 5. Misavirperverlik, farkındalık ve eğitim için planlar:**
  - 5.1. İyi karşılama,
  - 5.2. Esnafın ve operatörlerin farkındalıklarını artırmak,
  - 5.3. Yavaş güzergahların mevcut olması,
  - 5.4. Önemli yönetsel kararlara tabandan tavana katılım sürecini sağlayacak aktif tekniklerin benimsenmesi,
  - 5.5. Eğitimciler, yöneticiler ve çalışanların Cittaslow temaları hakkında sürekli eğitim görmesi,
  - 5.6. Sağlık eğitimleri,
  - 5.7. Yöre halkına Cittaslow'un anlamı hakkında sistematik ve kalıcı eğitim verilmesi,
  - 5.8. Cittaslow üzerine yerel yönetim ile çalışan derneklerin aktif varlığı,
  - 5.9. Cittaslow kampanyalarının desteklenmesi,
  - 5.10. Cittaslow logosunun internet sayfasında ve antetli kağıt üzerinde kullanımı
- 6. Sosyal uyum**
  - 6.1. Azınlıklara yönelik ayrımcılığa karşı çalışmalar,
  - 6.2. Farklı etnik kökene sahip insanların aynı mahallede yaşaması,
  - 6.3. Engelli kişilerin entegrasyonu,
  - 6.4. Çocuk bakımının desteklenmesi,
  - 6.5. Genç neslin istihdam durumu,

- 6.6. Yoksulluk,
- 6.7. Toplumsal ortaklıklar/sivil toplum kuruluşların mevcudiyeti,
- 6.8. Farklı kültürlerin entegrasyonu,
- 6.9. Politikaya katılım,
- 6.10. Belediyenin kamu konut yatırımı

### 7. Ortaklıklar:

- 7.1. Slowfood aktiviteleri ile kampanyaları için destek,
- 7.2. Doğal ve geleneksel yiyecekleri Slowfood veya diğer kurumlar ile desteklemek,
- 7.3. Eşleştirme projelerini desteklemek ve geliştirmekte olan ülkelerin Cittaslow ve Slowfood felsefesinin yayılmasını da sağlayacak şekilde gelişmeleri için işbirliği yapmak.

### 1.1.2. Stratejik Plan Yaklaşımı

Kamu idarelerinin planlı ve kaliteli hizmet sunumu, bu hizmetleri yerine getirirken politika geliştirme, belirlenen politikaları somut iş programlarına ve bütçelere dayandırma ile uygulamayı etkili bir şekilde izleme ve değerlendirmelerini sağlamaya yönelik çalışmalarda “stratejik planlama” temel bir araç olarak benimsenmiştir. Stratejik planlama; bir yandan kamu mali yönetimine etkinlik kazandırırken, diğer yandan kurumsal kültür ve kimliğin gelişimine ve güçlendirilmesine destek olacaktır.

Stratejik plan çalışmaları idarelere değer kattığı gibi, faaliyetlerin daha planlı yürütülmesini, başarı veya başarısızlıkların takibini, amaç ve hedeflerin belirlenerek, kurumsal sinerjinin yaratılması sonuçlarını da doğurmaktadır. İlaveten stratejik plan;

- Girdilere değil, kamu hizmetleri ile elde edilecek sonuçlara odak bir “sonuçların planlanması”dır;
- Düzenli olarak gözden geçirilmesi ve değişen şartlara göre uyarlanması gereklidir;
- Gerçekçidir;
- Disiplinli ve sistemli bir şekilde, bir kuruluşun kendisini nasıl tanımladığını, neler yaptığını ve yaptığı şeyleri niçin yaptığını değerlendirmesi, şekillendirmesi ve bunlara rehberlik eden temel kararları ve eylemleri üretmesidir;
- Hesap verme sorumluluğuna temel oluşturur;
- Katılımcı bir yaklaşımdır;
- Günü kurtarmaya yönelik değil, uzun vadeli bir yaklaşımdır;
- Bir şablon değil, farklı yapı ve ihtiyaçlarına uyarlanabilen esnek bir araçtır.



Şema 1. Stratejik plan süreci

### 1.1.3. Stratejik Plan Modelinin Uygulanma Süreci

Kamu Kurumları, 5018 Sayılı Kamu Mali yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun ilgili maddelerine istinaden ve 26 Mayıs 2006 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte belirtilen kamu idarelerince hazırlanacak stratejik planların genel çerçevesini belirlemek amacıyla taşıyan kılavuzda belirtilen ilgili hususlara istinaden, Defne Belediyesi 2015-2019 dönemli ilk Stratejik Plan çalışmalarına başlanmıştır.

2014 yılı Mart ayında yapılan Mahalli İdareler seçimlerinin ardından, yeni dönem Stratejik Plan çalışmalarının seçimleri takip eden ilk 6 ayda sonuçlandırılması gerektiğinden 2015-2019 dönemini kapsayan Stratejik Plan Çalışmaları da Mayıs ayı içerisinde başlatılmıştır.

Kurumumuzca yürütülen stratejik planlama çalışmalarının tamamlanan ve devam eden aşamaları detaylı olarak aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Etkinlik No	Etkinlik Adı	Zamanlama
1	Stratejik Planlama Koordinasyon Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibinin oluşturulması, belediye çalışanlarının stratejik planlama çalışmalarının başladığı konusunda bilgilendirilmesi	9 Mayıs 2014
2	Kamuoyunun stratejik planlama çalışmalarının başlaması konusunda bilgilendirilmesi	10 Mayıs 2014
3	Stratejik Planlama Ekibi ilk toplantısı/ihtiyaçların belirlenmesi (eğitim, danışmanlık, mali kaynak, veri)	14 Mayıs 2014
4	Stratejik Planlama Ekibi ilk toplantısı/stratejik planlama sürecinin planlanması	14 Mayıs 2014
5	Hazırlık Programının hazırlanması	27 Mayıs 2014
1	Eğitim ihtiyacı	
2	Eğitim ve diğer konularla ilgili "Danışmanlık" ihtiyacı	
3	Planlama sürecinin gerektirdiği mali kaynak ihtiyacı ile beşeri ve teknik kaynak ihtiyacı	
4	Zaman planı	
5	Stratejik Planlama sürecine dahil olacak kişiler ve görevlerinin tanımlanması	
6	Stratejik Planlama Ekibi ikinci toplantısı	21 Mayıs 2014
7	Stratejik Planlama Koordinasyon Kurulu ilk toplantısı	29 Mayıs 2014
8	Hazırlık Programının onaylanması	1 Haziran 2014
9	Danışmanlık Hizmet alımı	1 Haziran 2010
10	Stratejik Planlama Ekibi/Stratejik Plan Eğitimi	1 Haziran 2012
11	Stratejik Planlama Koordinasyon Kurulu/Stratejik Plan Eğitimi	1 Haziran 2014
12	Birim Yöneticileri/stratejik plan eğitimi	
13	Defne İlçesi ve Belediyesi ile ilgili bilgilerin derlenmesi	1 Ağustos 2014'e kadar
1	Defne İlçesinin tarihi ile ilgili araştırma	
2	Defne Belediyesi personel, donanım, araç-gereç, taşınmaz vb. envanterlerinin hazırlanması	
3	Defne İlçesi ile ilgili verilerin derlenmesi (nüfus, gelir, eğitim, ekonomik veriler vb.)	
4	Defne Belediyesi gelir/gider analizleri ve tahminlerinin yapılması	
5	Defne İlçesinin mekansal gelişimi ile ilgili kavramsal tasarım	

14	Paydaşların belirlenmesi	26 Haziran 2014
15	Paydaş görüşlerinin toplanması	1 Temmuz 2014
16	Defne İlçesi ve Belediyesi ile ilgili vizyon arama konferansı	13 -14 Ağustos 2014
17	Stratejik Planlama Koordinasyon Kurulunda vizyon ve misyonun kesinleştirilmesi	6 Ağustos 2014
18	Stratejik Amaç ve Hedeflerin belirlenmesi	1 Ağustos 2014
19	Stratejik Amaç ve Hedeflerin Koordinasyon Kurulu tarafından onaylanması	1 Ağustos 2014
20	Birim Yöneticilerinin Stratejik Amaç ve Hedefler çerçevesinde faaliyet ve proje belirlemeleri	1 Ağustos 2014
21	Taslak Stratejik Planın hazırlanması	1 Eylül 2014
22	Stratejik Plan taslağının Koordinasyon Kurulu tarafından görüşülmesi ve onayı	1 Eylül 2014
23	Stratejik Planın encümençe görüşülüp onaylanması	30 Eylül 2014
24	Stratejik Planın meclisçe görüşülüp onaylanması	1 Kasım 2014
25	Stratejik Planın ilgili makamlara gönderilmesi	1 Kasım 2014
26	Stratejik Planın kamuoyuna duyurulması	1 Kasım 2014

## 2. Mevcut Durum Değerlendirmesi

### 2.1. Defne'nin Tarihçesi

Hatay Anadolu'nun en eski yerleşim merkezlerinden biridir. Yöredeki tarihi yaşam bulguları M.Ö. 100.000'lere kadar uzanır. Elde edilen buluntular; bölgenin orta Paleolitik, Neolitik, Kalkolitik dönemlerde ve Tunç Çağı'nda yaygın bir yerleşim yeri olarak kullanıldığını göstermektedir. Amik Ovası'nda; Çatalhöyük Tel Tainat Tel Cüdeyde ve Tel Atçana'da ilk Tunç Çağı yerleşmeleri tespit edilmiş ve mimari kalıntılara rastlanmıştır. Kalıntılar; bu yerleşmelerde beylikler biçiminde yaşandığının ipuçlarını vermektedir.

İlk Tunç Çağı'ndan itibaren Amik Ovası'ndaki bu beylikler; sırasıyla Akadların Yamhad Krallığı'nın, Hititlerin ve Mısırlıların egemenliğine girmiş Hitit İmparatoru I. Şuppiluliuma döneminde tekrar Hitit egemenliğine girerek bu durum M.Ö. 13. yüzyıla kadar devam etmiştir.

Hitit İmparatorluğu'nun M.Ö. 1200 yıllarında parçalanmasından sonra Sami-Aramiler tarafından Hattena adıyla bir Geç Hitit Krallığı kurulmuştur. Hattena Krallığı M.Ö. 9. yy'da Asurluların daha sonra da Urartuların egemenliğinde kalmıştır.

Türkmen/Oğuzların ataları Sakalar M.Ö. 7. yüzyılın ortalarında hükümdarları Oğuz Han önderliğinde Batık Şehir adını verdikleri Antakya'yı zapt etmiş ve burada 18 yıl kaldıktan sonra M.Ö. 626'da Antakya'dan ayrılmıştır.

M.Ö. 6. yüzyılın ortalarından itibaren Hatay yöresi Pers İmparatorluğu'na bağlı Kilikya Satraplığı'nın içinde yer almış ve Pers İmparatorluğu'na vergi ödemiştir.

M.Ö. 333 yılında Büyük İskender ile Pers İmparatoru III. Dareios'un orduları İssos kenti civarında savaştılar ve Büyük İskender Pers ordusunu ağır bir yenilgiye uğrattı. Myriandros'un (bugünkü

İskenderun) adını değiştirerek Aleksandria adını vermiş ve bölge kısa bir süre Makedon hakimiyetine girmiştir.

Büyük İskender'in M.Ö. 323 yılında ölümünden sonra komutanlarından Seleucus I. Nicator iktidar mücadelesini kazanarak Seleukoslar dönemini başlatmış ve M.Ö. 300 yılında Seleucia Pieria ardından Antiacheia (Antakya) kentleri kurulmuştur.

M.Ö. 64 yılında Antakya serbest şehir statüsü ile Roma İmparatorluğu'na katılmış ve imparatorluğun Suriye Eyaleti'nin başkenti olmuştur.

M.S. 1. yüzyılın ilk yarısında ortaya çıkan Hıristiyanlık, Kudüs dışında ilk defa Antakya'da yayılmıştır. Hz. İsa'ya inananlara ilk defa Antakya'da "Hıristiyan" adı verilmiştir. M.S. II. yüzyılda Antakya; Roma ve İskenderiye'den sonra 200.000-300.000 nüfusu ile imparatorluğun üçüncü büyük metropolisi durumunda gelmiştir. O dönem şehrin başlıca gelir ve zenginlik kaynağı ticaret ve ihracattır. Şehir; saraylara, köşklere, heykellere, su yollarına, hipodroma, hamamlara ve hatta kanalizasyon sistemine sahiptir.

395 yılında Roma İmparatorluğu'nun ikiye bölünmesi sonucu kurulan Doğu Roma (Bizans) sınırları içinde kalan Antakya, 638'de İslam orduları kumandanı Ebu Ubeyde İbn'ül Cerrah tarafından fethedilmiştir. Emeviler döneminde (661-750) Antakya Halep'e bağlanmış; ardından Abbasiler, Tolunoğulları ve İkşitlerin eline geçmiştir.

944 yılında Kuzey Suriye'de Antakya'yı da içine alan Hamdanoğulları Devleti kurulmuştur. 967-969 yıllarında Hamdanilerle Bizanslılar arasındaki şiddetli çatışmalar sonunda Antakya Bizans kuşatmasına 969 yılına kadar dayanabilmiş; Bizans İmparatoru Nikephorus Phokas'ın kumandanlarından Mikhail Burtzes tarafından zapt edilmiştir.

9. ve 10. yüzyıllarda Antakya ve civarına çok sayıda Türk nüfusu gelerek yerleşmeye başlamıştır. Bunda doğudaki Selçuklu varlığının büyük etkisi olmuştur. Sultan Melikşah döneminde (1072-1092) Kutalmışoğlu Süleyman Bey 1074 yılında önce Halep'i daha sonra Antakya'yı kuşatmış; Vali İsaakios Komnenos 20.000 Altın karşılığında barış yaparak kuşatmayı kaldırmıştır. 1084 yılında Antakya Askeri Valisi Philaretos Urfa'ya gidince kötü yönetim ve baskıdan bıkan halk, bunu fırsat bilip İznik'te bulunan Süleyman Bey'i kente davet etmiş; Kuzey Suriye'ye bir sefer düzenleyen Kutalmışoğlu Süleyman Bey 12 Aralık 1084'te Antakya'ya girmiştir. Süleyman Bey, Filistin Selçuklu hükümdarı Sultan Melikşah'ın kardeşi Dımışk (Şam) Meliki Sultan Tutuş arasında Halep yakınında yapılan savaşı kaybetmiş ve Antakya, Selçuklu Meliki Sultan Tutuş'un hakimiyetine girmiştir. Büyük Selçuklu Sultanı Melikşah Kuzey Suriye'de çıkan hakimiyet kavgasını çözmek için 1086 yılında önce Halep oradan Antakya'ya gelerek Büyük Selçuklu Sultanı Melikşah Tutuş'u sadece Dımışk (Şam) Meliki olarak bırakıp Antakya'ya Yağısyan'ı Vali tayin ederek Antakya'yı doğrudan doğruya imparatorluğa bağlamıştır.

1097 yılında Anadolu'dan Çukurova'ya gelerek İskenderun'u alan Haçlı orduları, 21 Ekim 1097'de Antakya'yı kuşattı. Uzun süren bir kuşatma sonunda 1098'de Antakya Haçlılar tarafından zapt edilmiştir. 1. ve 2. Haçlı seferleri sırasında Suriye Bizanslıların elinden çıktı bölgeyi mahalli Müslüman Beyliklerle Latinler paylaşmış; Antakya'da Kudüs'e bağlı olan Dükalık (Antakya Prensiği veya Antakya Kontluğu) kurulmuştur.

1268 yılında yöreye gelen Baybars komutasındaki Memluk ordusu Antakya'yı kuşatmış ve 18 Mayıs 1268 günü yapılan hücumla şehre girilmiştir. Memlukluların 1268'de gelişleri ile 171 yıl süren Antakya

Haçlı Prensiği sona ermiştir. Baybars'ın hükümdarlığı zamanında bölgede Türkmenlerin göç ve yerleşimleri yoğun olarak gerçekleşmiştir.

14. ve 15. yüzyıllarda Halep, Antep ve Antakya bölgesine göç eden Türkmen boylarının başında Avşarlar ve Bayatlar geliyordu. Kuzey Suriye Avşarlarından olan Gündüzoğulları Amik Ovası'nda, Köpekoğulları Antep'te ve Özeroğulları Dörtyol çevresinde yaşamıştır.

Osmanlı toprakları genişleyip Memluk sınırlarına ulaşınca iki devlet arasında ardı ardına yapılan savaşlar sonunda Memluk ordusu Osmanlı ordusunu Çukurova'dan çekmek zorunda bırakmış ve 1490 yılında barış antlaşması yapılmıştır.

Antakya ve çevresi, 1516 yılında Yavuz Sultan Selim'in Mısır seferi sırasında Osmanlı hakimiyetine Antakya Halep eyaletine bağlı bir sancak ve bu sancağın merkezi olarak girmiştir. Zaman içinde yapılan düzenleme ile Antakya kaza statüsüne getirilerek Şam Beylerbeyliğine bağlı olarak yönetilmiştir.

Kanuni Sultan Süleyman, Tebriz seferi dönüşü Aralık 1535'te Antakya-İskenderun üzerinden Adana'ya geçmiş; daha sonraki yıllarda 1548-1549 kışını geçirdiği Halep'te iken yaptığı gezilerin birinde Antakya'ya tekrar uğramıştır. Kanuni Sultan Süleyman'ın buyruğuyla Belen'de cami, han, hamam ve imaret yapılmıştır. Belen'e 250 nefer derbentçi; daha sonraki yıllarda ise bölgeye 65 hane daha yerleştirilerek köy haline getirilmiştir. Payas'taki eski kale yeniden yapılmış; yine Payas'ta Sokullu Mehmet Paşa tarafından 1568 yılında yapımına başlanan cami, han, hamam, imaret 1574 yılında tamamlanmıştır. Ayrıca yapılan iskele ve tersaneyi korumak için 1577 yılında limanın üst tarafına bir kale (Cin Kulesi) inşa edilmiş; derbentçi olarak buraya 541 aile yerleştirilmiştir.

1832'de Mısır Valisi Mehmet Ali Paşa'nın oğlu İbrahim Paşa Suriye'yi fethederek Osmanlı ordusu ile 28 Temmuz 1832 günü Belen Boğazı'nda (Belen Geçidi) yaptığı savaşı kazanarak Adana'ya doğru ilerlemiştir. 1839'da Osmanlılar bölgeyi Halep'e kadar geri almış; Tanzimat'ın ilanı ile Antakya ve çevresinde idari yapılanmada yeni düzenlemeler gerçekleştirilmiştir. Antakya Sancağı'nda kaymakamlık ihdas edilerek çevresiyle birlikte (Şeyhülhadid Kuseyr Karamurt Süveydiye Altunözü Cebel-i Akra-namı diğer Ordu) Halep Eyaleti'ne, Payas kazası Uzeyr ve Belen sancakları çevresiyle birlikte (Bakras nahiyesi İskenderun Nahiye-i Arsuz) Adana eyaletine bağlanmıştır.

I. Dünya Savaşı'nda Osmanlı İmparatorluğu'na karşı isyan eden Araplar, İngilizler ve müttefikler ile iş birliği yaparak Osmanlı İmparatorluğu aleyhine çalışmışlardır. İttifak devletleri daha 1916 yılında Sykes-Picot ve Sazanof arasında yapılan görüşmelerde Osmanlı İmparatorluğu topraklarını, Güneydoğu Anadolu ve Suriye'yi Fransa, bunun güneyinde kalan bölgeyi ve Irak'ı İngilizler alacak şekilde paylaşmıştır.

30 Ekim 1918'de Osmanlı İmparatorluğu ile ittifak devletleri arasında Mondros Anlaşması imzalanmıştır. Antlaşma imzalandığında Türk birlikleri Antakya Belen Dircemal Telrifat hattını korumuş, Mustafa Kemal Atatürk komutasındaki Türk birlikleri 25 Ekim 1918'i 26 Ekim 1918'e bağlayan gece, Halep'i sokak çatışması yaparak terk edip kuzeye doğru çekilmiştir. 27 Ekim 1918 günü Antakya'da Faysal taraftarları hükümet konağındaki Türk bayrağını indirerek Arap hükümeti ilan etmiş, fakat Belen'de bulunan 41. Fırka'nın müdahalesi ile 3 Kasım 1918'de dağıtılmıştır. Ardından Osmanlı Hükümeti'nin emri ile 41. Fırka 8 Kasım 1918'den itibaren Anadolu'ya çekilmeye başlamış; son birlik Belen'den 9 Kasım günü ayrılmıştır. Fırkanın çekilmesi üzerine 9 Kasım günü bir İngiliz müfrezesi İskenderun'a çıkarak Dörtyol'a geçmiş; ardından 12 Kasım 1918'de Fransızlar İskenderun'a asker çıkararak 15 Kasım 1918 günü de Belen'i işgal etmiştir.

27 Kasım 1918 tarihinde merkezi Beyrut'ta bulunan Fransız Yüksek Komiserliği bir kararname yayınlayarak, merkezi İskenderun olmak üzere Antakya, İskenderun ve Harim'i içine alan "İskenderun Sancağı" nı kurmuştur.

7 Aralık 1918 günü Antakya 11 Aralık 1918 günü de 400 Ermeni'den oluşan bir Fransız taburu Dört Yol'u işgal etti.

19 Aralık 1918 günü Dört Yol'a bağlı Karakese Köyünde Fransızlara karşı direniş sonucunda müfreze köye giremeyerek geri çekilmiştir. 19 Aralık 1918 tarihinden itibaren Kuvay-i Milliye'ye katılan çeteler ile bölgedeki işgal birlikleri arasında mücadele ve çatışmalar başlamıştır.

20 Ekim 1921 günü Türkiye ile Fransa arasında imzalanan Ankara Antlaşması'na göre, Payas sınır olacak şekilde İskenderun sancağı sınırlar dışında kalmaktadır. Fakat antlaşmaya göre; İskenderun mıntikasındaki Türklerin kültürlerini geliştirebilmeleri için her türlü kolaylık sağlanmış; Türkçe resmi dil niteliğine sahip olmuştur.

Ankara Antlaşması'ndan sonra Türkiye ile Fransa arasındaki savaş hali sona ermiş; Türkiye ile Suriye arasındaki sınır çizilmiş; Dört Yol (Payas dahil) ve Hassa Türkiye sınırları içerisinde kalmıştır. Fransızlar 15 Kasım 1922'de Hassa'yı, 8 Ocak 1922'de Erzin'i, 9 Ocak 1922'de Dört Yol'u boşaltarak güneye çekilmiştir.

Bu yeni dönemde, Antakya, İskenderun ve havalisi her fırsatta Türkiye'ye katılma talebinde bulunmuştur. 9 Eylül 1936 tarihinde Fransa ile Suriye arasında yapılan antlaşmayla Suriye bağımsızlığına kavuşmuş fakat özel statüye sahip İskenderun Sancağı'nın durumu göz ardı edilmiştir. 9 Ekim 1936'da, Türkiye Fransa'ya nota vermiş; konu, Türkiye ve Fransa arasında alınıp verilen notalar sonucunda varılan mutabakata göre Milletler Cemiyeti'ne taşınmıştır. Mustafa Kemal Atatürk, 2 Kasım 1936'da TBMM'nin açılışından bir gün sonra sancağa "Hatay" adı, Aralık 1936'da ise Hatay Bayrağı Hataylılara armağan edilmiştir.

Milletler Cemiyeti, 14-16 Aralık 1936 tarihinde yaptığı toplantıda sancağın oturumunu yeniden incelemek için 3 gözlemcinin Sancağa gönderilmesini kararlaştırmış; 1 Ocak 1937 günü Hatay'da incelemeler başlatılmıştır. 12 Ocak 1937 günü gözlemcilerin kaldığı Turizm Oteli (şimdiki Özel Ata Lisesi) önünde 60.000 kişinin katıldığı bir miting ve yürüyüş yapılmıştır. Milletler Cemiyeti Konseyi 27 Ocak 1937 toplantısında İskenderun Sancağı'na bağımsızlık verilmesini kabul etmiş; Sancağın içişlerinde tam bağımsız, dışişleri, maliye ve gümrük konularında Suriye'ye bağlı olacağı belirtilmiştir.

29 Kasım 1937 tarihinde Milletler Cemiyeti'ne seçilen komitece hazırlanan Sancak Statü ve Anayasası yürürlüğe girdi. Bundan sonra Milletler Cemiyeti nezaretinde sancak nüfusunun cemaatlere göre belirlenip kaydedilmesi için nüfus tespitine gidilmiştir. Milletler Cemiyeti'ne göre seçimler; 28 Mart ve 12 Nisan 1938'de yapılacak; seçimlerden önce birinci aşamada cemaatlere göre seçmenler belirlenecek, bunun ardından seçmenler milletvekillerini belirleyecek, ikinci aşamada seçmenler seçilecek, üçüncü aşamada ise milletvekilleri seçilecektir.

Halk arasında "Referandum" olarak bilinen seçim sırasında Sancak'ta gerginlikler yaşanmıştır. Cemaatlere göre nüfus tespitinde Milletler Cemiyeti'nde yapılan görüşmeler sonunda 21 Mart 1938'de kesinleşen karara istinaden Türk Tezi doğrultusunda dileyen her Hataylının dilediği cemaat listesinden yazılması kabul edilmiştir. Ancak Sancakta meydana gelen karışıklıklar ve idarenin Türkler aleyhine takındığı tavır yüzünden Milletler Cemiyeti'nce belirlenen seçim takvimi zamanında tamamlanamamıştır.

Başta Mustafa Kemal Atatürk olmak üzere Türk Hükümeti'nin girişimleri sonucunda Sancak Umum Valiliği'ne Dr. Abdurrahman MELEK, delegeliğe de Kolonen COLLET getirilmiştir.

Seçimin güvenli bir ortamda yapılabilmesi için Türkiye ile Fransa arasında antlaşmaya varılmış ve askeri antlaşma imzalanmıştır. Varılan antlaşmaya göre Hatay'da güvenlik 6.000 kişilik bir güçle sağlanacak bunun 2.500'er kişisi Fransız ve Türk Kuvvetlerinden 1.000'er kişisi de Hatay'dan karşılanacaktır. Antlaşma gereği Kurmay Albay Şükrü Kanatlı Komutasındaki Türk Kuvvetleri 5 Temmuz 1938 günü Hassa ve Payas'tan iki koldan Hatay'a girdi.

Türk askerinin Hatay'a girmesinden sonra yeni bir seçim komisyonu kurulmuş ve seçim çalışmalar 22 Temmuz 1938'de başlamıştır. Çalışma süresinin bitiminde her cemaatten aday sayısı seçilecek milletvekili sayısına denk olduğundan seçim yapılmadan 31'i Türk (9'u Alevi) 2'si Arap 5'i Ermeni 2'si Ortodoks toplam 40 aday, doğrudan milletvekili olmuştur. Bu seçim sonucunda, 2 Eylül 1938 günü Hatay Devleti kurumuş; meclis başkanlığına Abdulgani Türkmen, devlet başkanlığına Tayfur Sökmen seçilmiş; devletin adı Hatay olarak kabul edilmiştir.

Hatay Devlet Meclisi'nin 5 Eylül tarihli oturumunda kabineyi kurmak üzere görevlendirilen Dr. Abdurrahman Melek'in hükümeti meclisin 6 Eylül 1938 tarihli oturumunda güvenoyu almış; Sancak Anayasası Hatay Anayasası olarak kabul edilmiş; devletin adı da Hatay Devleti olarak değiştirilmiştir. Bundan sonraki Hatay Meclisi'nin düzenleme ve çalışmalarıyla Hatay Devleti, Türkiye ile münasebetlerini artırmış; sonuçta da Fransa ile Türkiye arasında 23 Haziran 1939'da Hatay Mıntıkasının Türkiye'ye iadesine Dair Hatay Antlaşması imzalanmıştır. Hatay Millet Meclisi 29 Haziran 1939 tarihinde olağanüstü toplanarak Hatay'ın Anavatana kavuştuğunun bir kararla tespitini isteyen 39 imzalı önerenin ardından, Hatay Millet Meclisi'nin dağıtılması teklifi oybirliği ile kabul etmiş; 23 Temmuz 1939'da ise Hatay Türkiye Cumhuriyeti Devleti sınırlarına katılmıştır.

### 2.2. Defne Belediyesi'nin Tarihçesi

6360 Sayılı On Dört İlde Büyükşehir ve Yirmi Yedi İlçe Kurulması ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun yürürlüğe girmeden önce Hatay ilinde 12 ilçe, 76 belediye, 362 köy ve diğer yerleşmelerden oluşan bir ildir. 6360 sayılı kanundan sonra büyükşehir belediyesi ve 15 ilçeden oluşan yerel yönetim birimleri kurulmuş; ilin sınırları büyükşehir belediye sınırları ve ilçe sınırlarına çakışmıştır.

06.12.2012 Tarih ve 28489 sayılı Resmi Gazete de yayımlanan 6360 sayılı kanunun 1. maddesi kapsamında Hatay İli'nin bütün sınırlarını bünyesine alan Hatay Büyükşehir Belediyesi kurulmuştur. Aynı yasanın ilçe kurulması ve sınırlarının belirlenmesi başlığı altında bulunan 2. maddesinin (7) bendinde Defne İlçesi ve Defne Belediyesi kurulmuştur.

Defne Belediyesi sınırlarında Aknehir, Çekmece, Dursunlu, Gümüşgöze, Harbiye, Subaşı, Tavla, Toygarlı, Turunçlu ve Yeşilpınar olmak üzere **10 belde belediyesi**, Antakya Belediyesi'nden aktarılan Armutlu, Akdeniz, Sümerler, Aşağıokçular ve Elektrik olmak üzere **5 mahalle**; Bahçeköy, Balıklidere, Bostancık, Çardaklı, Değirmenyolu, Döver, Samankaya, Sinanlı, Ballöz, Güneysöğüt, Koçoören, Meydancık, Orhanlı, Büyükçat, Özbek, Hancağız, Yeniçağ, Çökek, Özengili, Hüseyinli, Çınarlı ve Karşıyaka olmak üzere **22 köy** mevcuttur.



ON DÖRT İLDE BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ VE YIRMİ YEDİ İLÇE KURULMASI İLE BAZI KANUN VE KANUN HÜKMÜNDE  
KARARNAMELERDE DEĞİŞİKLİK YAPILMASINA DAİR KANUN

Kanun Numarası: 6360

Kabul Tarihi: 12.11.2012

Yayımlandığı R.Gazete: Tarih/Sayı: 06.12.2012 / 28489

Yayımlandığı Düstur: Tertip: 5 Cilt: 53

**Büyükşehir belediyesi kurulması ve sınırlarının belirlenmesi <sup>(1)</sup>**

**MADDE 1 –** (1) Aydın, Balıkesir, Denizli, Hatay, Malatya, Manisa, Kahramanmaraş, Mardin, Muğla, Ordu, Tekirdağ, Trabzon, Şanlıurfa ve Van illerinde, sınırları il mülki sınırları olmak üzere aynı adla büyükşehir belediyesi kurulmuş ve bu illerin il belediyeleri büyükşehir belediyesine dönüştürülmüştür.

(3) Birinci ve ikinci fıkrada sayılan illere bağlı ilçelerin mülki sınırları içerisinde yer alan köy ve belde belediyelerinin tüzel kişiliği kaldırılmış, köyler mahalle olarak, belediyeler ise belde ismiyle tek mahalle olarak bağlı oldukları ilçenin belediyesine katılmıştır.

(5) Birinci, ikinci ve dördüncü fıkrada sayılan illerdeki il özel idarelerinin tüzel kişiliği kaldırılmıştır.

(6) Birinci ve ikinci fıkrada sayılan illerin bucakları ve bucak teşkilatları kaldırılmıştır.

**İlçe kurulması ve sınırlarının belirlenmesi**

**MADDE 2 –** (7) Hatay ilinde, ekli (6) sayılı listede belirtilen Antakya Belediyesinin mahalleleri merkez olmak üzere, aynı listede yer alan köyler ve belediyelerden oluşan Defne ilçesi ve aynı adla belediye kurulmuştur.

**(6) SAYILI LİSTE**

**Antakya Belediyesi'ne Bağlı**

1	Akdeniz Mahallesi
2	Armutlu Mahallesi
3	Sümerler Mahallesi
4	Elektrik Mahallesi

S.NO.	BİRİMİN ADI	İLÇESİ	BAĞLI OLDUĞU BUCAK	S.NO.	BİRİMİN ADI	İLÇESİ	BAĞLI OLDUĞU BUCAK
1	Dursunlu Belediyesi	Merkez	Merkez	18	Sinanlı	Merkez	Harbiye
2	Harbiye Belediyesi	Merkez	Harbiye	19	Ballıöz	Merkez	Hıdırbey
3	Gümüsgöze Belediyesi	Merkez	Harbiye	20	Güneysöğüt	Merkez	Hıdırbey
4	Yeşilpınar Belediyesi	Merkez	Harbiye	21	Koçören	Merkez	Hıdırbey
5	Çekmece Belediyesi	Merkez	Hıdırbey	22	Meydancık	Merkez	Hıdırbey
6	Subaşı Belediyesi	Merkez	Hıdırbey	23	Orhanlı	Merkez	Hıdırbey
7	Toygarlı Belediyesi	Merkez	Hıdırbey	24	Aşağıokçular	Merkez	Merkez
8	Turunçlu Belediyesi	Merkez	Hıdırbey	25	Büyükçat	Samandağ	Karaçay
9	Aknehir Belediyesi	Samandağ	Merkez	26	Özbek	Samandağ	Karaçay
10	Tavla Belediyesi	Samandağ	Karaçay	27	Hancağız	Samandağ	Karaçay
11	Bahçeköy	Merkez	Harbiye	28	Yeniçağ	Samandağ	Karaçay
12	Balıklidere	Merkez	Harbiye	29	Çökek	Samandağ	Karaçay
13	Bostancık	Merkez	Harbiye	30	Özengili	Samandağ	Karaçay
14	Çardaklı	Merkez	Harbiye	31	Hüseyinli	Samandağ	Karaçay
15	Değirmenyolu	Merkez	Harbiye	32	Çınarlı	Samandağ	Karaçay
16	Döver	Merkez	Harbiye	33	Karşıyaka	Merkez	Şenköy
17	Samankaya	Merkez	Harbiye				

## 2.3. Dış Çevre Analizi

### 2.3.1. Coğrafi Konum

Defne, Hatay'ın batısında yer almaktadır. İlçenin doğusunda Altınözü, batısında Samandağ, kuzeyinde Antakya, güneyinde ise Yayladağı yer almaktadır.

İlçe sınırları içerisinde Akdeniz, Armutlu, Elektrik, Sümerler, Dursunlu, Harbiye, Gümüşgöze, Yeşilpınar, Çekmece, Subaşı, Toygarlı, Turunçlu, Aknehir, Tavla, Bahçeköy, Balıklıdere, Bostancık, Çardaklı, Değirmenyolu, Döver, Samankaya, Sinanlı, Balliöz, Güneysöğüt, Koçören, Meydancık, Orhanlı, Aşağıokçular, Büyükçat, Özbek, Hancağız, Yeniçağ, Çökek, Özengili, Hüseyinli, Çınarlı ve Karşıyaka Mahallelerinden meydana gelmektedir.

### 2.3.2. İklim, Bitki Örtüsü ve Coğrafi Özellikler

Hatay İli'nin büyük kesimi Akdeniz ikliminin etkisi altındadır. Ancak yükselti ve karasallığa bağlı olarak çeşitli farklılıklar da mevcuttur. Dağların yüksek noktalarında sıcaklık, ovalara nazaran daha düşüktür. Türkiye'nin yağışlı bölgeleri arasındadır.

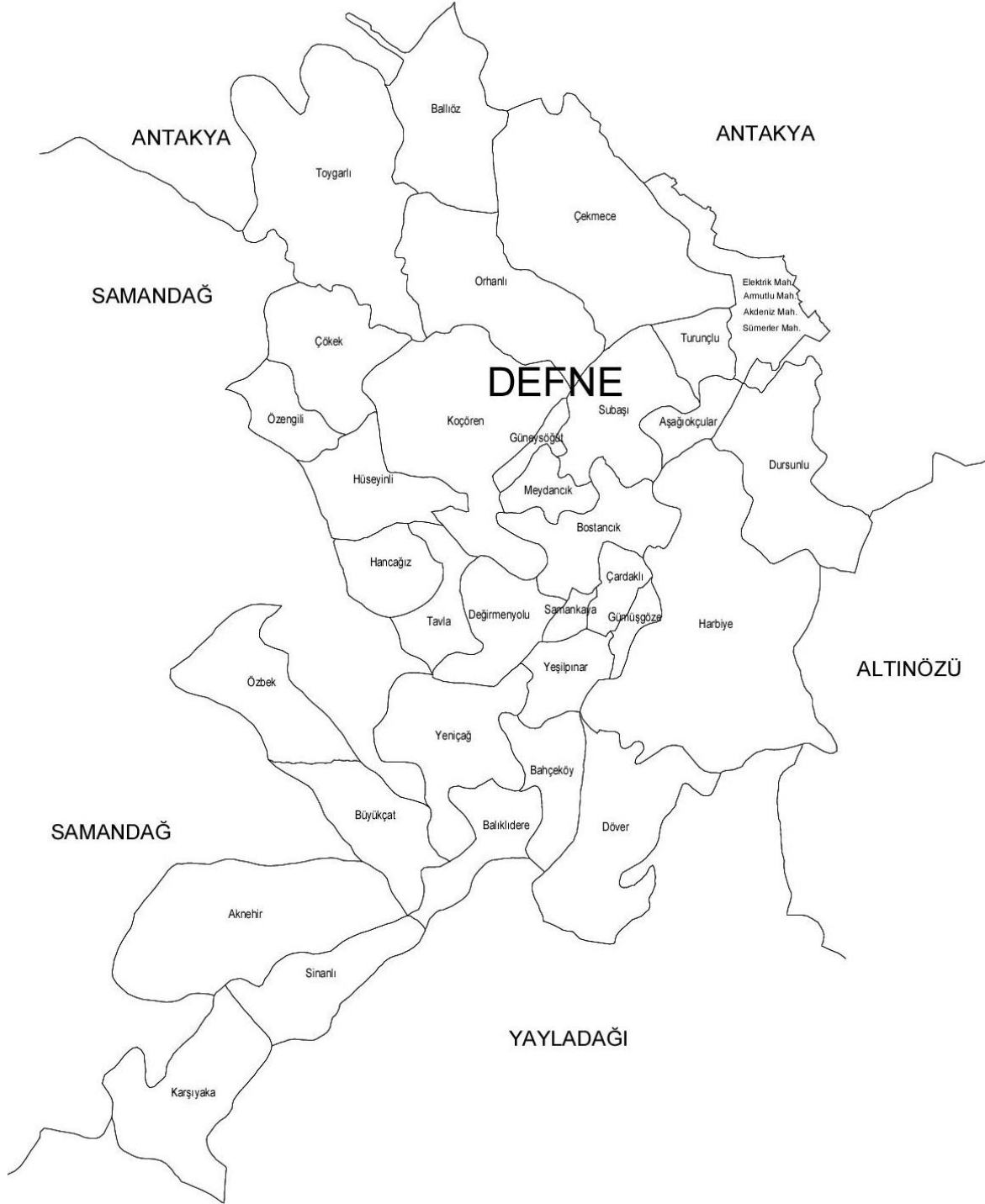
Genel olarak kışlar ılık ve yağışlı, yazlar sıcak ve kurak geçer. En sıcak ay ortalaması İskenderun' da 28,6°C, Antakya' da 27,6°C; en soğuk ay ortalaması bu merkezlerde sırasıyla 11,9°C ve 8,1°C'dir. İskenderun' da bugüne kadar ölçülen en yüksek sıcaklık 43,2°C (26 Ağustos 1962), en düşük sıcaklık ise -3,2°C'dir (6 Şubat 1950). Antakya'da bugüne kadar ölçülen en yüksek sıcaklık 43,9°C (26 Ağustos 1962), en düşük sıcaklık ise -14,6°C (15 Ocak 1950) olmuştur. Antakya'nın yıllık sıcaklık ortalaması 18,2°C ve ortalama karla örtülü gün sayısı 1'dir. Yıllık ortalama yağış tutarı, İskenderun' da 785 mm, Dört Yol' da 1022 mm, Antakya 'da 1173,4 mm'dir.

Kıyı ovaları ile Amik Ovasında her çeşit bitki yetişir. Arazinin % 44'ü ekili-dikili alanlar, % 38'i orman ve makilerle, % 14'ü çayır ve meralarla kaplıdır. Tarıma elverişli olmayan kısmı % 4'tür. Dağların 800 m yüksekliğe kadar olan kısmı makilerle, 800-1200 m arası meşe, kayın, ardıç, kızılçık, kavak ve çınar ağaçları ile kaplıdır. 1200 m yukarısında karaçam, kızılçam ve sedir ağaçları bulunur.

Hatay'ın en önemli akarsuyu olan Asi Nehri, Lübnan Dağları ve Anti-Lübnan Dağları arasındaki Bekaa Vadisi'nde kaynayan akarsuların birleşmesiyle oluşur, Suriye topraklarından geçerek ilin güneydoğu sınırlarından girer. Afrin ve Karasu çaylarının birleşmesiyle oluşan Küçük Asi Çayı'nı aldıktan sonra Samandağ yakınlarında delta oluşturarak Akdeniz'e dökülür. Nehri besleyen öteki akarsular arasında Büyük Karaçay, Hüseyinli, Kavaslı ve Defne (Harbiye) dereleri sayılabilir. Asi Nehri Nil ile beraber ters akış yönüne sahip iki akarsudan biridir.



Harita 1. Defne İlçesi'nin Hatay İli içerisindeki Konumu



Harita 2. Defne ilçesi mahalle sınırları

### 2.3.3. Jeolojik Yapı

#### Antakya ve Civarının Genel Jeolojik Yapısı

Antakya ve yakın çevresindeki temel kayalar Mesozoik yaşlıdır. Bunlar Amanos Dağları ile Kel Dağ yükseltilerinde görülür. Mesozoik birimler, karbonatistif ve ofiyolitlerle temsil edilir. Karbonat istife güneydeki Kel Dağı'nda rastlanır. Bunlar daha çok Jura yaşlı dolomitik kalkerlerden oluşur. Ofiyolitler ise Üst Kretase'de yöreye yerleşmiştir. Karbonatların üzerinde yer alan ofiyolitler; tektonit peridotit, kümülat gabro, diyabaz dayk kompleksi, yastık lav ve volkano-sedimanter birimlerinden oluşur (Yılmaz, 1984). Ofiyolitlerin üstünde ve özellikle Kel Dağı'nda, Üst Kretase yaşlı konglomerave kumtaşları ile başlayan ve kalkerlerle son bulan çökel birimler yer alır.

Hatay bölgesindeki jeolojik birimler Mesozoyik, Senozoyik ve Kuvaterneryaşlı kayalardan oluşmaktadır. Bölgeye Üst Kretase'de tektonik olarak yerleşen allokton konumlu Kızıldağ ofiyoliti alanının temelini oluşturmaktadır. İnceleme alanındaki Üst Kretase yaşlı olan paraotokton konumlu Kaleboğazi formasyonu Kızıldağ ofiyoliti üzerinde uyumsuz olarak yer almaktadır. Kızıldağ Ofiyoliti, Antakya P36-d2 paftasında Dervişli Mahallesi, Çullukburnu Tepe, Mamanın Tepe, Kartal Tepe civarında mostra vermektedir. Harzburjit ve dünitlerden oluşan tektonitlerin ayrışma yüzeyi; kızıl-kırmızı, taze kırılma yüzeyi; koyu yeşil renktedir. Birimi oluşturan kayaların alterasyona uğradığı ve serpantinleştiği gözlenmektedir. Harzburjitler içinde krizolit, ortorombikpiroksen ile az miktarda monoklinik piroksen ve spinel kristalleri bulunmaktadır (Çoğulu, 1974). Tektonik bir evrim geçirerek bugünkü yapı, dokuve mineralojik bileşimlerini kazanmış olan tektonitler üst manto ekaylarıdır. Tektonitler içinde gözlenen foliasyon, lineasyon gibi yapısal özellikler veolivin'in yeniden kristalleşmesi bu kayaların yer mantosu içinde plastik defomasyona maruz kaldıklarının göstergesidir (Çoğulu, 1974). Birimi oluşturan kayalar aşınmaya karşı oldukça dayanıksız olduğundan, genellikle topoğrafik olarak düşük eğimli alanlarda mostralara vermektedir.

Okyanus tabanı malzemesinden oluşmuş olan allokton konumlu Kızıldağ Ofiyolitinin alt dokanağı daima faylıdır. Kızıldağ Ofiyoliti, otokton konumlu diğer formasyonlar tarafından uyumsuz olarak üzerlenmektedir. İnceleme alanının da alt dokanağı gözlenemeyen birimi, Üst Maastrihtiyen yaşlı Kaleboğazi formasyonu uyumsuz olarak üzerlenmektedir.

Yapılan jeokimyasal ve jeokronojik çalışmalar sonucu Kızıldağ Ofiyolitinin oluşum yaşı Üst Kretase olarak belirlenmiştir (Deloloye, 1979,1980). Birimin bölgede yerleşim yaşı ise Geç Maestrihtiyen olarak belirtilmektedir (Dubertret, 1953; Aslaner, 1973; Selçuk, 1981).

Yöredeki Tersier birimleri yine Amanos Dağları ve Kel Dağı'nda geniş alankaplar. Tersier kumtaşı-miltaşı-kiltaşı araldanmasından oluşan Paleosenbirimleri ile başlar. Paleosen'den Eosen'e bir marn düzeyi ile geçilir. Eosenise kalkerlerle temsil edilir. Yörede Alt Miosen, çakıltaşı-kumtaşı araldanması ve kalkerlerden oluşur. Orta Miosen marn-şeyl, Üst Miosen ise marn-kumtaşı-şeyl araldanması şeklinde bir litolojiye sahiptir. Pliosen ise çakıltaşı, kumtaşı, siltaşı ve kiltası araldanmasından oluşur. Pliosen birimleri daha çok Antakya-Samandağ grabeni çevresinde görülür.

Asi nehri ve akarsu yataklarında geniş yayılım sunan alüvyonlar, oldukça gevşek kum boyutunda malzemedan oluşmaktadırlar. Alüvyonların yer aldığı alanlar genel olarak tarım faaliyetlerinin yoğun olduğu alanlardır. Kuaternerbirimleri ise daha çok graben tabanlarında yer alır. Amik Ovası ile Asi

Nehri'nin de içinde yer aldığı Samandağ-Antakya graben alanı alüvyonlardan oluşur. Grabenleri çevreleyen yükseltiler ile graben tabanları arasında birikinti konileri ve yamaç molozları bulunur.

Yukarıda belirtilen jeolojik birimlerin bazıları, içlerine suların serbestçe girip hareket edebileceği boyut ve miktarda birbirleriyle bağlantılı boşluklar içerir. Akifer olarak adlandırılan bu birimler aynı zamanda yörenin yeraltı suyu potansiyelini oluşturur.

Bu potansiyel graben alanındaki Kuaterner birimlerinde yüksektir. Özellikle Amik Ovası'ndaki alüvyonlar, yeraltı suyu bakımından oldukça zengindir. Ancak alüvyonların yanal ve düşey yönde gösterdikleri fasiyes değişimleri ile kalınlıkları, yeraltı suyu bulundurma kapasitelerini etkilemektedir. Alüvyonlar içinde silt-kil düzeylerinin bulunduğu alanlarda yeraltı suyu verimliliği azalır. Özellikle Amik Ovası'nın güney ve güneydoğusunda kalın kil düzeylerinin bulunduğu alanlar akifer özelliği göstermezler. Kil düzeyleri, ovanın güney ve güneybatısında 10-20 m, daha içerilere doğru 40-60 m ve ovanın ortasında ise 100 m kalınlığına erişmektedir (DSİ, 1975:35). Antakya-Kırıkhan yolu boyunca yoğun olan birikinti konileri ise 350 m'ye kadar yer yer killi seviyeler içerse de yeraltı suyu taşıyan en önemli formasyonları oluşturur.

Birikinti konilerinden başka Alt Miosen kalker, çakıltaşı, kumtaşı ardalanması ve Mesozoik (Üst Kretase) konglomera, kumtaşı ve kalkerlerden oluşan çökel birimler de akifer özelliği gösterirler.

Mesozoik (Jura) dolomitik kalkerleri, çatlaklı ve erime boşluklu yapıların edeniyle geçirimlidirler. Ancak suyu depolama özelliğine sahip değildir. Bu nedenle akifer özelliği göstermezler.

Yörede suyu geçirmeyen ve yeraltı suyu bulunmayan birimler de vardır. Mesozoik ofiyolitleri ile Tersier kıltaşı ve marnlar suların iletilmesini ve depolanmasını önler. Bu nedenle söz konusu birimler su tutma ve iletme özelliğine sahip değildirler.

### Yapısal Jeoloji ve Tektonik

Arabistan, Afrika ve Anadolu levhalarının birbirleriyle göreceli hareketleri sonucunda, doğuda Arabistan levhasının Avrasya levhası ile çarpışması, batıda ise Afrika ve Anadolu levhalarının dalma-batma sınırı ile yakınsaması sonucu Doğu Akdeniz Bölgesi'nin sismotektoniği gelişmektedir (McKenzie 1970, 1972).

Avrasya levhası ile Arap-Afrika levhaları Geç Kratese'den günümüze kadar yaklaşık K-G yönlü yakınsama hareketi etkisi altında bulunmaktadır. Bu yakınsama hareketi ile ortaya çıkan sıkışma sonucunda Arap-Afrika levhaları ile Avrasya levhaları arasındaki Tetis okyanusunun güney kolu kuzeye doğru olan yitimle kapanmıştır. Arap levhası ile Anadolu levhacığının sınır oluşturduğu Anadolu coğrafyası üzerinde kıta-kıta biçimindeki çarpışma olayı Orta-Üst Miyosen'de başlayarak Bitlis-Zagros Bindirme Kuşağı boyunca gerçekleşmiştir (Gülen ve diğ., 1987; Arpat ve diğ., 1975). Yakınsama hareketinin sürmesi nedeniyle Avrasya ve Arap-Afrika levhaları arasında kalan Anadolu bloğunun kısıp kalınlaşması Üst Miyosen sonrasında da sürmektedir. Üst Miyosen-Pliyosen'den itibaren sıkışma ile deformasyonu karşılayamaz duruma gelen Anadolu bloğu, doğrultu atımlı Kuzey ve Doğu Anadolu Fayları boyunca batıya doğru yanal olarak hareket etmeye başlamıştır. Kuzey ve Doğu Anadolu Fayları, Anadolu bloğunun batıya doğru hareketi ile oluşmuştur (Gülen ve diğ., 1987).

Bu çarpışmada Arabistan levhasının Afrika'ya göre daha hızlı kuzeye doğru hareket etmesi sebebiyle Arap levhası Afrika'dan K-G doğrultulu Ölü Deniz Transform Fayı ile ayrılmıştır (Gülen ve diğ., 1987).

### Bölgeye Etki eden Önemli Tektonik Yapılar

Ölü Deniz Fayı, Kızıldeniz Akabe körfezinden, Doğu Anadolu Fayı ile kesiştiği Maraş üçlü eklemine (Gülen ve diğ., 1987) veya kuzeyde Antakya'ya kadar uzanan K-G uzanımlı transform faydır (McKenzie 1972; Jackson ve McKenzie 1988; Lyberis ve diğ., 1992). Yaklaşık 1000 km uzunluğunda olan Ölü Deniz Fayı, Arap levhasını Afrika levhasından ayıran transform nitelikli levha sınırını belirlemektedir (Garfunkel 1981; Gülen ve diğ., 1987). Arap ve Afrika levhaları arasındaki hareketi sağlayan Ölü Deniz fayının, Suez körfezinin açılıminden sonra Geç Miyosen'de aktif hale geçtiği belirtilmektedir (Lyberis ve diğ., 1992).

Ölü Deniz Fay Zonu üzerinde yapılan çalışmalardan fayın güney bölümünde maksimum 105-107 km.lik sol-yanal atım belirlenmiştir (Garfunkel, 1981; Garfunkel ve Freund, 1981; Quannel, 1959). Bu atımın 60-65 km.lik bölümünün Oligosen-Orta Miyosen arasında gerçekleştiği, geriye kalan 40-45 km.lik kısmının ise Erken Pliyosen'den günümüze kadar olan zaman aralığında gerçekleştiği düşünülmektedir (Perinçek ve Eren, 1990).

Başlangıçta yaklaşık K-G doğrultulu olan Ölü Deniz Fay Zonu, Beyrut güneydoğusunda kuzeydoğu-güneybatı doğrultusunda yön değiştirerek at kuyruğu şeklinde kollara ayrılmış ve Palmyra Kink'inin oluşmasına neden olmuştur. Ölü Deniz Fayı Lübnan'ın kuzeydoğusunda tekrar doğrultusunu değiştirerek kuzey yönünde uzanmakta ve fay zonunun bu kesimi Gharb fayı olarak tanımlanmaktadır (Nur ve Ben Avraham, 1978). Gharb fayı kuzey yönünde Türkiye sınırları içine girdikten sonra Amik Gölü doğusunda tekrar doğrultusunu değiştirmekte ve kuzeydoğuya dönmektedir. Bu dönme sonucu Kırıkhan-Gaziantep Kink'i oluşmuştur (Gülen ve diğ., 1987).

Ölü Deniz Fay Zonunun kuzeyindeki bir devamı olan Amanos fayının (Muehelberger, 1981; Gülen ve diğ., 1987; Perinçek ve Eren, 1990), atım miktarının 1000 m.yi bulduğu ve yaklaşık KD-GB yönelimli eğim atımlı bir fay olduğu belirtilmektedir (Atan, 1969; Aslaner, 1973). Ölü Deniz Fay Zonu boyunca oluşan kayma hareketi Senozoyik'te iki önemli bölüme ayrılmaktadır. Zon boyunca oluşan bükülme ve bölünmelerin, kaymanın ilk evresinden sonra başladığı ve bunların Anadolu ve Arap levhaları arasındaki ilk kıta-kıta çarpışmasının sonucunda oluştuğu belirtilmektedir.

Ölü Deniz Fay Zonu boyunca oluşan hareketin yönü yaklaşık 4-5 milyon yıl önce başlayan kaymanın bugünkü bölümünde, kuzeydoğuya doğru saptanmıştır ve bu bileşen Doğu Anadolu Fay Zonunu oluşturmuştur (Muehberger, 1981).

Doğu Anadolu Fayı, Kuzey Anadolu Fay Zonu ile kesiştiği Karlıova'dan başlayarak K 66° D doğrultusunda (Rojay vd., 2000) uzanan Doğu Anadolu Fay Zonu, Şengör vd., (1985)'e göre Karlıova'dan Bingöl vadisi, Hazar gölü, Pötürge, Çelikhhan, Gölbaşı ve Maraş'a doğru ; Jackson ve McKenzie (1984)'e göre İskenderun Körfezine doğru; Perinçek ve Çemen (1990) ile Şaroğlu vd., (1992)'ne göre Antakya'ya doğru; Koçyiğit ve Beyhan, (1998)'a göre ise bu fay zonunun Adana havzasının doğusundan Kıbrıs'a devam ettiği düşünülmektedir.

Oluşum yaşı Geç Miyosen-Pliyosen olarak belirlenen Doğu Anadolu Fay Zonu (Arpat ve Şaroğlu, 1972), yaklaşık 500 km uzunluğunda olup sol yanal doğrultu atımlı bir faydır (Arpat ve Şaroğlu, 1972; Gülen ve diğ., 1987). Doğu Anadolu Fayı, batıya doğru hareket eden Anadolu Bloğu'nun güney sınırını oluşturmaktadır (McKenzie, 1972).

Kuzeye doğru hareket eden Afrika ve Arabistan bloğu ile batıya doğru kaçan Anadolu bloğu arasındaki aktif levha sınırının yaygın olarak Kıbrıs yayı tarafından sağlandığı düşünülmektedir (McKenzie, 1972; Nur

ve Ben-Avraham,1978; Le Pichon ve Angelier, 1979). Kıbrıs yayının, Kıbrıs'tan İskenderun körfezini geçerek Doğu Anadolu Fayı ve Ölü Deniz Fayı'nın buluştuğu Maraş Üçlü Eklemine uzandığı ileri sürülmektedir (McKenzie, 1970, 1972; Westaway, 1994).

Doğu Akdeniz Bölgesinde yer alan Karasu rifti ve Amik havzası, Ölü Deniz Fay Zonu ve Doğu Anadolu Fay Zonlarının etki alanında gelişmiştir (Perinçek ve Eren, 1990). Yaklaşık 150 km. uzunluğunda ve 15-20 km. genişliğinde olan,KKD-GGB doğrultulu Karasu rifti Maraş ve Antakya arasında yer almaktadır (Rojayvd., 2000) (Şekil 2.3). Karasu riftinin güney kesimini oluşturan Amik havzası ise yaklaşık 30 km. genişliğinde olup (Över vd., 2001), Pliyo-Kuvaterner yaşlı çökellerle (Lyberis vd., 1992) veya daha genç çökellerle temsil edilmektedir.İskenderun körfezi bloğunun GB yönünde hareket etmesi sonucunda oluşmuş bir çöküntü alanı olan Amik Havzasının (Perinçek ve Eren, 1990), yapılan fay ve kinematik analiz çalışmaları sonucunda KD-GB yönelimli bir açılma rejimi ile oluştuğu belirtilmektedir (Lyberis ve diğ., 1992; Över ve diğ., 2001).

Arap/Anadolu, Arap/Afrika ve Afrika/Anadolu levhaları arasındaki göreceli hareketlere bağlı olarak gelişen Doğu Anadolu Fayı ve Ölü Deniz Faylarının kesiştiği ve tüm bu levhaların birleştiği yerin, Maraş ve Gölbaşı arasında kalan bölge olduğu düşünülmektedir (McKenzie, 1972; Gülen ve diğ., 1987; Şengörve diğ., 1985). Maraş üçlü eklemi, içeri doğru sokulan (inderten) Arabistan levhasının kuzeybatı köşesini ve aynı zamanda deforme olan komşu Afrika ve Avrasya levhalarını kapsamakta olup, bir kıtasal çarpışma zonunda görülebilecek bütün karakteristik özellikleri içermektedir (Gülen ve diğ., 1987). Över ve Ünlügenç (1998) ise, üçlü birleşim bölgesinin daha güneyde Hatay'ın hemen kuzeyinde olduğunu belirtmektedirler

Antakya ve çevresinde doğrultu atımlı gerilme rejimine ait tüm lokasyonlar için yapılan fayların kinematik analizi, etkin gerilme rejiminin normal faylanma olduğunu doğrulamaktadır. Kayma vektörlerinin ters çözüm işlemi vekayma vektörlerinin birbirlerini kesmeleri sonucunda saptanan zamansal ilişki,Pliyo-Kuvaterner'den günümüze kadar etkin olan gerilme rejiminin doğrultu atımlı rejimden açılma rejimine doğru değiştiğini göstermektedir (Över ve diğ.,2001).

#### 2.3.4. Demografik Yapı

Türkiye İstatistik Kurumu'ndan elde edilen veriler doğrultusunda, Defne'nin demografik yapısı aşağıdaki tablolarda derlenmiştir. 2013 yılı verilerinin sunulduğu bu tablolarda, nüfusu 250'den küçük olan mahalleler "Diğer Mahalleler" başlığı altında toplanmış, nüfusu 10 ve daha küçük olan mahalleler değerlendirilmemiştir.

Defne'deki, toplam 134.570 kişilik nüfusun %51'i kadın, %49 erkektir.

**Tablo 1. Defne Nüfusunun Kadın ve Erkek Nüfus Arasındaki Dağılımı**

	TOPLAM NÜFUS	ERKEK NÜFUSU	KADIN NÜFUSU
DEFNE	134.570	65.956	68.614

Kaynak: TÜİK

Toplam 37 mahallesi bulunan Defne'nin nüfusu en yüksek olan mahallesi 25.467 nüfusla Harbiye, en düşük olan mahallesi ise 97 nüfusla Karşıyaka'dır.

Tablo 2. Defne Nüfusunun Mahallelere Göre Dağılımı

MAHALLE ADI	TOPLAM NÜFUS	ERKEK NÜFUSU	KADIN NÜFUSU	MAHALLE ADI	TOPLAM NÜFUS	ERKEK NÜFUSU	KADIN NÜFUSU
HARBİYE	25.467	12.498	12.969	DÖVER	1.681	772	909
ÇEKMECE	19.282	9.502	9.780	BÜYÜKÇAT	1.576	757	819
SÜMERLER	12.007	5.797	6.210	SAMANKAYA	1.529	717	812
ARMUTLU	8.482	4.084	4.398	BALIKLIDERE	1.254	590	664
DURSUNLU	7.493	3.720	3.773	SINANLI	1.101	504	597
ELEKTRİK	5.111	2.484	2.627	BAHÇEKÖY	1.085	540	545
TURUNÇLU	4.762	2.311	2.451	BOSTANCIK	1.004	521	483
GÜMÜŞGÖZE	4.455	2.231	2.224	BALLIÖZ	872	450	422
AŞAĞIOKÇULAR	4.100	2.024	2.076	GÜNEYSÖĞÜT	856	400	456
SUBAŞI	3.991	1.967	2.024	ÇÖKEK	750	390	360
YEŞİLPINAR	3.734	1.848	1.886	ÜZENGLİ	718	378	340
AKDENİZ	3.332	1.630	1.702	ÖZBEK	714	330	384
TAVLA	2.948	1.428	1.520	ÇINARLI	706	361	345
TOYGARLI	2.914	1.455	1.459	HÜSEYİNLİ	680	349	331
YENİÇAĞ	2.463	1.206	1.257	HANCAĞIZ	649	303	346
ORHANLI	2.186	1.107	1.079	ÇARDAKLI	518	248	270
DEĞİRMENYOLU	2.082	1.015	1.067	MEYDANCIK	399	199	200
AKNEHİR	1.813	860	953	KARŞIYAKA	97	48	49
KOÇÖREN	1.759	932	827	TOPLAM	134.570	65.956	68.614

Kaynak: TÜİK

2013 verilerine göre Defne’de medeni durum dağılımı ise aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 3. Defne Nüfusunun Medeni Durumu

	HİÇ EVLENMEMİŞ	EVLİ	BOŞANMIŞ	EŞİ ÖLMÜŞ
DEFNE	28.911	63.555	2.347	4.076

Kaynak: TÜİK

### 2.3.5. Ekonomik Yapı

Hatay'ın Türkiye'ye ilhakından önce 19. yüzyılın sonlarında yörenin başlıca tarım ürünleri tahıl, zeytin ve meyanköküdür. Bu dönemde Mısır, İngiltere, Fransa ve İtalya' ya tahıl, meyankökü, yün, kereste ve bazı gıda maddeleri ihraç edilirken, pamuklu dokuma, çiğit, demirden yapılmış aletler ve ilaç ithal edilmektedir.

1939'a değin sanayinin en gelişmiş dalları ipekli dokuma ile sabunculuktur. Deri ve madeni eşya ile taş ve toprağa dayalı sanayi dallarında ilkel tekniklerle çalışan imalathaneler sanayi potansiyelini oluştururken 1940'lı yıllarda gıda sanayi ağırlık kazanmıştır. 1953'te Harbiye Defne Hidroelektrik Santralinin devreye girmesiyle enerji sorunu çözümlenince önce çırçır sonra iplik ve dokuma fabrikaları kurulmuştur.

Geleneksel küçük sanayi olarak dericilik, ayakkabıcılık ve mobilyacılık önemli bir potansiyele sahiptir. Ağırlıklı sanayiler orman ürünleri, dokuma, giyim, deri sanayi, metal eşya, makina teçhizat, ulaşım araçları ve ilmi ve mesleki ölçüm aletleri sanayileridir.



İskenderun Organize Sanayi Bölgesi'nden sonra kurulan Payas ve Antakya Organize Sanayi bölgeleri konumluk yer bakımından iş adamlarına önemli yatırım alanı oluştururken sanayinin yıllar itibariyle il ve ülke ekonomisindeki payı da artmaya devam etmektedir.

Hatay ilinin toplamda %18,9'luk kısmı tarıma elverişlidir. Tarım arazisinin %63'ünde tarla tarımı yapılmakta, %13,8'inde sebze yetiştirilmekte, %9,4'ünde meyvecilik, %1,8'inde bağcılık, %11,8'inde zeytincilik yapılmaktadır.

İlin önemli tarım ürünleri arasında buğday ve pamuk başta gelmektedir. Turunçgiller, meyve grubu içinde çok önemli bir yere sahip olup, ardından üzümü meyveler gelmektedir. Turunçgillerin yanı sıra üzüm, Trabzon hurması, incir, erik ilin önemli meyvelerindendir. Örtü altı yetiştiriciliği (seracılık) da gittikçe yaygınlaşmaktadır. Zeytin üretimi de başta Altınözü ilçesi olmak üzere oldukça yaygındır.

### 2.3.6. Eğitim

Defne'deki eğitim istatistiklerine bakıldığında, okuma-yazma bilmeyen nüfusun oranının %4 olduğu görülmektedir. Okuma yazma bilmeyenlerin içinde kadınların oranı %78'le birinci sıradadır.

Tablo 4. Defne'de okuma-yazma durumunun cinsiyete göre dağılımı

	Toplam	Erkek	Kadın
Okuma yazma bilmeyen	3.508	765	2.743
Okuma yazma bilen	93.160	45.348	47.812
Bilinmeyen	2.221	1.568	653
<b>Toplam</b>	<b>98.889</b>	<b>47.681</b>	<b>51.208</b>

Kaynak: TÜİK

Tablo 5 incelendiğinde, eğitim çağındaki nüfusunun toplam nüfusa oranının %30'dur.

Tablo 5. Defne'de okuma-yazma durumunun yaş grupları ve cinsiyete göre dağılımı

Yaş grubu	Cinsiyet	Okuma yazma bilmeyen	Okuma yazma bilen	Bilinmeyen	Toplam
6-13	Erkek	6	9.598	9	9.613
	Kadın	1	9.219	8	9.228
14-17	Erkek	2	4.851	9	4.862
	Kadın	3	4.638	12	4.653
18-21	Erkek	9	3.568	16	3.593
	Kadın	8	3.498	17	3.523
22-24	Erkek	9	2.637	34	2.680
	Kadın	5	2.737	35	2.777
25-29	Erkek	36	4.324	311	4.671
	Kadın	26	5.135	82	5.243
30-34	Erkek	27	4.800	397	5.224
	Kadın	26	6.048	82	6.156
35-39	Erkek	28	4.784	278	5.090
	Kadın	22	5.782	78	5.882
40-44	Erkek	23	4.650	126	4.799
	Kadın	34	5.437	64	5.535
45-49	Erkek	23	4.572	85	4.680
	Kadın	104	4.717	59	4.880
50-54	Erkek	29	3.892	74	3.995
	Kadın	241	3.793	62	4.096
55-59	Erkek	25	2.988	92	3.105
	Kadın	395	2.646	49	3.090
60-64	Erkek	51	1.988	53	2.092

	Kadın	417	1.618	41	2.076
65 +	Erkek	503	3.551	95	4.149
	Kadın	1.462	2.947	74	4.483
<b>Toplam</b>		<b>3.515</b>	<b>114.418</b>	<b>2.242</b>	<b>120.175</b>

Kaynak: TÜİK

Tablo 6'ya bakıldığında, okuma yazma bilen ancak herhangi bir okul bitirmeyen Defnelilerin oranının %22 olduğu görülmektedir. Yüksekokul ve üzeri eğitilmiş Defnelilerin oranı ise %9'dur. Bu %9'luk nüfusun içerisinde kadınların oranı %49'dur.

Tablo 6. Defne'deki eğitim düzeyi

Bitirilen eğitim düzeyi	Toplam	Erkek	Kadın
Okuma yazma bilmeyen	3.515	771	2.744
Okuma yazma bilen fakat bir okul bitirmeyen	26.989	11.831	15.158
İlkokul mezunu	34.907	17.745	17.162
İlköğretim mezunu	23.022	11.875	11.147
Ortaokul veya dengi okul mezunu	3.638	2.019	1.619
Lise veya dengi okul mezunu	14.631	7.051	7.580
Yüksekokul ve üzeri	11.231	5.682	5.549
Bilinmeyen	2.242	1.579	663
<b>Toplam</b>	<b>120.175</b>	<b>58.553</b>	<b>61.622</b>

Kaynak: TÜİK

Son olarak Defne İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'nden alınan eğitim kurumlarının dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Okul Türü	Okul Adedi	Öğrenci Adedi
Anaokulu	2	438
İlkokul	47	11.578
Ortaokul	32	8.369
Özel Eğitim Uygulama Merkezi	1	27
Genel Lise	3	2.558
Meslek Lisesi	2	1.472
<b>Toplam</b>	<b>87</b>	<b>24.442</b>

### 2.3.7. Sağlık

Defne'de 15 adet aile sağlığı merkezi ile 2 adet özel hastane bulunmaktadır.

### 2.3.8. Defne İlçesinin Plan Süreci

Hatay İli'nde imar planları, 14 Haziran 2014 tarihine kadar, 2 Kasım 1985 tarihinde 18916 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan İmar Planı Yapım Yönetmeliği doğrultusunda yapılmaktaydı. Bu tarihte 29030 sayılı Resmi Gazete'de "Mekansal Planlar Yapım Yönetmeliği" yayımlanmış olup, planlama artık bu yeni yönetmeliğe göre yapılmaktadır.

Mekansal Planlar Yapım Yönetmeliği'nin 1. Bölümünün Amaç başlığı altında 1. maddede yönetmeliğin amacı:

"fiziki doğa tarihi ve kültürel değerleri korumak ve geliştirmek koruma ve kullanma dengesini sağlamak ülke, bölge ve şehir düzeyinde sürdürülebilir kalkınmayı desteklemek, yaşam kalitesi yüksek, sağlıklı ve güvenli çevreler oluşturmak

üzere hazırlanan arazi kullanım ve yapılaşma kanunları getiren mekansal planların yapımına ve uygulamasına ilişkin usul ve esasları belirlemektir.”

şeklinde tanımlanmıştır. Mekansal Planlar Yapım Yönetmeliği'nin 2. Bölümündeki Tanımlar ve Mekansal kullanım Esasları Tanımlar başlığı altındaki 4 üncü maddenin (i) bendinde:

“Nazım imar planı: mevcut ise çevre düzeni planının genel ilke hedef ve kararlarına uygun olarak, arazi parçalarının genel kullanım biçimlerini, başlıca bölge tiplerini, bölgelerin gelecekteki nüfus yoğunluklarını, çeşitli kentsel ve kırsal yerleşme alanlarının gelişme yön ve büyüklükleri ile ilkelerini, kentsel sosyal ve teknik altyapı alanlarını, ulaşım sistemlerini göstermek ve uygulama imar ve planlarının hazırlanmasına esas olmak üzere varsa kadastral durumu işlenmiş olarak 1/5000 ölçekte Büyükşehir Belediyelerinde 1/5000 ve 1/25000 arasındaki her ölçekte onaylı halihazır haritalar üzerine plan notları ve ayrıntılı raporuyla bir bütün olarak hazırlanan plan”

şeklinde tanımlanmıştır.

Yönetmeliğin (k) bendinde ise uygulama imar planı:

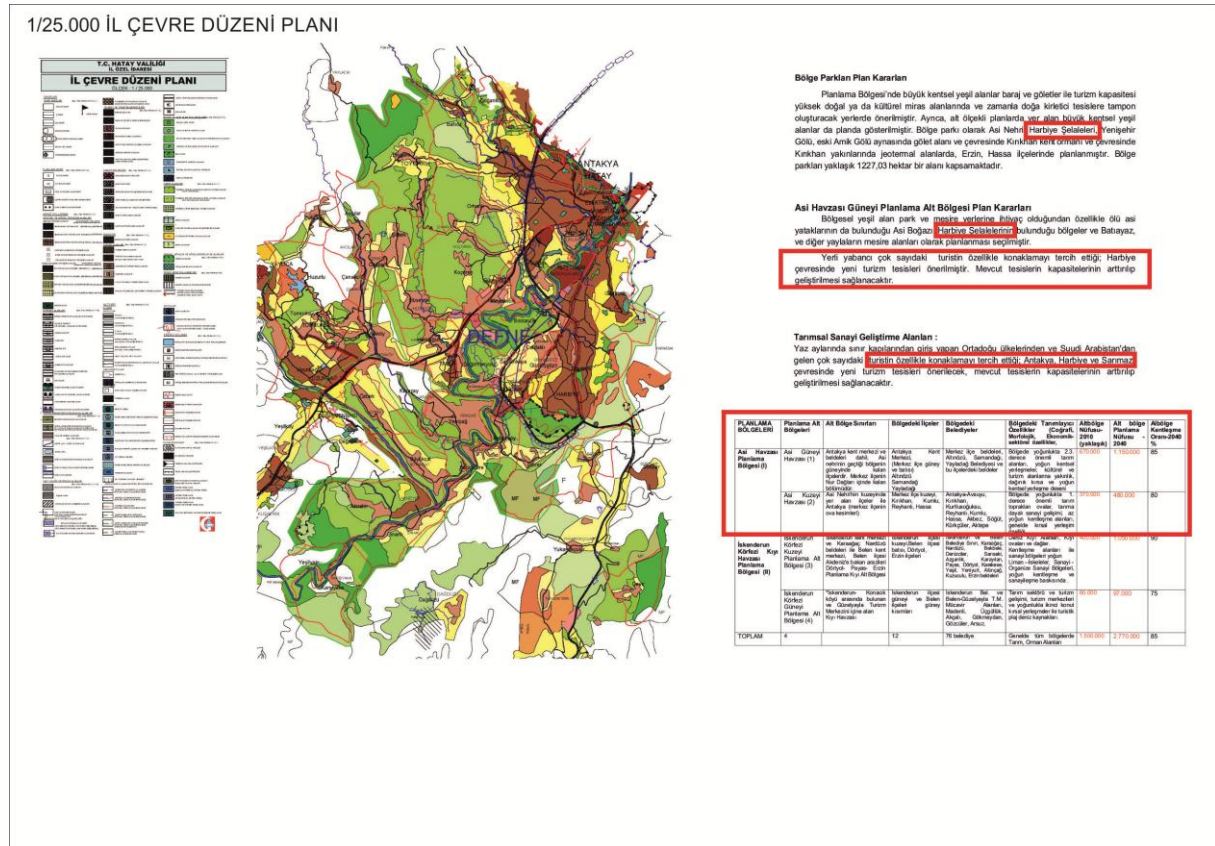
“Nazım imar planı ilke ve esaslarına uygun olarak yörenin koşulları ve planlama alanının genel özellikleri, yapının kullanım amacı ve ihtiyacı, erişilebilirlik sürdürülebilirlik ve çevreye etkisi dikkate alınarak; yapılaşmaya ilişkin yapı odaları, kullanımları, yapı nizamı, bina yüksekliği, taban alanı katsayısı, kat alanı katsayısı veya emsal, yapı yaklaşma mesafesi, ön cephe hattı, ifraz hattı, oda ayırım çizgisi, taşıt, yaya ve bisiklet yolları, ulaşım ilişkileri, parkları, meydanları, kentsel sosyal ve teknik altyapı alanlarını gerektiğinde: parsel büyüklükleri, parsel cephesi ve derinliği, arka cephe hattı yol kotu ve bu kotun altındaki kot adeti, bağımsız bölüm sayısı gibi yapılaşma ve uygulamaya ilişkin kararların, uygulama için gerekli imar uygulama programlarına esas olacak uygulama etaplarını ve diğer bilgileri ayrıntıları ile gösteren kadastral durumu işlenmiş olarak 1/1000 ölçekte onaylı hali hazır haritalar üzerinde, plan notları ve ayrıntılı raporuyla bir bütün olarak hazırlanan planı”

şeklinde açıklığa kavuşturulmuştur.

6360 sayılı kanun kapsamında Büyükşehir Belediyesi kapsamına alınan Hatay'ın, İl Özel İdaresi tarafından yaptırılan ve bütün ili kapsayan 1/25000 ölçekli çevre düzeni planı mevcuttur.

Bahse konu plan, 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun 6. maddesi gereği 05 Ocak 2011 tarih ve 6 sayılı Hatay İl Genel Meclisi kararı ve 07 Ocak 2011 ve 19 sayılı Antakya Belediye Meclis Kararı ile onaylanmıştır. Daha önce hazırlanan 1/100.000 ölçekli çevre düzeni planı mahkeme tarafından iptal edilmiştir. 1/25 000 Ölçekli Hatay İl Çevre Düzeni Planı, onaylandığı tarih itibarıyla ildeki tek çevre düzeni planıdır. Plan sınırı içerisinde 12 ilçe, 76 belde, 362 köy ve diğer yerleşmeleri bulunmaktadır. Hatay İli bütünü kapsayan planlama sınırı ile tanımlanmış alana ait plan ana kararlarını, planlama ilke ve 2040 yılına kadar, sorunlara müdahale stratejilerini ve uygulama hükümlerini kapsamaktadır.

Harita 3. 1/25.000 Ölçekli Hatay İli Çevre Düzeni Planı



Defne ilçesi, plan onama tarihinden sonra ilçe olması nedeniyle, planda ve plan açıklama raporu içerisinde Antakya ilçesi başlığı altında yer almıştır. Plan raporunda da "Asi Havzası Güney Planlama Alt Bölgesi"nde yer almaktadır. Bu bölgenin sınır tanımı ve bölgeye ait plan notları aşağıda sıralanmıştır:

#### Asi Havzası Güney Planlama Alt Bölgesi:

- Planlama Alt Bölgesi Yerleşmeler: Antakya Belediyesi, çevre beldeler belediye sınırları, Samandağ İlçesi Altınözü İlçesi, Yayladağı İlçesi
- Planlama Alt Bölgesi Baskın kullanımlar: Yerleşme Deseni: Kentsel ve Kırsal Yerleşme, İkinci Konut, Yerleşme Dışı Alanlar: Orman, Tarım, Mera Alanları
- Planlama Alt Bölgesi Sektörel Gelişme Eğilimleri: Kentleşme, Sanayileşme, Kentsel Hizmetler, Turizm, Su Sporları, Ticari Balıkçılık, Ekoturizm, Kültür Balıkçılığı
- Planlama Alt Bölgesi Ekosistem Özellikleri: Ormanlık Alanlar, Dikili Tarım Alanları, Doğal Kıyı Ormanı, Asi Nehri Ağzında Kumul ve Delta Ekosistemi Deniz Kaplumbağaları Akdeniz Foku üreme alanları ve Kumsal Alanlar Kıyı Ekosistemi, Dinamik Kıyı Çizgisi, Hızlı Morfolojik Değişim, Kıyı Erozyonu
- Planlama Alt Bölgesi Koruma Statüleri: Yaban Hayatı Koruma Alanı Kentsel, Doğal, Arkeolojik Sit Koruma Alanları

#### Asi Havzası Güney Planlama Alt Bölgesi Plan Kararları

- Merkez ilçe Antakya'da ise ekonomiye yön veren yörenin belkemiğini oluşturan başlıca sektörler, tarım ve ticaret sektörleridir.
- Sanayi ve yerleşimlerin yerlerinin ayrıştırılması doğrultusundaki kent içinde kalan sanayi, KSS'ler ve depolama alanları için; Belediyelerle bu tür alanlar için görüşmeler yapılmış "Kentsel Servis Alanları" gibi veya yeni KSS alanları

“Entegre Sanayi Geliştirme Alanları” önerilerek orta ve uzun vadede bu alanların taşınmasını zorlayıcı tedbirler alınmış ve gerek planda gerekse plan hükümleri ile bu hedefe varılmıştır.

- Katı atık yönetiminin, Çevre ilçe belediyeleri ile ortak yapılması sağlanacaktır. Atıklarını Asi Nehri'ne boşaltan sanayilere kesinlikle izin verilmeyecek, mevcut sanayilerde arıtma tesisi yapılması zorunluluğu getirilecektir.
- Asi havzası planlama bölgesi ile bağlantılı direkt bir demiryolu güzergâhı yoktur. Bu durum, plan döneminde, illerin birbirleri ile etkileşimi ve özellikle Antakya Limanı'nın ulaşımı açısından güçlendirilmesi gereken zayıf bir yön olarak değerlendirilmiştir. Bu nedenle, 1/25.000 ölçekli çevre düzeni planı ana ulaşım kararlarından birisi, demiryolu bağlantısının kurulması olmuştur.
- Bölgesel yeşil alan park ve mesire yerlerine ihtiyaç olduğundan özellikle ölü asi yataklarının da bulunduğu Asi Boğazı, Harbiye Şelalelerinin bulunduğu bölgeler ve Batıyaz ve diğer yaylaların mesire alanları olarak planlanması seçilmiştir.
- Yerli yabancı çok sayıdaki turistin özellikle konaklamayı tercih ettiği; Harbiye çevresinde yeni turizm tesisleri önerilmiştir. Mevcut tesislerin kapasitelerinin artırılıp geliştirilmesi sağlanacaktır.
- Kalitesiz ve düzensiz kentsel meskun alanlar için Kentsel Dönüşüm, Kentsel Yenileme veya Kentsel İyileştirme Alanları önerilmelidir. Mevcut meskun alanlarda bölgelere göre yapılaşma nizamı kademeli olarak geliştirilecektir. Mevcut meskun alanlarda mevcut plan ve ruhsat şartlarına uymaları için Serbest nizam yapılaşma kararı getirilebilir. Ancak konut kalitesi ve düzensiz yapılaşmanın önüne geçmek için kentsel dönüşüm yenileme ve iyileştirme bölgeleri Çevre düzeni planında, kentsel alanlarda belediyelerin görüş ve önerileri doğrultusunda belirlenerek önerilmelidir. Bu projeler imar programlarında değerlendirilmelidir. Dolayısıyla bu alanlarda ÇDP yeni yapılaşma kararları getirilmeli ve minimum parsel büyüklükleri ve yoğunluk verilmelidir.
- Tarımsal Sanayi Geliştirme Alanları: Planlama Bölgesi'nde tarımsal sanayi gelişiminin desteklediği ve tarımsal sanayi alanlarının planlandığı ilçeler; Antakya, Altınözü, Yayladağı ilçeleridir. Merkez ilçede ve Altınözü- Enek Köyü yakınlarında Entegre Tarımsal Sanayi geliştirme Bölgesi (Samsun'da örneği bulunan Gıda İhtisas Organize Sanayi Bölgesi), benzeri bir gelişim öngörülerek Antakya merkez ilçede planlanmıştır.
- Yaz aylarında sınır kapılarından giriş yapan Ortadoğu ülkelerinden ve Suudi Arabistan'dan gelen çok sayıdaki turistin özellikle konaklamayı tercih ettiği; Harbiye çevresinde yeni turizm tesisleri önerilecek, mevcut tesislerin kapasitelerinin artırılıp geliştirilmesi sağlanacaktır.

### **Antakya (Merkez İlçe) Kararları**

- Antakya Merkez İlçe'de kentsel gelişme yönü, sınırlılıklar ve yüksek eğilimlerle doğru orantılı olarak, Antakya Belediyesi mücavir alan sınırı olarak onaylanan Kisecik, Doğanköy, Günyazı Köyleri mevkiinde, Kuzey – Batı yönünde planlanmıştır.
- Asi boğazı ve çevresi korunmalıdır. Amik Göleti projesi ile merkez ilçenin ve tüm ilin yeni bir rekreasyon mesire alanı ve festival alanına kavuşması amaçlanarak planlanmıştır.
- Lojistik Köyler hedefi için, lojistik platform oluşturulmuş ve Hatay için 4000 dönüm arazi lojistik ihtiyaçlar için ayrılması benimsenmiş, öngörülmüş bu alanların bir kısmı Asi havzasında bir kısmında İskenderun körfezi planlama bölgesinde oluşturulmasına karar verilmiştir.

Yönetmel, mekansal ve işlevsellik arz eden kent bütünü, kentsel gelişme alanını ve bu alanlarda bütünlük gösteren alanları kapsayan çevre düzeni planları Defne İlçesi bazında değerlendirildiğinde:

- ! Mesken sık, orta, seyrek yoğunlukta yerleşik alanlar belde belediyelerinden alınan planlar doğrultusunda hazırlanmıştır ve sınırlar, sunulan imar planları sınırlarında kalmıştır;
- ! 1/25000 ölçekli çevre düzeni planı yapıldığında Defne Belediyesi'nin sınırları oluşmadığından, yerleşilebilirlik ilkesi ve taşıma kapasitesi göz önünde bulundurulmadan koruma kullanma dengesi oluşturulmuştur;
- ! Genellikle belde belediyelerinin planları doğrultusunda işlem yapılmış, hemen hemen tüm ilçe sınırları yeni şekillenen mahallelerin yerleşme alanları olarak kabul edilmiştir. İleriye dönük öneri mevcut değildir; parçacıl planlama söz konusudur; kent merkezi oluşturulmamıştır;
- ! Doğal kaynaklar ön plana çıkarılmamış; artacak nüfusun ekonomik sosyal yapısını güçlendirecek, ihtiyaçlarını karşılayacak biçimde kullanılmamıştır. Kaynak gereksinimlerindeki artış ya da kaynak yaratımı hususlarında ileriye dönük kullanım alanları yaratılmamıştır;
- ! Doğal tarihi kültürel alanların yerleri tam olarak belirlenmemiş korunmaları ile izahlar yapılmamıştır;
- ! Sit alanları bazı yerleşim bölgelerimizde yeniden tayin edilmiş, örneğin Harbiye, ancak 1/25.000 ölçekli çevre düzeni planında işlenmemiştir.

1/5000 Ölçekli Nazım İmar Planı hazırlanması, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun 7. maddesinin (b) bendinde:

“Çevre düzeni planına uygun olmak kaydıyla Büyükşehir Belediye sınırları içinde 1/5000 ile 1/25000 arasında her ölçekte nazım imar planını yapmak ve yaptırmak ve onaylayarak uygulamadaki büyükşehir içindeki belediyelerin nazım plana uygun olarak hazırlayacakları uygulama imar planını, bu planlarda yapılacak değişiklikleri parselasyon planlarını ve imar islah planlarını aynen veya değiştirerek onaylama ve uygulamasını denetlemek nazım imar planının yürürlüğe girdiği tarihten itibaren 1 yıl içinde uygulama imar planlarını ve parselasyon planlarını yapmayan ilçe belediyelerini uygulama imar planlarını ve parselasyon planlarını yapmak veya yaptırmak”

şeklinde tanımlamıştır. Bu bağlamda, Defne İlçesi'ne ilişkin 1/5000 ölçekli nazım imar planı Hatay Büyükşehir Belediyesi tarafından hazırlanacaktır.

İlçenin durumu 1/1000 ölçekli uygulama imar planı kapsamında irdelendiğinde; yapılan düzenlemeden sonra Defne İlçesi sınırlarına dahil olan (eski) Aknehir Belde Belediyesi sınırlarının bir kısmını, Antakya Belediyesi'nden Defne Belediyesi'ne aktarılan 5 mahallenin tamamı, Ballıöz Köyü'nün bir kısmı, Çardaklı Köyü'nün bir kısmı, Orhanlı Köyü'nün sınırlarının büyük bir kısmı, (eski) Çekmece Belediye sınırlarının büyük bir kısmı, (eski) Dursunlu Belde Belediyesi sınırlarının büyük bir kısmı, (eski) Gümüşgöze Belde Belediyesi sınırlarının büyük bir kısmı, (eski) Harbiye Belde Belediyesi'nin sınırlarının büyük bir kısmı, (eski) Subaşı Belde Belediyesi'nin büyük bir kısmı, (eski) Tavla Belde Belediyesi'nin sınırlarının büyük bir kısmı, (eski) Toygarlı Belde Belediyesi'nin sınırlarının büyük bir kısmı, (eski) Turunçlu Belediyesi sınırlarının büyük bir kısmı, (eski) Yeşilpınar Belediyesi sınırlarının büyük bir kısmı planlanmıştır. Ancak planlar halihazır haritalarının yapıldığı yıllara göre kullanılan koordinat sistemi üzerinde çizildiğinden bir koordinat sistemi bütünlüğü yoktur.

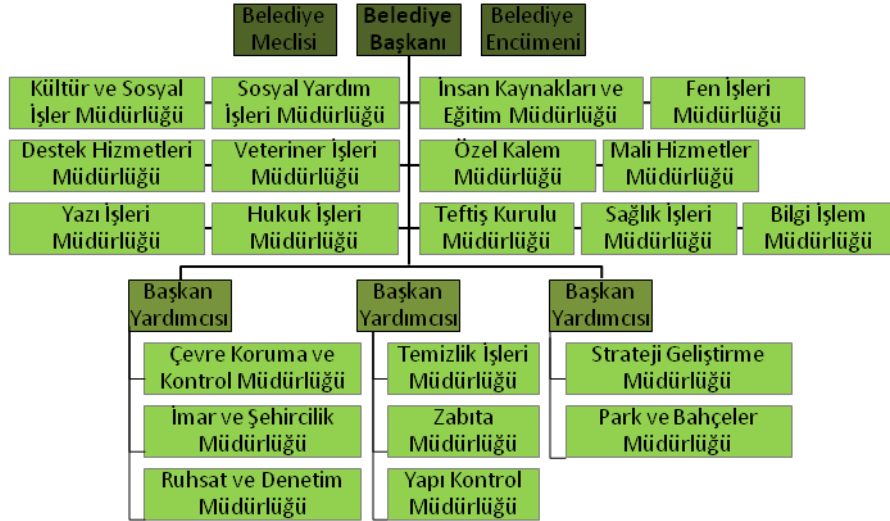
Bu bağlamda, öncelikle 1/25.000 ölçekli çevre düzeni planı, onun devamında ise 1/5000 ölçekli nazım imar planları ilgili idareler tarafından revize edildikten veya yeniden yapılmalıdır. Bunların devamında

üretilen olan 1/1000 ölçekli uygulama imar planlarında ise Stratejik Plan'da belirlenen amaç ve hedefler göz önünde bulundurulmalıdır.

## 2.4. İç Çevre Analizi

### 2.4.1. Örgüt Yapısı

Defne Belediyesi'nin organizasyon şeması aşağıdaki gibidir:



Şema 2. Defne Belediyesi Organizasyon Şeması

### 2.4.2. İnsan Kaynakları

Defne Belediyesi'nin 2014 yılı itibariyle toplam 232 personeli bulunmaktadır. Bu personelin %54'ü memur, %45'i işçi, %1'i ise sözleşmelidir. Toplam personelin %18'i kadındır.

Tablo 7. Defne Belediyesi Personeli Kadrosunun Cinsiyete Göre Dağılımı

	Memur	İşçi	Sözleşmeli
Kadın	30	12	0
Erkek	94	93	3
<b>Toplam</b>	124	105	3
<b>Toplam Personel</b>	<b>232</b>		

Aşağıdaki tabloda görülebileceği üzere toplam personelin %35'i ilkokul, %9'u ortaokul, %19'u lise, %14'ü önlisans, %37'si ise üniversite ve üstü eğitim seviyesindedir.

Tablo 8. Defne Belediyesi Personelinin Eğitim Durumu ve Cinsiyete Göre Dağılımı

	İlkokul	Ortaokul	Lise	Önlisans	Üniversite	Yüksek Lisans ve Üstü
Kadın	2	3	15	10	11	0
Erkek	78	18	28	22	44	1
<b>Toplam</b>	80	21	43	32	55	1

### 2.4.3. Mali Yapı

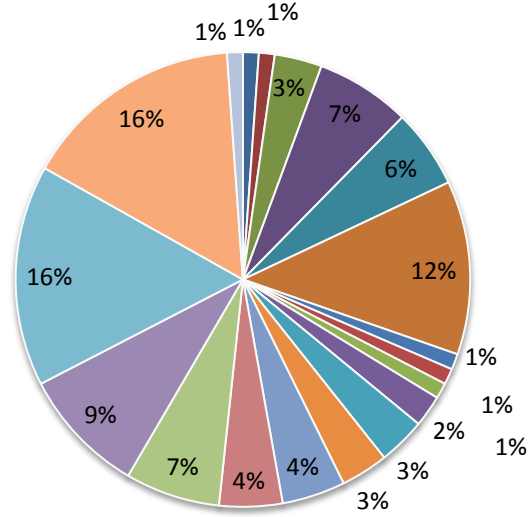
### 2.4.4. Fiziki Yapı

Defne Belediyesi'ne ait toplam 89 adet iş makinası ve araç bulunmaktadır. Bunlardan toplam 14 adetle otomobiller birinci sırada, kamyonlar ise 10 adetle ikinci sırada yer almaktadır. Aşağıdaki tablo ve grafikte, araçların dağılımı görülmektedir:

**Tablo 9. Defne Belediyesi'nin İş Makinası ve Araçlarının Dağılımı**

Cinsi	Adet
Ambulans	6
Cenaze Aracı	1
Çöp Aracı	5
S.Çöp Aracı (Arızalı)	1
Damperli Kamyon	4
Greyder	3
Kamyon	14
Kamyonet	1
Kazıcı	8
Kepçe	4
Minibüs	3
Motorsiklet	1
Otobüs	1
Otomobil	14
Pikap	6
Römork	2
Silindir	3
Traktör	11
Yol Süpürme Aracı	1
<b>Toplam</b>	<b>89</b>

- Cenaze Aracı
- Yol Süpürme Aracı
- Silindir
- Ambulans
- Çöp Aracı
- Traktör
- Kamyonet
- Motorsiklet
- Otobüs
- Römork
- Greyder
- Minibüs
- Damperli Kamyon
- Kepçe
- Pikap
- Kazıcı
- Kamyon
- S.Çöp Aracı (Arızalı)
- Otomobil



**Grafik 1. Defne Belediyesi'nin İş Makinaları ve Araçların Dağılımı**



Belediye bünyesindeki toplam 42 adet teknik donanımın dağılımı ise aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 10. Defne Belediyesi'ndeki teknik donanımın dağılımı**

Cinsi	Adet	Cinsi	Adet
Ağaç Kesme Motoru	1	Klorlama Dozaj Pompası	1
Arazi Ölçüm Cihazı	1	Motor (Huşavarna)	1
Dalgıç Motoru	1	Motorlu Tırpan	1
Dalgıç Pompa	1	Ot Bıçme Makinesi	5
Fanlı Pompa	1	Otomatik Klor	1
Havali Gres Makinası	1	Pompa	2
Hidrolik Çekvalf	1	Römork	1
İlaçlama Motoru	1	Santrifüj Pompaları	1
İlaçlama Pompaları	3	Sisleme Cihazı	3
Jeneratör	9	Sisleme Motoru	1
Kaynak Makinası	2	Testere Motoru	1
Klor Cihazı	1	Yüksek Dal Budama Makinesi	1
<b>Toplam</b>			<b>42</b>

Belediyeye ait haberleşme ve duyuru donanımlarının listesi ise aşağıdaki gibidir:

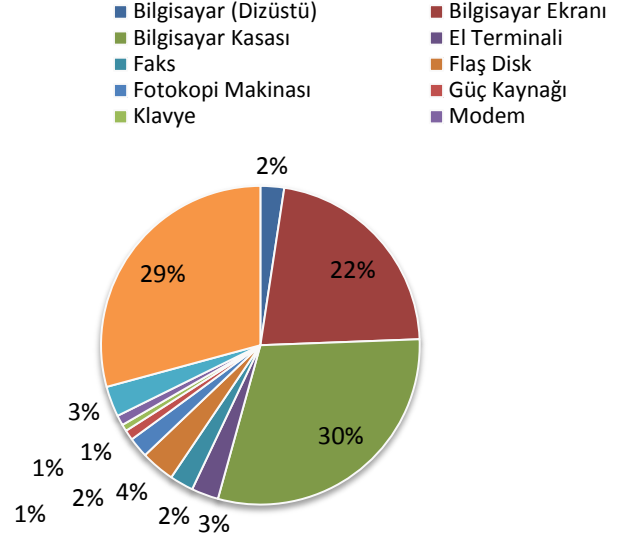
**Tablo 11. Defne Belediyesi'nin haberleşme ve duyuru donanımının dağılımı**

Cinsi	Adet
Cep Telefonu	3
Sabit Telefon	70
Telefon Santrali	7
Telsiz	4
Telsiz Ana Merkez	2

Belediye bünyesinde kullanılan, bilgisayar, yazıcı ve tarayıcılar da dahil olmak üzere tüm elektronik cihazlarının listesi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 12. Defne Belediyesi'ndeki elektronik donanımın dağılımı**

Cinsi	Adet
Ana Bilgisayar	1
Bilgisayar (Dizüstü)	7
Bilgisayar Destek	1
Bilgisayar Ekranı	64
Bilgisayar Kasası	87
El Terminali	8
Faks	7
Flaş Disk	10
Fotokopi Makinası	6
Güç Kaynağı	3
Hard Disk (Harici)	1
Klavye	2
Modem	3
Mouse (USB)	1
Switch	9
Tarayıcı	1
Yazıcı	85



**Grafik 2. Defne Belediyesi'ndeki elektronik donanımın dağılımı**

Defne Belediyesi'ne ait ses ve görüntü sistemlerinin envanteri aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır:

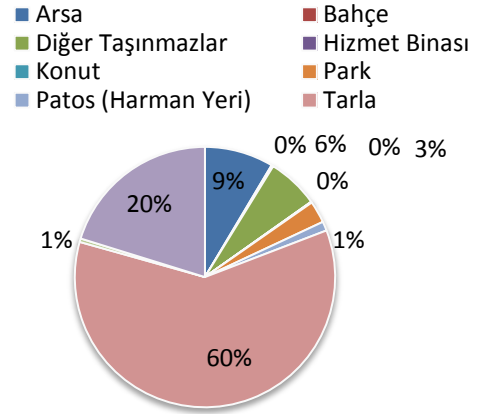
**Tablo 13. Defne Belediyesi'nin ses ve görüntü sistemlerinin dağılımı**

Cinsi	Adet
Anons Alıcı Birimi	12
Anons Anfisi	8
Anons Cihazı	17
Anons Sistemi	1
Elektrikli Anfi	1
Fotoğraf Makinası	3
Gece Görüş Kamerası	5
Hoparlör	25
Hoparlör Alımı	1
Kablosuz Mikrofon Verici Sistemi	1
Kamera	30
Kanal Kayıt Cihazı	1
Mikrofon	1
Nikah Salonu Ses Düzeni	1
Projeksiyon Cihazı	2
Tazyikli Hoparlör	30

Bu başlık altında son olarak Defne Belediyesi'ne ait taşınmazlar incelenmiştir. Bu taşınmazlara ilişkin bilgiler aşağıda sıralanmıştır:

Tablo 14. Defne Belediyesi'nin taşınmazlarının dağılımı

Cinsi	Yüzölçümü (m <sup>2</sup> )
Arsa	172.529,69
Bahçe	4.637,47
Diğer Taşınmazlar	128.991,17
Hizmet Binası	866,53
Konut	1.640,14
Park	54.961,54
Patos (Harman Yeri)	23.009,00
Tarla	1.213.394,08
Yol	8.773,33
Zeytinlik	407.528,44
<b>Toplam</b>	<b>2.016.331,00</b>



Grafik 3. Defne Belediyesi'nin taşınmazlarının dağılımı

## 2.5. Paydaş Analizi

Paydaşlar, kurumun hizmet ve ürünleri ile ilgisi olan, kuruluştan doğrudan veya dolaylı; olumlu veya olumsuz etkilenen veya kuruluşu etkileyen kişi, grup, kurum ve kuruluşlardır. Stratejik planlama çalışmalarında özellikle amaç ve hedeflerin belirlenmesinde iç ve dış paydaşlarla gerekli toplantılar yapılmış ve bu toplantıların ve sonuçları plana yansıtılmıştır.

### 2.5.1. İç Paydaş Analizi

Kurumumuzdan etkilenen veya kurumumuzu etkileyen, iç paydaşlar olan kurum çalışanları, birim müdürleri, başkan ve başkan yardımcılarının planın hazırlık çalışmalarında alınan görüş, fikir ve önerileri, kurumun misyon, vizyon ve stratejik amaçlarının belirlenmesinde ışık tutmuştur.

### 2.5.2. Dış Paydaş Analizi

Stratejik Plan hazırlık çalışmaları esnasında, Defne Belediyesi'nin öncelikli dış paydaşı olarak tanımlanmış kurum/kuruluşlardan gelen 16 görüş ve öneriler aşağıda sıralanmıştır:

#### PAYDAŞLAR

#### GÖRÜŞ VE ÖNERİLER

##### DOĞAKA

Belediyenin mevcut durumunun ( insan kaynakları, mali olanaklar, makine donanım vs.) tüm yönleriyle incelenmesi ve belirlenecek hedeflerin bu olanaklar çerçevesinde oluşturulması;

Belediye personelleri başta olmak üzere muhtarlara, sivil toplum kuruluşlarına yönelik anket uygulamalarının ve moderasyon toplantılarının gerçekleştirilerek katılımcı bir yol izlenmesi;

Defne ilçesinin turizm alt yapısının iyileştirilmesi ile birlikte doğa turizmi ve gastronomi turizminin geliştirilmesi;

Kentsel ve sosyal alt yapının iyileştirilmesi;

	Orman ve Su İşleri Bakanlığı tarafından hazırlanmakta olan Asi Havzası Koruma Eylem Planı'nın dikkate alınması;
<b>HATAY İL MÜFTÜLÜĞÜ</b>	<p>Yurt içinde ve yurt dışında İslam dinine ve farklı dinlere mensup çevrelerin dini-sosyal teşekkülleri ve geleneksel dini - kültürel oluşumları incelenmesi, değerlendirilmesi, bu konularda ilmi ve istişari toplantıların, konferansların düzenlenmesi, çalışmaların yapılması ve bu çalışmaların takip edilmesi ve değerlendirilmesi;</p> <p>Dini gün ve gecelerde programların düzenlenmesi aile, kadın, gençlik ve toplumun diğer kesimlerine yönelik dini konularda aydınlatma ve rehberlik hizmetlerinin yapılması, ihtiyaç duyulan yerlere okuma salonlarının açılması;</p> <p>Toplumun din konusunda aydınlatılması hususunda gerçek ve elektronik ortamda basılı sesli ve görüntülü eserlerin hazırlanması / hazırlanması ve bunların incelenerek sürekli yayınların yapılması;</p>
<b>ÇEVRE KORUMA DERNEĞİ</b>	<p>Defne ilçesinin turizm, tarım, ekolojik tarım alanlarında var olan yeşil alanların korunarak arttırılmasının sağlanması, rekreasyon alanlarının kazandırılması, halkı kaynaştıran meydanların yapılması;</p> <p>Zengin, kültürel, doğal değerlerle ilçenin markalaştırılması, eylem planının yapılması;</p> <p>İlçenin doğal kaynaklarını, su kaynaklarını, ekolojik yapısını bozan ( taş ocakları gibi) yatırımlara izin verilmemesi;</p>
<b>HATAY İL GIDA TARIM VE HAYVANCILIK MÜDÜRLÜĞÜ</b>	<p>Defne ilçesine bağlı Dursunlu, Orhanlı, Toygarlı mahallerinde Bursa siyahı incir çeşidi ile kapama meyve bahçelerinin kurulması, her yıl yüksek sistem kırmızı çeşitlerle ağırlıklı olmak üzere yeni bağların kurulması;</p> <p>Sinanlı, Döver, Bahçeköy, Balıklıdere, Yeşilpınar, Harbiye Gümüşgöze ve çardaklı mahallerinde Trabzon hurması ile kapama bahçelerinin kurulması;</p> <p>Aknehir ve Büyükçat mahallerinde lif kabağı yetiştiriciliğinin geliştirilmesi;</p> <p>Tıbbi ve aromatik bitkilerin Defne İlçesinde yaklaşık hektar alanda tarım yapılması;</p> <p>4 adet süt toplama merkezlerinin kurulması;</p> <p>İpekböceği sektörünün devam ettiği 2 mahallede sektörün tekrar güçlendirilmesinin sağlanması;</p> <p>Aknehir, Özengilli, Hancağız ve Hüseyinli mahallerinde 50 çiftçiye 25 saatlik zeytin budama kurslarının verilmesi;</p>
<b>YATIRIM İZLEME VE KOORDİNASYON</b>	5 yıllık dönemde halkın, kentin ihtiyaçlarının tespit edilmesi ve kaynakların etkin ve verimli kullanılmasının sağlanması;

<b>BAŞKANLIĞI</b>	Halkın beklentilerinin karşılanması hedeflenmesi, hizmet yetersizliklerinin çözümlenmesi, hesap verme sorumluluğu bilincinin aşılması;
<b>TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU</b>	<p>Katı atıkların toplanması, işyerlerinin ruhsatlandırılması, defin hizmetleri vb, temel hizmetlerin gerçekleştirilmesi, fiziki mekanların tadilatı, yenilenmesi, araç ve makine parkının takviye edilmesi, mevcut yeşil alan ve parkların bakımının yapılması;</p> <p>Büyükşehir belediyesi ve diğer kamu kuruluşları ile birlikte koordineli bir şekilde daha önce bir Belediyeye bağlı olan mahalle ve köy için ayrı ayrı envanterlerin hazırlanması (cadde/sokak) ve bu envantere içerik olarak sokakların aydınlatılması, çöp bidonlarının mevcudiyeti, kaldırım durumu, zemin kaplama, sokak isimleri ve kapı numaralama levhalarının mevcudiyeti, sokak genişlikleri vb. temel bilgilerin dahil edilmesi;</p> <p>Temel hizmetlerin aksatılmadan verilmesi ve fiziki mekan ve imkanların geliştirilmesine takiben ilçede sosyo-ekonomik ve kültürel yaşam standartlarının yükseltilmesi;</p>
<b>POSTA VE TELGRAF TEŞKİLATI A.Ş</b>	<p>Plan hazırlanırken adres, cadde, sokak isimleri ile numaraların belirgin ve görünür şekilde levhalarının olması, apartman ve ev girişlerine posta kutularının yerleştirilmesi;</p> <p>İlçeyi tanıtabacak harita ve broşürlerde PTT işyerlerinin gösterilmesinin sağlanması;</p>
<b>HATAY ŞEHİR PLANCILARI ODASI</b>	<p>Halihazır haritaların tamamlanması ve güncellenmesi, mevcut kadastral haritaların tamamının sayısal ortama taşınması;</p> <p>1/5000 ölçekli nazım imar planlarının Büyükşehir Belediyesince yaptırılması ve 1/1000 ölçekli uygulama imar planının İlçe Belediyeleri tarafından yapılması;</p> <p>Belediyeye ait gayrimenkullerin envanterlerinin çıkarılması;</p> <p>Rekreasyon alanlarının artırılması;</p> <p>Kent merkezinin yayalaştırılması;</p> <p>Otopark alanlarının artırılması;</p> <p>Araç trafiğinin azaltılıp toplu taşımaya ağırlık verilmesi;</p> <p>Engellilere yönelik kaldırım rampalarının yapılması;</p> <p>Asi nehri ıslahı ve çevresi ile ilgili olarak DSİ ve Büyükşehir Belediye Başkanlığının öncülüğünde çalışmalar yapılması;</p> <p>İlçe kimliğine uygun kent meydanı ve kent parkının yapılması;</p> <p>Mevcut sit alanlarını koruma amaçlı imar planlarının yapılması;</p>

Kötü durumdaki yapı stokunu kentsel dönüşüm yasası ile yenilenmesini teşvik edici kararların alınması;

### **SOSYAL GÜVENLİK KURUMU**

Ruhsat verilen işyerleri için “işyeri adresi ve unvanı” içkili ve umuma açık yerlerde çalışanlara “çalışma unvanı” verilmesinde kolluk kuvvetlerince denetim yapılması ve buralarda çalışanlara ait kimlik bilgilerinin SGK ya verilmesinin sağlanması;

### **HATAY VETERİNER HEKİMLERİ ODASI**

Tarım arazilerinin, turizm alanlarının ve yeşil alanların korunması;

Kent parkı planı-kent meydanı projelerinin oluşturulması;

Ulaşım ve alt yapı sorununun çözümlenmesi;

Spor alanları, sosyal tesis, çocuk oyun grupları ve fuar alanlarının;

Defne halkının sosyal ve kültürel gelişimine katkı sağlayacak Defne Kültür ve Sanat Festivali'nin düzenlenerek geleneksel hale getirilmesi;

Yardıma muhtaç ailelerin belirlenmesi, bunlara ilişkin fonların oluşturulması;

Kentsel dönüşüm alanlarının belirlenmesi;

Küçük sanayi sitelerinin oluşturulması;

### **METEOROLOJİ MÜDÜRLÜĞÜ**

Can ve mal kaybına sebep olabilecek meteorolojik olaylarla ilgili uyarı yapmak;

Meteorolojik hizmetlerin eksiksiz ve zamanında yürütülebilmesi için lüzum görülen yerlerde çeşitli tipte meteoroloji istasyonları veya birimleri açmak;

### **ABİGEM**

Kurum dışı danışmanlık hizmetlerinin alınması;

### **TMMOB**

Alt ve üst yapı ile planlamadan yoksun yapıların acilen bir kent kimliğine kavuşturulmasının sağlanması;

Araç trafiğinin azaltılması, toplu taşıma ve yaya öncelikli bir sistem kurgulanması, otopark alanlarının artırılması, bisiklet yolları ve bisiklet park yerlerinin uygulama imar planlarında belirlenmesi

Gelişimde öncü, çağdaş, katılımcı, şeffaf, ulusal ve uluslar arası bazda model bir kent oluşturmak;

Asi nehri boyunca raylı sistem tasarlamak;

Kentsel gelişme alanları oluşturmak (turizm, sağlık, ticaret, küçük sanayi);

Kentsel dönüşüm alanlarının belirlenmesi;

Alternatif ticaret ve iş alanları (otomobil çarşısı, fuar alanı, küçük sanayi, entegre sanayi alanları, sebze hali vb.) yerlerin kamulaştırılması;

	<p>Vatandaşların belediye hizmetlerinden zamanında haberdar olmaları karar ve hizmetlere katılabilmeleri ve görüşlerini ilgililere rahatlıkla aktarabilmeleri için yazılı ve görsel iletişim araçlarının etkin bir şekilde kullanmasının yanında ivedi olarak güncel bir internet sayfasının oluşturulması;</p> <p>CBS çalışmalarının başlatılması;</p>
<b>RUM ORTODOKS KİLİSESİ</b>	<p>20-30 yıllık master planın hazırlanması;</p> <p>Hizmet süreçlerinde bilgi ve teknolojinin etkin kullanılması;</p> <p>Doğal kaynakların rasyonel ve etkin kullanılması;</p> <p>Kültürel ve tarihi değerlere sahip çıkarak gelecek kuşaklara yaşanabilir bir kent yönetimi bırakmak;</p>
<b>İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ</b>	<p>Halk eğitim merkezi bünyesinde personellere ihtiyaç duyulan konularda eğitim ve seminer düzenlenmeli;</p> <p>Okulların temizliğine ve çevre düzenlemelerine önem verilmeli;</p> <p>Okullarda sosyal ve kültürel faaliyetlerin desteklenmesi;</p> <p>Dar gelirli ailelerin çocuklarına burs ve yardım desteğinin yapılması;</p> <p>Okullar arası sportif etkinlikleri düzenlenmesi;</p>
<b>TAPU VE KADASTRO MÜDÜRLÜĞÜ</b>	<p>Yerel yönetimlerin hizmet verdikleri bireylerin mutlu, sağlıklı, rahat ve güvenilir bir şekilde yaşayabilecekleri modern bir kentleşme için imar planlarının, haritaların güncellenip iyileştirilerek tapu ve kadastro verileri ile birlikte mekansal bilgi ve alt yapısını oluşturmak.</p>

### 2.6. GZFT Analizi

#### Defne'nin Geleceği İçin Ortak Akıl Arama Konferansı

Defne Stratejik Planı hazırlama sürecinin en önemli aşamalarından biri olan "Defne'nin Geleceği İçin Ortak Akıl Toplantısı" 14-15 Ağustos 2014 tarihlerinde gerçekleştirildi.

Çok sayıda kamu ve özel kesim kurum ve kuruluş temsilcisinin, sivil toplum ve meslek odaları temsilcilerinin, Hatay ve dışından gelen uzmanların katılımıyla yapılan konferansın ilk gününde, Hatay dışından gelen konuklara Defne İlçesi gezdirildi.

Kendilerine gönderilen dosyalardan ön bilgi edinen uzmanlar, Defne İlçesini gezerek bilgilerini pekiştirme fırsatı edindiler.

Tüm katılımcılarla yenilen öğle yemeği sonrası Defne Belediye Başkanı Dr.Sn İbrahim YAMAN'ın hoş geldiniz konuşması sonrası konuklara Defne ile ilgili sunuş yapıldı. Yeni kurulan Defne İlçesi ve Defne Belediyesi'nin bir anlamda var olan durumunun paylaşıldığı sunuş katılımcıların, katkılarına derinlik kazandırdı.

Sunuş sonrası ilk günün 4. Oturumunda, Defne ve Defne Belediyesi'nin "Güçlü ve Zayıf" yönleri, "Fırsat ve Tehditleri" irdelendi.

Konukların eşlerinin de katılımıyla yenilen akşam yemeği, katılımcıların ikinci gün oturumlarında daha samimi ortamda daha yaratıcı olmalarını sağladı.

Konferansın ikinci günü, eski Başbakan Yardımcısı Sayın Murat KARAYALÇIN'ın "Çağdaş Yerel Yönetimlerde Toplumcu Yaklaşımlar" konulu sunuşu ile başladı.

Sunuş sonrasındaki iki oturumda Defne'nin "Vizyon ve Misyon"unun temel unsurları irdelendi.

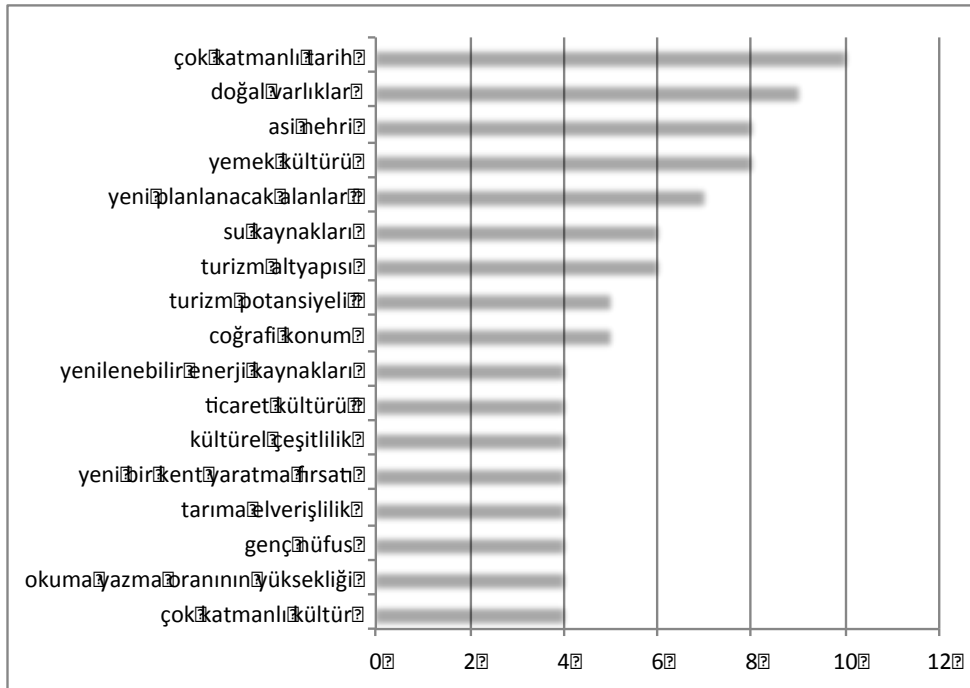
Toplu yenilen öğle yemeği sonrası son oturumda Defne Belediye Başkanı Dr.Sn.İbrahim YAMAN'ın teşekkür konuşması sonrasında katılımcıların görüş ve önerileri alındı.

Arama Konferansı katılımcıların toplu fotoğraf çekimiyle sonlandı.

İki günlük etkinliğin ses ve görüntü kaydı alındı. Arama konferansı Defne'nin geleceğinin oluşturan önemli bir adım olarak kitaplaştırılarak Defne tarihine kayıt olacak.

Defne Belediyesi Arama Konferansı'nda 12 masada katılımcılarla gerçekleştirilen GZTF analizinde 62 farklı güçlü yön ortaya çıktı. Güçlü yönler arasında sayılan noktalardan bazıları birçok masa tarafından tekrarlanırken bazı güçlü özellikleri sadece tek bir masada yer alan katılımcılar belirlemişlerdir.

**Güçlü yönleri** incelendiğinde en çok tekrarlanan güçlü yanın 10 masada ayrı olarak belirtilen "Çok Katmanlı Tarih" olduğu ortaya çıkmıştır. Çok katmanlı kültürü, Doğal Varlıklar, Asi Nehri, Yemek Kültürü ve Yeni Planlanacak Alanlar izlemektedir.



Grafik 4. Defne'nin Güçlü Yönleri

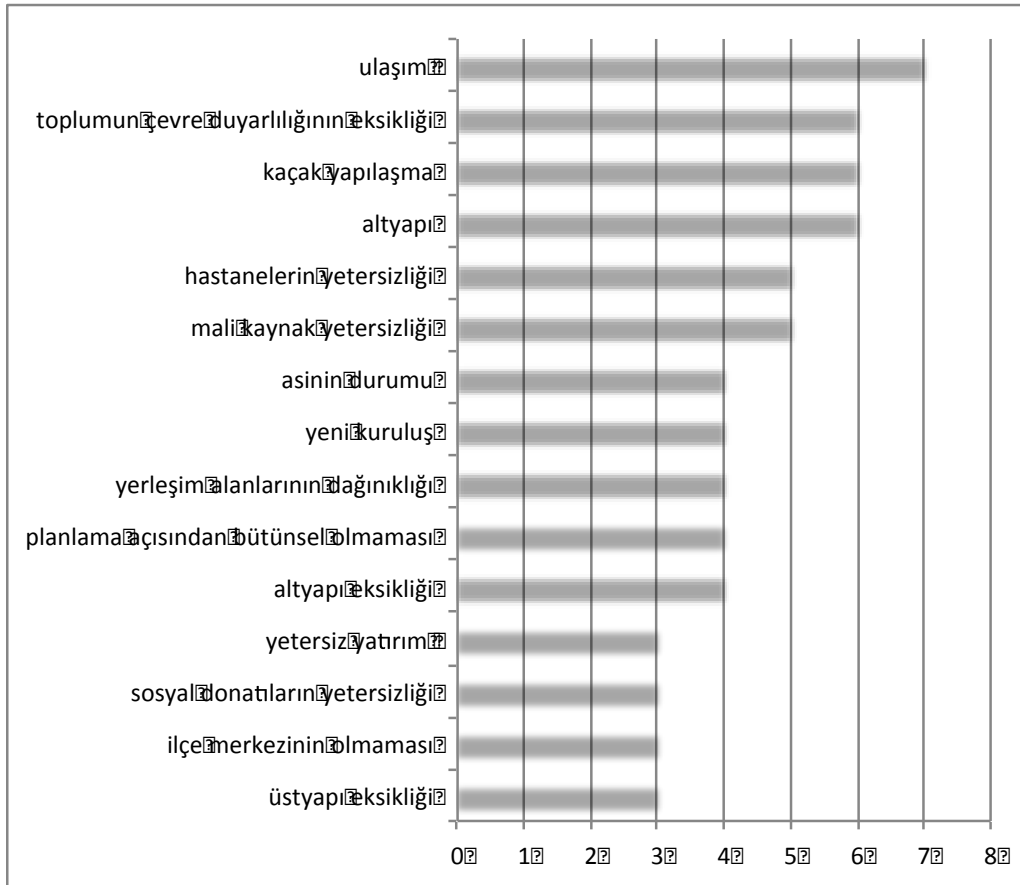
**Güçlü Yönler** bölümünde sıralanan tüm başlıklar aşağıda listelenmiştir. Başlıkların yanlarında tekrarlanma sayıları da verilmektedir.



Tablo 15. Defne'nin Güçlü Yönleri

çokkatmanlı tarih	10	harbiye	2	amfiyatrosu	1
doğal varlıklar	9	ipekçilik	2	su kemerleri	1
asi şehri	8	erişilebilirlik	2	eğitim seviyesinin yüksekliği	1
yemek kültürü	8	lif kabağı üretim merkezi olması	2	imaraçılmış doğal alanlar	1
yeni planlanacak alanlar	7	korunan tarımsal alanlar	2	bakir alanlar	1
turizm altyapısı	6	ekolojik tarım potansiyeli	2	siyasi irade	1
su kaynakları	6	demokrasi kültürü	2	doğal ürünler	1
coğrafi konum	5	mesire alanları	2	defne adıyla yapılacak heykel	1
turizm potansiyeli	5	inanç turizmi	2	hidro eğitim evi	1
çok katmanlı kültür	4	aromatik bitkiler	2	yurt dışındaki defneliler	1
genç nüfus	4	açık görüşlü toplum	2	eğlence merkezleri	1
tarım elverişlilik	4	sınırdalma avantajı	2	güçlü yerel yönetim	1
yeni bir kent yaratma fırsatı	4	yerel el sanatları	2	fiziki yapı	1
yenilenebilir enerji kaynakları	4	ortak hareket kültürü	2	sosyal aktivite potansiyeli	1
ticaret kültürü	4	çalışkan toplum	2	siyasal ve sosyal yapı birlikteliği	1
kültürel çeşitlilik	4	ekonomik düzeyin yüksek olması	2	nakliyecilikte deneyim	1
okuma yazma oranının yüksekliği	4	antakya merkezine yakınlık	2	yerel bayramlar	1
etnik yapı	3	güçlü toplumsal destek	1	belediye kültürünün varlığı	1
toplumsal dayanışma	3	gezi kültürü	1	türbelerin olması	1
iklim koşulları	3	st simon manastırı	1	aynı ilde farklı çeşitlerin olması	1
iki dilin yaygın kullanılması	1	boğma taktığı	1		

**Zayıf yönler**, güçlü yönler kıyasla daha çok sayıda yazılmıştır. Bu aynı zamanda noktalar üzerinde daha az uzlaşmanın olduğunu da göstermektedir. Toplam 88 madde sıralanmıştır. Ulaşım, toplam 7 farklı masada da zayıf yön olarak gösterilmiştir. "Ulaşım"ı 6'şar kez farklı masalarda zayıf yön olarak belirtilen "Toplumun Çevre Duyarlılığının Eksikliği, Kaçak Yapılaşma ve Altyapı izlemektedir.



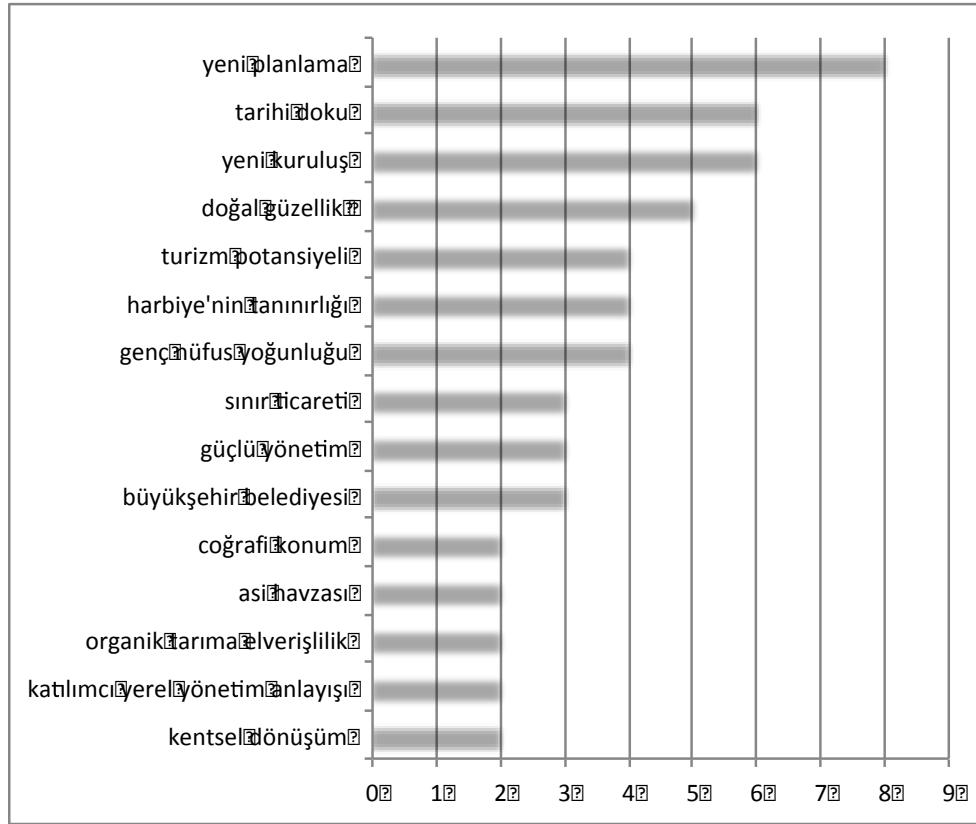
Grafik 5. Defne'nin Zayıf Yönleri

Tüm zayıf yönler aşağıdaki tabloda tekrarlanma sayılarıyla birlikte gösterilmektedir.

**Tablo 16. Defne'nin Zayıf Yönleri**

ulaşım	7	kentliliğin olmaması	2	spor tesislerinin yetersizliği	2	öğrencilerin barınma sorunu	1
altyapı	6	nüfus yoğunluğu	2	dağınık yerleşim	1	turizm tesisleri onatı yetersizliği	1
kaçak yapılaşma	6	kentli kültürü	2	yeterli alanlanılmaması	1	asinin üzerinde yetersiz geçiş	1
toplumun çevreye uyumluluğunun eksikliği	6	çevre çözümlerinin bütünlüğünün olmaması	2	belde belediye planlarının erozyonu	1	sulü yönetiminin olmaması	1
mali kaynak yetersizliği	5	sanayi	2	planlı gelişme	1	kadınların katılımının olmaması	1
hastanelerin yetersizliği	5	verimsizliği	2	kamu yatırımları	1	inovasyon eksikliği	1
altyapı eksikliği	4	küçük sanayi tesislerinin olmaması	2	çok parçalı nüfus	1	hibe destek programları konusunda bilgisizlik	1
planlama açısından bütünsel olmaması	4	egitim kurumlarının yetersizliği	2	ötekileştirilmiş olmak	1	hizmetin engesiz dağılımı	1
yerleşim alanlarının dağınıklığı	4	çevreye göre önü kirliliği	2	taşbacaklarının varlığı	1	yeterince hizmet alamamış olması	1
yeni kuruluş	4	jeolojik risk	2	aidiyet uygunsunun olmaması	1	etklesiminin sağlanmaması	1
asinin durumu	4	sit alanları	2	büyükşehir meclisinin yapısı	1	büyükşehir yetkililerle karşılaşması	1
üstyapı eksikliği	3	yeşil alanlar	2	belediyeden yüksek beklenti	1	sokak hayvanlarına ilgi ziliği	1
ilçe merkezinin olmaması	3	sulü yetersizliği	2	arazi değerlerinin aşırı yüksekliği	1	mezarlık kompleksinin olmaması	1
sosyal onatların yetersizliği	3	iş alanlarının yetersizliği	2	kaldırım galerileri	1	atık yönetiminde olmaması	1
yetersiz yatırım	3	tarım alanlarının yetersizliği	2	iş yerlerinin denetimsizliği	1	yerel ürün teşhir eksikliği	1
topografik yapı	3	kültür merkezlerinin olmaması	2	turizm alanlarının kontrolsüz kullanımı	1	üniversite	1
tanıtım yetersizliği	3	beyin göçü	2	yerel kültürün asimile olması	1	spor takımlarının eksikliği	1
stkların aktif olmaması	3	niteliksiz yapı stoğu	2	asinin kirliliği	1	idarî bölünüşün anlaşlılığı	1
elektrik enerjisinin yetersizliği	3	alışveriş tesisleri ziliği	2	göç	1	kütüphane olmaması	1
çarpık yapılaşma	2	hayvancılık için altyapı eksikliği	2	işsizlik	1	güncel harita	1
çevre düzeni planında yatırım görölmemesi	1	kurumsal yapı	1	kent ekonomisi	1	egitim düzeyi	1
kentli kültürü	1	deneyimsiz kadrolar	1	kamu yatırımları	1	tutucu toplumsal yapı	1

Defne Belediyesi'nin gelecek dönemde önünde bulunan fırsatların ortaya konulduğu çalışmada öne çıkan en önemli nokta "Yeni Planlama" yapma fırsatı olarak görülmüştür. 12 masadan 8 tanesinde bu madde bir fırsat olarak öne sürülmüştür. Sahip olduğu tarihi dokunun değerlendirilebilecek olması ve Yeni Kurulmuş bir belediye olması 6'şar kez masalarda fırsat olarak ortaklaşmıştır. Doğal güzellikleri, turizm potansiyeli, Harbiye'nin tanınırlığının yüksek olması ve genç nüfus yoğunluğu da önemli fırsatlar arasında değerlendirilmiştir. Bu maddeler dışında birçok fırsat tanımlanmıştır. Toplamda 70 farklı noktanın Defne Belediyesi'nin önündeki fırsatlar arasında sayıldığı görülmüştür.



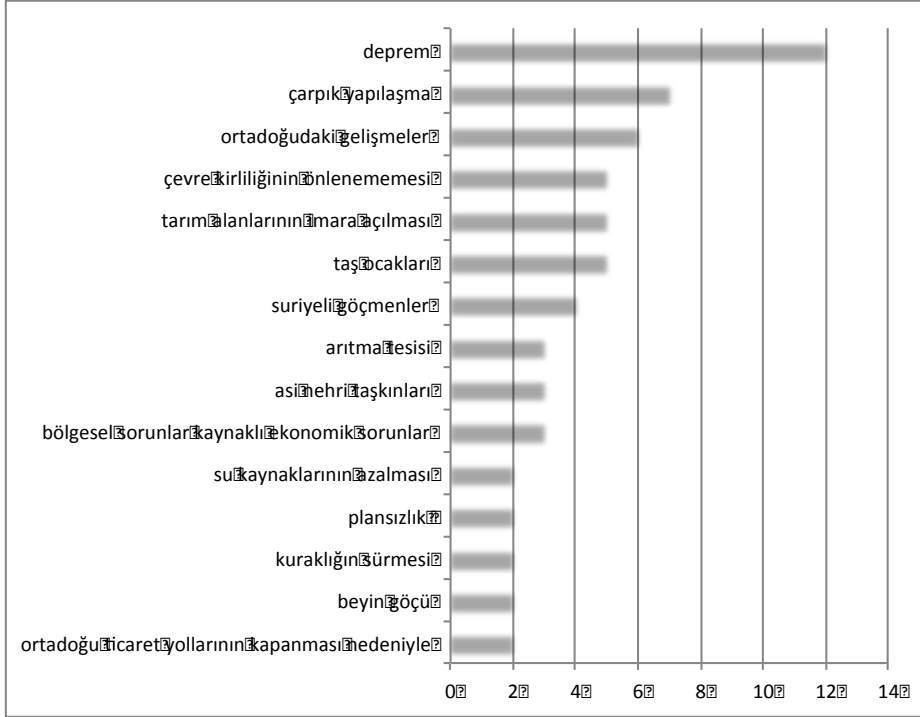
**Grafik 6. Defne'nin Fırsatları**

Çalışma neticesinde ortaya çıkarılan tüm fırsatlar aşağıda belirtilmiştir:

**Tablo 17. Defne'nin Fırsatları**

Yeni Planlama	8	Eğitimli nüfus oranı	2	Kent merkezine yakın olmak	1
Yeni Kuruluş	6	Yeniliklere açık bir toplumsal yapı	2	Organik tarıma elverişlilik	1
Tarihi Etki	6	İnanç turizmi	2	İpekçilik	1
Doğal Özellik	5	Refah düzeyinin yüksek olması	2	Planlanabilecek yeşil alanların varlığı	1
Genç nüfus yoğunluğu	4	Güçlü halk desteği	2	Kadınların üretime katılımının sağlanması	1
Harbiye'nin Tanınırılığı	4	Yenilenebilir enerji	2	Hazine arazileri	1
Turizm potansiyeli	4	Üniversitenin varlığı	2	Hizmet sektöründe kalifiye eleman varlığı	1
Büyükşehir Belediyesi	3	İklim şartlarının uygunluğu	1	Ortadoğu ülkeleriyle ticaret	1
Güçlü yönetim	3	Çağdaş kent merkezi oluşturma fırsatı	1	Jeopolitik önem	1
Sınır ticareti	3	Muhalefetin olmaması	1	Arapça bilgisi	1
Kentsel dönüşüm	2	Hibe fonlarından yararlanma potansiyeli	1	Eğlence merkezleri (harbiye)	1
Katılımcı yerel yönetim anlayışı	2	Semt pazarlarının yaygınlaştırılması planı	1	Endemik bitkiler	1
Organik tarıma elverişlilik	2	Rüzgar koridorunda olmak	1	Limana yakın olmak	1
Asi navzası	2	Marka kent oluşturma fırsatı	1	Değerlendirilebilir yeni mara alanları	1
Coğrafi konum	2	Girişimci yatırımcı ruh	1	Taşbıymacılık ve heykel	1
Gastronomi turizmi	2	Becerikli ve alışkan kentliler	1	Teknoparkın kurulması	1
Arkeoloji turizmi	2	Sorunların biliniyor olması	1	Kozmopolit yapı	1
Halkın ortak karar alma alışkanlığı	2	Kırsal alanın yoğunluğu	1	Stklarla güçlü diyalog	1
Geniş yeşil alanlar	2	Nitelikli tarımsal alanlar	1	Katılımcı planlama fırsatı	1
Eko turizm	2	Doğa turizmi	1	Yapılaşma alanının düşük olması	1
Gelenek ve öreneklere bağlı topluluk	1	Kent merkezinin açılım koridorunda olmak	1	Yurt dışında yaşayan/çalışan defneliler	1
İletişim altyapısı	1	Hatsu	1	Çevre düzeni planının revize edilecek olması	1
Kültürel etkinlikler	1	Karaçay barajı	1	Büyükşehir Belediyesi	1
Düşük yoğunluk	1				

Defne Belediyesi'nin önünde gelişimini engelleyecek, problemlerin nedeni olabilecek tehditler üzerinde katılımcılar çalışmıştır. Bu çalışma neticesinde 75 adet tehdit sıralanmıştır. Bu tehditlerden bazıları farklı masalarda ortak olarak belirtilen konuları içermektedir. Aşağıda yer alan grafikte görülebileceği üzere "Deprem" in en önemli tehdit olduğu konusunda tüm katılımcılar mutabıktır. Çalışmada katılımcıların birlikte çalışma yürüttüğü 12 masanın tümünde Deprem, önemli bir tehdit olarak belirtilmiştir. "Deprem" i, "Çarpık Yapılaşma, Ortadoğu'da Yaşanan Gelişmeler, Çevre Kirliliği ve Tarım Alanlarının İmara Açılması" izlemektedir.



Grafik 7. Defne'nin Tehditleri

Çalışma kapsamında masalarda ortaya çıkarılan maddelerin tümü ve tekrarlanma sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 18. Defne'nin Tehditleri

deprem	12	etnik ve etnyası yapı nedeniyle negatif ayrımcılık	2	altyapı yetersizliğinin sürmesi	1
çarpık yapılaşma	7	ürgelemedesinde göç	2	suriyeli göçmenler nedeniyle işsizliğin artması	1
ortadoğudaki gelişmeler	6	uzmanlık hizmetinin olmaması	2	planlı gelişme bilincinin eksikliği	1
taş yığınları	5	kısa vadeli planlama	2	bilinçsiz kaçış	1
tarım alanlarının imara açılması	5	doğal çevrenin tahrip edilmesi	1	büyükşehir meclisindeki sorunlar	1
çevre kirliliğinin önlenememesi	5	kırsal alanların yok olması	1	kültürel mirasın yok olması	1
suriyeli göçmenler	4	kültürel mirasın yok olması	1	yerel kaynakların bilinçsizce tüketimi	1
bölgesel sorunlar kaynaklı ekonomik sorunlar	3	malî kaynak yetersizliğinin devam etmesi	1	sosyal yapının değişim zorlanması	1
asi şehirli taşkınları	3	hızlı kentleşme	1	kontrolsüz tarımsal ve hayvansal ürünlerin değerlendirilme	1
arıtma tesisi	3	halkın desteğinin yitirilmesi	1	suriyede kaçış	1
ortadoğu ticaret yollarının kapanması	2	kamulaştırma bedel sorunları	1	araç sahipliğinin artması nedeniyle top park sorunu	1
beyin göçü	2	yerel kaynaklarının bilinçsizce kullanılması	1	iklimsel değişiklik	1
kuraklığın sürmesi	2	yerel yönetimin sorunlara bakış açısı	1	suyu yönetimin olmaması	1
plansızlık	2	etnik ve etnyası yapı nedeniyle eşit fırsatlardan yararlanamamak	1	dere yataklarının tahliye edilmesi	1
suyu kaynaklarının azalması	2	sınır yakınlık	1	yerel kaynakların bilinçsizce tüketimi	1
istihdam alanlarının yetersizliği	2	kent kültürünün oluşmaması	1	işgücü kaybı	1
merkezi hükümetle ilişkiler	2	hızlı nüfus artışı	1	doğal çevrenin tahrip edilmesi	1
veri yetersizliği	2	gayri sahihi işletmeler	1	yerel kültür değerlerinin kaybolması	1
sit alanlarının yapılaşmayı engellemesi	2	toplu ulaşımının olmaması	1	yerel ürünlerin bilinçsizce tüketimi	1
kanalizasyonun karsulara dökülmeden tahliyesi	2	küresel ısınma ve bilinçsiz yönetim nedeniyle kuraklık	1	asi'nin kirliliği	1
kentlilerin arasında ayrıma	1	toplumsal refah düzeyinin düşmesi	1	küçük aile yapısının bitmesi	1
yerel ürünlerin bilinçsizce tüketimi	1	çocukluk sorunu	1	savaş	1
meraların tahliyesi	1	tarihi çevrenin tahrip edilmesi	1	işid tehdidi	1
göç nedeniyle toplumsal sorunlar	1	toplumsal ayrıma ve tekeleştirmesi	1		
spor, sanat, kültür alanlarının yetersizliği	1	sivrisineklere tahliyesi	1		

<b>ARAMA KONFERANSI VİZYON UNSURLARI ÖNERİLERİ (ilk beş öneriler)</b>
<b>YÖNETİMLE İLGİLİ UNSURLAR</b>
şeffaf kent yönetimi kimseyi ötekileştirmeyen istihdam artıran tüm topluma sahip çıkan kentli memnuniyeti
<b>KÜRESEL UNSURLAR</b>
bölgesel ölçekte örnek bir kent örnek kent ortadoğunun merkezi dünyaca tanınmış lider kent
<b>COĞRAFİ UNSURLAR</b>
eko sistemlere dayalı bir kent yeşil kent sürdürülebilir endemik bitkiler yöresel zenginlik
<b>KENTLİLERLE İLGİLİ UNSURLAR</b>
kendi kültürünü yaşayan çağdaş demokratik haklarına sahip çıkan saygılı eşitlikçi
<b>KENT YAŞAMIYLA İLGİLİ UNSURLAR</b>
kültürel zenginlik gastronomi bereket kervanı kadın, yaşlı ve engellilerin ortak hareket edebileceği bir kent hayvan hakları

<b>ARAMA KONFERANSI MİSYON İLE İLGİLİ ÖNERİLER</b>
katılımcı şeffaf halkın denetimi doğal değerlerin envanterinin çıkarılması tarihi değerlerin envanterinin çıkarılması vizyonun izleme kurulu oluşturulması bilimsel kurul üniversitelerle işbirliği yaşam kalitesinin yükseltilmesi kontrol ve denetim mekanizmalarının kurulması adalet eşitlik

### 3. Misyon, Vizyon, Değerler

Defne Belediyesi'nin Vizyonu:

***“Tarihi ve doğal değerleri koruyan, kültürel çeşitliliği zenginlik kabul eden, katılımcı, hoşgörülü, çevreye ve insana saygılı, sosyal dayanışmaya değer veren, etnik ve kültürel değerlerinin farkında olan ve sahip çıkan, yüksek kentsel standartlara sahip yaşanılabilir kimlikli bir dünya kenti olmak”***tır.

Bu vizyon ışığında Misyonu:

***“Yaşam kalitesini yükselten, insan odaklı, etkin ve verimli hizmet üreten, herkes için eşit erişim ve ulaşım sağlayan, bireysel çıkarlarla toplumsal çıkarları bağdaştıran, kentlilerin üretken ve üretim sürecinde yer almasını sağlayan, bilgiye dayalı, demokratik şeffaf toplumcu anlayışla akıllı kent yönetimini gerçekleştiren güçlü yerel yönetim”***dir.

Değerlerimiz:

***Biz;***

- ✓ ***İnsan odaklı hizmet üreten,***
- ✓ ***Kentlilerin kendilerini ilgilendiren karar süreçlerine katılımını gözeten,***
- ✓ ***Bilgi edinme ve denetim hakkına saygılı,***
- ✓ ***Kenti akılla yöneten,***
- ✓ ***Hizmet sunumunda kalite, nitelik ve kentsel estetiği ön planda tutan,***
- ✓ ***Dürüst ve şeffaf,***
- ✓ ***Doğruluk ve yansızlık ilkelerine sıkı sıkıya bağlı,***
- ✓ ***Güler yüzle hizmet üreten,***
- ✓ ***Kendini sürekli geliştiren,***
- ✓ ***Var gücüyle kente ve kentlilere hizmet sunan,***
- ✓ ***Yaratıcı bir hizmet kadrosuyuz...***

#### 4. Kurumun Stratejisi

Bu noktaya kadar durum tespiti, 1-2 Ağustos 2014 tarihlerinde gerçekleştirilen arama konferansı ve GZFT analizi yapılarak, Defne'nin ihtiyaç duyduğu hizmetler tespit edilmiştir.

Bu tespitler doğrultusunda, stratejik amaçlar, bu amaçlara ulaşmak için belirlenen hedefler ve belirlenen bu hedefleri gerçekleştirmek için tanımlanan faaliyetler aşağıda detaylı bir biçimde yer almaktadır.

##### 4.1. Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Faaliyetler

Stratejik Planın en önemli unsurlarından olan stratejik amaç, hedef ve göstergeler; misyon ve vizyon ile uyumlu bir şekilde belirlenmesine dikkat edilmiştir.

Bu bölümde kullanılan kavramların kısaca tanımlarsak;

**Stratejik amaç;** kuruluşun ulaşmayı hedeflediği sonuçların kavramsal ifadesi olarak tanımlanmakta ve kuruluşun hizmetlerine ilişkin politikaların uygulanması ile elde edilecek sonuçları ifade etmektedir.

**Stratejik hedef;** amaçların gerçekleştirilebilmesine yönelik ve ölçülebilir alt amaçlardır. Hedefler ulaşılması öngörülen çıktı ve sonuçların tanımlanmış bir zaman dilimi içinde nitelik ve nicelik olarak ifadesidir. Hedeflerin miktar, maliyet, kalite ve zaman cinsinden ifade edilebilir olması gerekmektedir. Bir amacı gerçekleştirmeye yönelik olarak birden fazla hedef belirlenebileceği belirtilmiştir.

**Göstergeler;** hedeflerin ölçülebilir olarak ifade edilemediği durumlarda stratejik planda hedefe yönelik performans göstergelerine yer verilmesi gerekli olduğu, performans göstergeleri gerçekleşen sonuçların önceden belirlenen hedefe ne ölçüde ulaşıldığının ortaya konulmasında kullanılacağı ve bir performans göstergesi, ölçülebilirliğin sağlanması bakımından miktar, zaman, kalite veya maliyet cinsinden ifade edilmesi gerektiği belirtilmiştir.

Stratejik amaç, hedef ve göstergeler aşağıda gösterilmiştir:

**STRATEJİK ALAN 1 - TARİHİ VE DOĞAL DEĞERLERİ KORUYAN, KÜLTÜREL ÇEŞİTLİLİĞİ ZENGİNLİK KABUL EDEN BİR YEREL YÖNETİM OLMAK**

<b>Tarihi ve Doğal Değerlerin Farkındalığının Oluşturulması</b>				
<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>Stratejik Hedef 1</b>	<b>Tarihi Değerlerin Farkındalığının Oluşturulması</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
	Proje 1.1.1	Tarihi Değerler Envanterinin Çıkarılması	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	1 adet rapor
	Proje 1.1.2	Tarihi Değerlerin kentlilere tanıtımı için tanıtım malzemesi hazırlanması	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	1 adet tanıtım filmi (Arapça, İngilizce, Fransızca)
				1 000 adet kitapçık
				20 bin adet broşür
				Tarihi çevre tanıtım haritası hazırlanması Okullar için eğitim seti hazırlanması
	Proje 1.1.3	Tarihi Değerlerin kentlilere tanıtımı için eleman yetiştirilmesi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	15 eğitim elemanı yetiştirilmesi
	Proje 1.1.4	Tarihi Değerlerin kentlilere tanıtımı	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Her yıl 15 okulda eğitim verilmesi
	<b>Stratejik Hedef 2</b>	<b>Doğal Değerlerin Farkındalığının Oluşturulması</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
	Proje 1.2.1	Doğal Değerler Envanterinin Çıkarılması	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	1 adet rapor
Proje 1.2.2	Doğal Değerlerin kentlilere tanıtımı için tanıtım malzemesi hazırlanması	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	1 adet tanıtım filmi (Arapça, İngilizce, Fransızca)	
			1 000 adet kitapçık	
			20 bin adet broşür	
			Doğal çevre tanıtım haritası hazırlanması Okullar için eğitim seti hazırlanması	
Proje 1.2.3	Doğal Değerlerin kentlilere tanıtımı için eleman yetiştirilmesi	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	15 eğitim elemanı yetiştirilmesi	
Proje 1.2.4	Doğal Değerlerin kentlilere tanıtımı	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Her yıl 15 okulda eğitim verilmesi	



**STRATEJİK ALAN 1 - TARİHİ VE DOĞAL DEĞERLERİ KORUYAN, KÜLTÜREL ÇEŞİTLİLİĞİ ZENGİNLİK KABUL EDEN BİR YEREL YÖNETİM OLMAK**

<b>Kültürel Çeşitliliğin Farkındalığının Oluşturulması</b>			
<b>Stratejik Hedef 3</b>	<b>Kültürel Çeşitliliğin Ortaya Çıkarılması</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 2.3.1	Çok katmanlı kültür ile ilgili araştırma yaptırılması	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	1 adet rapor
Proje 2.3.2	Defne'de toplumsal yapıda kültürel çeşitliliğin ortaya çıkarılması	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	1 adet rapor
<b>Stratejik Hedef 4</b>	<b>Kültürel Çeşitliliğin bir Zenginlik Olarak Topluma Anlatımı</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 2.4.1	Kültürel Çeşitliliğin bir zenginlik olarak tanıtımı için malzeme üretilmesi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	1 adet tanıtım filmi (Arapça, İngilizce, Fransızca)
			1 000 adet kitapçık
			20 bin adet broşür
			Okullar için eğitim seti hazırlanması
Proje 2.4.2	Kültürel Çeşitliliğin bir zenginlik olarak tanıtımı için eleman yetiştirilmesi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	15 adet eleman yetiştirilmesi
Proje 2.4.3	Kültürel Çeşitliliğin bir zenginlik olarak kentlilere tanıtımı	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Her yıl "Kültürler Şenliği" düzenlenmesi
			Her yıl 15 okulda seminer verilmesi
			Sürekli sergi hazırlanması
			__ Haziran'ın 3 semavi dinin bayramı olarak kutlanması
			Her yıl "kültürel çeşitlilik" sempozyumu düzenlenmesi
			Her yıl bir kültürün ana tema olarak işlenmesi

Stratejik Amaç 2

**STRATEJİK ALAN 2 - KATILIMCI, HOŞGÖRÜLÜ, ÇEVREYE VE İNSANA SAYGILI, SOSYAL DAYANIŞMAYA DEĞER VEREN BİR YEREL YÖNETİM OLMAK**

<b>Dayanışma Temelinde Toplumsal Yaşam Oluşturmak</b>				
<b>Stratejik Amaç 3</b>	<b>Stratejik Hedef 5</b>	<b>Toplumsal Dayanışmanın Geliştirilmesi</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
	Proje 3.5.1	Toplumda var olan toplumsal dayanışma örneklerinin araştırılması	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	1 adet rapor
	Proje 3.5.2	Toplumda var olan toplumsal dayanışma örneklerinin yaygınlaştırılması	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü  Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	Defne Belediyesi Dergisi'nin her sayısında bir toplumsal dayanışma örneğini haberleştirmek  Toplumsal dayanışmanın platformunu kurmak Toplumsal dayanışma platformu kanalıyla ihtiyacı olanlara ulaşmak Gıda Bankası kanalıyla çözümler üretilmesi

**STRATEJİK ALAN 2 - KATILIMCI, HOŞGÖRÜLÜ, ÇEVREYE VE İNSANA SAYGILI, SOSYAL DAYANIŞMAYA DEĞER VEREN BİR YEREL YÖNETİM OLMAK**

**Dayanışma Temelinde Toplumsal Yaşam Oluşturmak**

Stratejik Amaç 3	Stratejik Hedef 6	Toplumsal İlişkilerde İnsan ve Çevreye Saygıyı Ön Plana Çıkarmak	İlgili Müdürlük	Performans Göstergesi
	Proje 3.6.1	İnsana karşı duyarlılığı artırmak	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ile protokol yapılması Her ay bir mahallede "İnsana Saygı Günü" düzenlemek
	Proje 3.6.2	Ders programlarına destek sağlamak	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Ulaşım desteği sağlamak Temel eğitim için "insana saygı" bilgi seti hazırlamak
	Proje 3.6.3	Farklı kültürlerin insana karşı saygıyı öne çıkaran değerlerini ortaya çıkarmak	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	1 adet rapor
	Proje 3.6.4	Farklı toplumsal kesimler için "insana saygı" bilgi setleri hazırlamak	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Ailede "insana saygı" bilgi seti hazırlamak Gençlere yönelik "insana saygı" bilgi seti hazırlamak
	Proje 3.6.5	Çevreye karşı duyarlılığı artırmak	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ile protokol yapılması Her ay bir mahallede "Çevreye Saygı Günü" düzenlemek Çevre konusunda hizmet üreten kamu, özel kesim kuruluşlarıyla işbirliği yapmak Ayrıştırılmış Atık Yönetim Planı'nı hazırlamak Ayrıştırılmış Atık Yönetim Planı'nın Onaylanması Ambalaj ve Ambalaj Atıklarının Kaynağında ayrı ayrı Toplanması

			Sertifikalı bir kuruluşla Protokol yapılması
			Ayrıştırılmış atıkların toplanması konusunda eğitimler verilmesi
			Ayrıştırılmış atıkların toplanması
			Çevre dostu sivil toplum örgütleriyle işbirliği yapmak
Proje 3.6.6	Ders programlarına destek sağlamak	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Ulaşım desteği sağlamak
		Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Temel eğitim için "çevreye saygı" bilgi seti hazırlamak
Proje 3.6.7	Farklı kültürlerin çevreye karşı saygıyı öne çıkaran değerlerini ortaya çıkarmak	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	1 adet rapor
Proje 3.6.8	Farklı toplumsal kesimler için "çevreye saygı" bilgi setleri hazırlamak	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Ailede "çevreye saygı" bilgi seti hazırlamak Gençlere yönelik "çevreye saygı" bilgi seti hazırlamak

**STRATEJİK ALAN 2 - KATILIMCI, HOŞGÖRÜLÜ, ÇEVREYE VE İNSANA SAYGILI, SOSYAL DAYANIŞMAYA DEĞER VEREN BİR YEREL YÖNETİM OLMAK**

<b>Dayanışma Temelinde Toplumsal Yaşam Oluşturmak</b>				
<b>Stratejik Amaç 3</b>	<b>Stratejik Hedef 7</b>	<b>Toplumsal İlişkilerde Hoşgörüyü Egemen Kılmak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
	Proje 3.7.1	Farklı kültürlerin hoşgörüyü öne çıkaran değerlerini ortaya çıkarmak	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	1 adet rapor
	Proje 3.7.2	Hoşgörü örneklerini toplumla paylaşmak	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Defne Belediyesi Dergisi'nin her sayısında örnek bir hoşgörüyü haberleştirmek Her yıl "Hoşgörü" ödülü vermek Haberleştirilecek "hoşgörü" örneğini kentlilerin önerileri arasından seçmek

**STRATEJİK ALAN 3 - ETNİK VE KÜLTÜREL DEĞERLERİNİN FARKINDA OLAN VE SAHİP ÇIKAN BİR YEREL YÖNETİM OLMAK**

<b>Etnik ve Kültürel Değerlerin Farkındalığının Yaratılması</b>			
<b>Stratejik Hedef 8</b>	<b>Etnik ve Kültürel Değerlerin Ortaya Çıkarılması</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 4.8.1	Etnik ve kültürel değerlerle ilgili araştırma yapılması	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	1 adet rapor
Proje 4.8.2	Etnik ve kültürel değerlerle ilgili kentlilerin de katılımıyla bilgi derlenmesi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Etnik ve kültürel değerlerle ilgili ödüllü kısa film yarışması yapılması
			Etnik ve kültürel değerlerle ilgili ödüllü fotoğraf yarışması yapılması
			Fotoğraf yarışması eserlerinin Defne'nin farklı bölgelerinde sergilenmesi
			Etnik ve kültürel değerlerimiz müzesi/arşivi için mekan oluşturmak
			Etnik ve kültürel değerlerimiz müzesini/arşivini oluşturmak amacıyla malzeme toplanması
			Eski isimlerin bulunması ve kullanılması
Sözlü tarih çalışması yapılması			
<b>Stratejik Hedef 9</b>	<b>Etnik ve Kültürel Değerlerin Farkındalığının Geliştirilmesi</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 4.9.1	Etnik ve kültürel değerlerle ilgili eğitimci eğitimi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	15 adet eğitimci eğitimi
Proje 4.9.2	Etnik ve kültürel değerlerle ilgili eğitimler düzenlenmesi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Her ay 50 kişiye eğitim verilmesi
Proje 4.9.3	Kısa film yarışmasını kazanan filmin Defne'nin farklı bölgelerinde gösterimi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Her ay 4 mahallede
Proje 4.9.4	Etnik ve kültürel değerlerle ilgili tiyatro gösterimi yapılması	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Her ay 2 mahalle
<b>Stratejik Hedef 10</b>	<b>Etnik ve Kültürel Değerlere Sahip Çıkılması</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 4.10.1	Geleneksel bayram ve şenliklerin gösterişli ve geniş katılımı kutlanması	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Yumurta bayramı
			Çiçek Şenliği
			Gadir hum bayramı
Proje 4.10.2	Türbelerin sahiplenilmesi ve düzenlenmesi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Her yıl 3 türbeyle ilgili mülkiyetine sahip kurumla işbirliği yapılması
		Fen İşleri Müdürlüğü	Her yıl 3 türbenin düzenlenmesi

Stratejik Amaç 4

## STRATEJİK ALAN 4 - YÜKSEK KENTSEL STANDARTLARA SAHİP BİR KENT OLMAK

## Planlı Bir Kentsel Gelişmeyi Sağlamak

Stratejik Amaç 5	Stratejik Hedef 10	Defne'nin Tümünün İmar Planlarını Tamamlamak	İlgili Müdürlük	Performans Göstergesi
	Proje 5.10.1	Planlamanın altlığı olarak veri analizi yapılması	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	1 adet rapor
	Proje 5.10.2	Kadastral parsel bilgilerinin sayısal ortamda elde edilmesi	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Verilerin alınması
	Proje 5.10.3	Yapı stoku ile ilgili yükseklik bilgisi içeren görüntülerin elde edilmesi	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Görüntülerin elde edilmesi
	Proje 5.10.4	Mülkiyet kayıtlarının elde edilmesi	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Kayıtların elde edilmesi TAKBİS'e bağlantı kurulması
	Proje 5.10.5	Toplumsal yaşam ile ilgili sosyolojik araştırma yapılması	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	1 adet rapor
	Proje 5.10.6	Konut edinme davranışlarıyla ilgili araştırma yapılması	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	1 adet rapor
	Proje 5.10.7	Elde edilen verilerin değerlendirilmesi	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	1 adet rapor
	Proje 5.10.8	Uygulama imar planının hazırlanması	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	1 adet rapor 1 adet plan
	Proje 5.10.9	İmar arşivinin sayısallaştırılması	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	İmar arşivinin 3 yıl içinde sayısallaştırılması
	Proje 5.10.10	İmar arşivinin düzenlenmesi	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	2015 sonuna kadar düzenlenmesi
	Proje 5.10.11	Hali hazır haritaların İller Bankası kanalıyla elde edilmesi	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	2016 yılı sonuna kadar tamamlanması
Proje 5.10.11	İmar planlarının tanıtımı amacıyla plan raporunun yönetici özetinin çoğaltılarak dağıtılması	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	500 adet kitapçık	

**STRATEJİK ALAN 4 - YÜKSEK KENTSEL STANDARTLARA SAHİP BİR KENT OLMAK**

<b>Planlı Bir Kentsel Gelişmeyi Sağlamak</b>			
<b>Stratejik Hedef 11</b>	<b>Ruhsatsız Yapılaşmanın Önüne Geçmek</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 5.11.1	UAVT bilgilerinin elde edilmesi (maks)	Yapı Kontrol Müdürlüğü	Verilerin alınması
Proje 5.11.2	Ruhsat arşivinin sayısallaştırılması	Yapı Kontrol Müdürlüğü	Ruhsat arşivinin 1 yıl içinde sayısallaştırılması
Proje 5.11.3	Ruhsat arşivinin düzenlenmesi	Yapı Kontrol Müdürlüğü	2015 sonuna kadar düzenlenmesi
Proje 5.11.4	İmar planlarının aleniyetinin sağlanması	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	İmar planlarının internet ortamında paylaşılması
			İmar planlarının meslek odaları ve mensuplarıyla paylaşılması
Proje 5.11.5	Uydu görüntülerinden kaçak yapılaşmanın kontrol edilmesi	Yapı Kontrol Müdürlüğü	Yılda 1 uydu görüntüsü alınması
			Uydu görüntülerinde kaçak yapılaşma sorgulaması yapılması
<b>Stratejik Hedef 12</b>	<b>Toplumda Planlı Gelişme Konusunda Duyarlılık Yaratmak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 5.12.1	Defne Belediyesi Dergisi'nde planlı gelişme konusunun farklı yönleriyle işlenmesi	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Yılda iki kez
Proje 5.12.2	İmar planlarının kentlilerle paylaşılması	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	İmar planlarının Defne'nin mahallelerinde tanıtımının yapılması
			İmar planlarının tanıtımı amacıyla broşür basılması (3 bin adet)
Proje 5.12.3	Ruhsatlı ve planlı yapılaşmanın getireceği yararların topluma anlatmak amacıyla toplantılar düzenlenmesi	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Her yıl her mahallede bir toplantı
		İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Bilgilendirme amaçlı afiş asılması (500 adet)

Stratejik Amaç 5



## STRATEJİK ALAN 4 - YÜKSEK KENTSEL STANDARTLARA SAHİP BİR KENT OLMAK

Planlı Bir Kentsel Gelişmeyi Sağlamak				
Stratejik Amaç 5	<b>Stratejik Hedef 13</b>	<b>Kaçak Yapılaşma ile Mücadele Etmek</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
	Proje 5.13.1	Kaçak yapılaşma ile ilgili saha çalışması yapılması	Yapı Kontrol Müdürlüğü	Kaçak yapı kontrol ekibinin oluşturulması
	Proje 5.13.2	Defne'nin tüm mahallelerinin sürekli denetlenmesi	Yapı Kontrol Müdürlüğü	Her hafta tüm mahalleler
	Proje 5.13.3	Mahalle Muhtarlarıyla işbirliği yapılması	Yapı Kontrol Müdürlüğü	Her hafta tüm muhtarlarla görüşme yapılması
	<b>Stratejik Hedef 14</b>	<b>Görüntü Kirliliği ile Mücadele Etmek</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
	Proje 5.14.1	Tabela Yönetmeliği'nin çıkarılması	Zabıta Müdürlüğü	1 adet yönetmelik
	Proje 5.14.2	Görüntü kirliliğine neden olan tabelaların kaldırılması	Çevre Koruma Kontrol Müdürlüğü	Her yıl bir ana caddenin temizlenmesi
	Proje 5.14.3	Görüntü kirliliğine neden olan bina eklentilerinin kaldırılması	Yapı Kontrol Müdürlüğü	Her yıl bir ana caddenin temizlenmesi
	Proje 5.14.4	İnşaat çalışmalarında çevreyi kirleten unsurlarla mücadele edilmesi	Zabıta Müdürlüğü Temizlik İşleri Müdürlüğü Çevre Koruma Kontrol Müdürlüğü	Hafriyat ve malzeme nakliyelerinde kamyonların cadde ve sokakları kirletmesine engel olunması
	Proje 5.14.5	Kaçak çöp ve atık dökümüne karşı mücadele edilmesi	Zabıta Müdürlüğü Temizlik İşleri Müdürlüğü Çevre Koruma Kontrol Müdürlüğü	Kaçak döküm yapılan alanlarda sıkı denetim yapılması
Proje 5.14.6	Çöplerin konteynerlere atılması konusunda kentlilerin uyarılması	Temizlik İşleri Müdürlüğü	Yenilenen konteynerlerin olduğu bölgelerde kentlilere mektupla çağrıda bulunulması (her ay bir mahalle)	
Proje 5.14.7	Görüntü kirliliğine karşı mücadele konusunda etkinlikler düzenlenmesi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü Temizlik İşleri Müdürlüğü Çevre Koruma Kontrol Müdürlüğü	Her yıl 2 etkinlik	
Proje 5.14.8	Görüntü kirliliğine karşı mücadele konusunda okullarda seminer verilmesi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü Temizlik İşleri Müdürlüğü	Her yıl 12 okulda eğitim verilmesi	

**STRATEJİK ALAN 4 - YÜKSEK KENTSEL STANDARTLARA SAHİP BİR KENT OLMAK**

<b>Planlı Bir Kentsel Gelişmeyi Sağlamak</b>				
<b>Stratejik Amaç 5</b>	<b>Stratejik Hedef 15</b>	<b>Eskiye Yapı Stoklarının Kentsel Dönüşüm Kanalıyla Yenilemek</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Stratejik Amaç 5	Proje 5.15.1	Kentin öncelikli gelişme koridor ve alanlarının belirlenmesi	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	1 adet rapor
	Proje 5.15.2	Kentin öncelikli gelişme koridor ve alanlarındaki kentsel dönüşüm ihtiyacının belirlenmesi		
	Proje 5.15.3	Belirlenen alanlarda Kentsel dönüşüm uygulaması için onay alınması	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	2019 yılına kadar 2 adet kentsel dönüşüm projesi onayı alınması
	Proje 5.15.4	Kentsel Dönüşüm Eylem Planı'nın hazırlanması için İller Bankası ile protokol imzalanması	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Protokolün imzalanması
<b>Meydanlar Hiyerarşisini Oluşturmak</b>				
<b>Stratejik Amaç 6</b>	<b>Stratejik Hedef 16</b>	<b>Yeni Kent Meydanını Yaratmak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Stratejik Amaç 6	Proje 6.16.1	Yeni kent meydanının Defne'de olması gerekliliği üzerine rapor hazırlanması	Stratejik Planlama Müdürlüğü	1 adet rapor
	Proje 6.16.2	Yeni kent meydanının Defne'de olması gerekliliği üzerine hazırlanan raporun Hatay Büyükşehir İmar ve Şehircilik Daire Başkanlığı ile paylaşılması	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Hatay Büyükşehir Belediyesi İmar ve Şehircilik Daire Başkanlığı'na sunuş yapılması
	Proje 6.16.3	1/25000 çevre düzeni planı revizyonu sürecinde yeni kent meydanının Defne'de olması gerekliliği üzerine görüşmeler yapılması	Stratejik Planlama Müdürlüğü	1/25000 Çevre Düzeni Planı revizyonunu yapan müellife sunuş yapılması
	Proje 6.16.4	Yeni kent meydanının Defne'de oluşturulması için kamuoyu yaratılması	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Meslek odalarına sunuş yapılması Yatırımcılara sunuş yapılması

## STRATEJİK ALAN 4 - YÜKSEK KENTSEL STANDARTLARA SAHİP BİR KENT OLMAK

<b>Meydanlar Hiyerarşisini Oluşturmak</b>			
<b>Stratejik Hedef 17</b>	<b>İkinci Düzey Meydanları Yaratmak ve Geliştirmek</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 6.17.1	Uygulama imar planlarında meydanlar hiyerarşisini kurmak	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Kavramsal tasarım
Proje 6.17.2	Hatay Büyükşehir Belediyesi İmar ve Şehircilik Daire Başkanlığı ile Defne'nin meydanlar hiyerarşisi modeli üzerinde mutabakat sağlamak	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Hatay Büyükşehir Belediyesi İmar ve Şehircilik Daire Başkanlığı'na sunuş yapılması
Proje 6.17.3	Hatay Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Daire Başkanlığı ile Defne'nin meydanlar hiyerarşisi modeli üzerinde mutabakat sağlamak	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Hatay Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Daire Başkanlığı'na sunuş yapılması
Proje 6.17.4	İkinci , üçüncü düzey meydanlar için mülkiyet analizi yapmak ve öncelik belirlemek	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	1 adet rapor
Proje 6.17.5	Mülkiyet çözümleri geliştirmek (kamulaştırma, takas, kentsel dönüşüm vb)	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Her yıl bir meydanı gerçekleştirecek mülkiyet çözümünün geliştirilmesi
Proje 6.17.6	Her yıl bir adet meydan için kentsel tasarım ve uygulama projelerinin hazırlanması	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	her yıl 1 adet meydan için kentsel tasarım ve uygulama projesi
Proje 6.17.7	2019 yılına kadar 4 adet ikinci-üçüncü düzey meydanı gerçekleştirmek	Fen İşleri Müdürlüğü	Her yıl bir adet meydan
<b>Stratejik Hedef 18</b>	<b>Meydanları Bağlayan Yaya ve Bisiklet Ağırlıklı Ulaşım Ağının Geliştirilmesi</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 6.18.1	Uygulama imar planlarında meydanlar arasında yaya ve bisiklet ağırlıklı ulaşım ağının yer almasını sağlamak	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	2015 yılı sonuna kadar
Proje 6.18.2	Ulaşım Ana Planı ve imar planlarında yer alan yaya ve bisiklet yollarının açılması	Fen İşleri Müdürlüğü	Açılan 4 adet ikinci ve üçüncü derece meydanları bağlayan yolların açılması

Stratejik Amaç 6

## STRATEJİK ALAN 4 - YÜKSEK KENTSEL STANDARTLARA SAHİP BİR KENT OLMAK

## Kişi Başına Düşen Aktif Yeşil Alanı Çağdaş Ülkeler Standartlarına Yükseltmek

Stratejik Amaç 7	<b>Stratejik Hedef 19</b>	<b>Varolan Yeşil Alanların Aktif Kullanım Oranını Artırmak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
	Proje 7.19.1	Varolan yeşil alanların envanterinin oluşturulması	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	1 adet rapor
	Proje 7.19.2	Varolan yeşil alanların aktif kullanım oranını artırmak için proje yapılması	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Her yıl 5 park
	Proje 7.19.3	Varolan yeşil alanların aktif kullanımı için yeniden düzenlenmesi	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Her yıl 5 park
	Proje 7.19.4	Hidro Parkı'nın tasarımının yapılması	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	
	Proje 7.19.5	Hidro Parkı'nın yapımı	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	
	Proje 7.19.6	Yeşilpınar Kent Ormanı'nın tasarımının yapılması	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	
	Proje 7.19.7	Yeşilpınar Kent Ormanı'nın yapımı	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	
	Proje 7.19.8	Doğan her çocuk için kent Ormanlarında bir ağaç dikilmesi ve aileye sertifika ve kutlama yollanması	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Belirlenecek Alanlarda defne ya da dut ağacı dikilmesi
	Proje 7.19.9	Var olan parkların bakım onarımları	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Her yıl 10 park
	Proje 7.19.10	Var olan spor alanları ve tesislerinin bakım onarımları	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Her yıl 10 spor alanı/tesisi
	Proje 7.19.11	Defne'de arberatum yapılması	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	
<b>Stratejik Hedef 20</b>	<b>Yeni yeşil alanların oluşturulması</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>	
Proje 7.20.1	Kişi başına düşen aktif yeşil alan miktarının belirlenmesi	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	1 adet rapor	
Proje 7.20.2	İmar planlarında yeterli aktif yeşil alan miktarının yer almasını sağlamak	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	2015 yılı sonuna kadar	

## STRATEJİK ALAN 4 - YÜKSEK KENTSEL STANDARTLARA SAHİP BİR KENT OLMAK

## Kişi Başına Düşen Aktif Yeşil Alanı Çağdaş Ülkeler Standartlarına Yükseltmek

Stratejik Amaç 7	Stratejik Hedef 21	Aktif Yeşil Alanlar ve Meydanların Kamusal Alanlar Olarak Geliştirilmesi	İlgili Müdürlük	Performans Göstergesi
	Proje 7.21.1	Kentlilerin yeşil alanlar ve meydanlarla buluşmalarını sağlayacak etkinlikler düzenlenmesi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Her yıl geliştirilen her meydan ve parkta 3 etkinlik
	Proje 7.21.2	Kamusal alanlarda mahalle forumları düzenlenmesi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Her ay 2 mahalle forumu düzenlenmesi Mahallelerden gelen forum isteklerinin karşılanması
	Proje 7.21.3	Kamusal alanlarda yarışmalar düzenlenmesi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Her yıl Mahalleler arası satranç turnuvası düzenlenmesi Her yıl mahalleler arası geleneksel çocuk oyunları yarışması düzenlenmesi

**STRATEJİK ALAN 4 - YÜKSEK KENTSEL STANDARTLARA SAHİP BİR KENT OLMAK**

<b>Teknik Altyapısı Tamamlanmış Bir Defne Yaratmak</b>			
<b>Stratejik Hedef 22</b>	<b>Kentsel Yerleşim Alanları Teknik Altyapı Standartlarını Belirlemek</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 8.22.1	Kentsel yerleşim alanları teknik altyapı standartlarını belirlemek	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü Fen İşleri Müdürlüğü	1 adet rapor
<b>Stratejik Hedef 23</b>	<b>Kırsal Yerleşim Alanları Teknik Altyapı Standartlarını Belirlemek</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 8.23.1	Kırsal yerleşim alanları teknik altyapı standartlarını belirlemek	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü Fen İşleri Müdürlüğü	1 adet rapor
<b>Stratejik Hedef 24</b>	<b>Altyapı Hizmeti Sunan Kamu ve Özel Sektör Kuruluşları ile Eşgüdüm Sağlamak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 8.24.1	Sürekli bir kişiyi AYKOME ile ilişkiler konusunda görevlendirmek	Fen İşleri Müdürlüğü	Görevlendirme yazısı
Proje 8.24.2	AYKOME bünyesinde aktif olmak	Fen İşleri Müdürlüğü	Her toplantıya katılarak raporlamak
Proje 8.24.3	Defne sınırları içinde iş yapacak tüm yatırımcı kuruluşların ruhsat almalarının ve diğer yatırımcı kuruluşlarla eşgüdümünün sağlanması	Fen İşleri Müdürlüğü	Verilen ruhsat sayısı
		Fen İşleri Müdürlüğü	Yapılan eşgüdüm toplantısı sayısı
Proje 8.24.4	Yatırımcı kuruluşların neden oldukları tahribatı onarmalarının sağlanması	Fen İşleri Müdürlüğü	Yaptırılan onarımlar
		Fen İşleri Müdürlüğü	Bedeli alınan tahribatlar
Proje 8.24.5	Defne sınırları içinde tüm enerji nakil hatlarının yer altına alınması	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü Fen İşleri Müdürlüğü	Her yıl 1 ana caddede enerji nakil hattının yer altına alınmasının sağlanması
Proje 8.24.6	Her yıl kırsal nitelikteki yerleşimlerin ve bağlantılarının yollarını sathi kaplama asfalt yapmak	Fen İşleri Müdürlüğü	Her yıl 30 bin m2
Proje 8.24.7	Zemin altı altyapı yatırımları tamamlanam kentsel bölgelerde sıcak asfalt kaplama yapmak	Fen İşleri Müdürlüğü	Her yıl 45 bin m3
Proje 8.24.8	Mülkiyet terkleri yapılmış yolların açılması	Fen İşleri Müdürlüğü	Her yıl 1 km.
Proje 8.24.9	Sanat yapıları yapılması (menfez, köprü, istinat duvarı)	Fen İşleri Müdürlüğü	

Stratejik Amaç 8

## STRATEJİK ALAN 4 - YÜKSEK KENTSEL STANDARTLARA SAHİP BİR KENT OLMAK

Teknik Altyapısı Tamamlanmış Bir Defne Yaratmak				
Stratejik Amaç 8	<b>Stratejik Hedef 25</b>	<b>Zemin Altı Altyapı Yatırımları Tamamlanan Bölgelerde Yol ve Kaldırım Yapısını Tamamlamak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
	Proje 8.25.1	Defne Kentsel Tasarım Rehberinin hazırlanması	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	1 adet rapor
	Proje 8.25.2	Zemin altı altyapı yatırımları tamamlanan bölgelerde yol ve kaldırımlarla ilgili tasarım projelerinin yapılması	Fen İşleri Müdürlüğü	Zemin altı altyapı yatırımlarının tamamlandığı tüm bölgeler için tasarım yapılması
	Proje 8.25.3	Zemin altı altyapı yatırımları tamamlanan bölgelerde yol ve kaldırımların yapılması	Fen İşleri Müdürlüğü	Zemin altı altyapı yatırımlarının tamamlandığı tüm bölgelerde yol ve kaldırımların tamamlanması
	Proje 8.25.4	Var olan yol ve kaldırımlarda bakım onarım çalışmaları	Fen İşleri Müdürlüğü	
	<b>Stratejik Hedef 26</b>	<b>Tamamlanan Yol ve Kaldırımlarda Çağdaş Elemanlarla Uyarı ve Yönlendirme Tabelalarını Yerleştirmek</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
	Proje 8.26.1	Defne Kentsel Tasarım Rehberi çerçevesinde uyarı ve yönlendirme tabelalarının tasarlanması ve standart tabelaların üretimi	Fen İşleri Müdürlüğü	Zemin altı altyapı yatırımlarının tamamlandığı tüm bölgelere yeterli sayıda tabela üretilmesi
	Proje 8.26.2	Tamamlanan yol ve kaldırımlara uyarı ve yönlendirme tabelalarını yerleştirmek	Fen İşleri Müdürlüğü	Zemin altı altyapı yatırımlarının tamamlandığı tüm bölgelere Tabelaların yerleştirilmesi

## STRATEJİK ALAN 4 - YÜKSEK KENTSEL STANDARTLARA SAHİP BİR KENT OLMAK

Yapılaşmada Estetik ve Kaliteyi Ön Plana Çıkarmak			
<b>Stratejik Hedef 27</b>	<b>Tasarımda Estetik Kavramını Kent Yaşamına Kazandırmak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 9.27.1	Tasarımda estetik ve kaliteyi sağlamak amacıyla ulusal ve uluslar arası üne sahip tasarımcıların tercih edilmesini teşvik etmek	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Uluslararası üne sahip tasarımcıları Defne'ye davet ederek yatırımcılarla tanıştırmak amacıyla her yıl bir etkinlik düzenlemek
Proje 9.27.2	Kentin öncelikli gelişme koridoru ve alanlarının kentsel tasarımlarının uluslar arası düzeyde deneyimli firmalardan temin edilmesi	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	2019 yılına kadar İki bölgede kentsel tasarım yaptırılması
<b>Stratejik Hedef 28</b>	<b>Yapı Üretimini Her Boyutunda Kalitenin Konuşlandırılmasını Sağlamak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 9.28.1	Yapı tasarımlarının çağdaş endüstriyel ürünlere dayalı yapılmasını teşvik etmek	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Çağdaş endüstriyel ürünlerin tasarımcılara ve yapımcılara tanıtımı amacıyla her yıl 2 toplantı düzenlemek
Proje 9.28.2	Yapı işlerinde çağdaş endüstriyel ürünlerin kullanımını teşvik etmek	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	
Proje 9.28.3	Yapı işlerinde eğitimli elemanların çalıştırılmasını teşvik etmek	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Yapımcılara kalifiye eleman çalıştırmanın getireceği yararları anlatan bir broşür hazırlamak (500 adet)
		İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Broşürün dağıtılması
Proje 9.28.4	Yapı sektörü için eleman yetiştirmek için meslek edindirme kursları düzenlemek	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	İlçe Halk Eğitim Merkezi her yıl 1 meslek için kurs düzenlemek
Proje 9.28.5	Büyük yapılarda LEED sertifikası alınmasını teşvik etmek	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	LEED Sertifikasının tanıtımı amacıyla toplantı düzenlenmesi (1 adet)

Stratejik Amaç 9



**STRATEJİK ALAN 4 - YÜKSEK KENTSEL STANDARTLARA SAHİP BİR KENT OLMAK**

<b>Yapı İşlerinde Kamu Güvenliği Sistemini Yaşama Geçirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 29</b>	<b>Yapı İşlerinde Kamu Güvenliği Sistemini Kurmak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 10.29.1	Yapı İşlerinde Kamu Güvenliği Yönetmeliğini hazırlamak	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	1 adet yönetmelik
Proje 10.29.2	Yapı İşlerinde Kamu Güvenliği Yönetmeliğini uygulamaya sokmak	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Meclis onayının alınması
<b>Stratejik Hedef 30</b>	<b>Yapı İşlerinde Kamu Güvenliği Sistemini İşletmek</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 10.30.1	Yapı tasarımcıları ve yatırımcılarını Yapı İşlerinde Kamu Güvenliği Yönetmeliği konusunda bilgilendirmek	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Yönetmelik bilgilendirme toplantısı düzenlemek (her yıl 1 adet)
Proje 10.30.2	Yapı İşlerinde Kamu Güvenliği Yönetmeliği uygulaması ile ilgili hizmet alımı	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Yıllık hizmet alımı
Proje 10.30.3	Yapı İşlerinde Kamu Güvenliği Yönetmeliği uygulamasının başlatılması	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Yapımcıların yönetmeliğin yürürlük tarihi konusunda bilgilendirilmesi
		Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Uygulamanın başlatılması

Stratejik Amaç 10

**STRATEJİK ALAN 4 - YÜKSEK KENTSEL STANDARTLARA SAHİP BİR KENT OLMAK**

<b>Çağdaş Bir Ulaşım Altyapısı Kurmak</b>			
<b>Stratejik Hedef 31</b>	<b>Ulaşımında Yaya, Bisiklet ve Toplu Taşıma Ağı İçin Bir Yol Ağı Oluşturmak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 11.31.1	Toplumda bisiklet kullanımını teşvik etmek amacıyla etkinlikler düzenlemek	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Yılda 2 kez sağlıklı toplum için bisiklete binelim etkinliği yapılması
Proje 11.31.2	Düzenli ve güvenilir bir toplu taşıma hizmeti için Hatay Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Daire Başkanlığı ile işbirliği yapmak	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Ulaşım Daire Başkanlığı heyeti ile Defne turu yapılması
Proje 11.31.3	Defne için etkin bir ulaşım hizmetini sağlayacak toplu taşıma güzergah belirlemesini UKOME ile eşgüdüm içinde hazırlanmasına katkı sağlamak	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Ulaşım Daire Başkanlığına öneri güzergahlar sunulması (1 adet rapor)
Proje 11.31.4	Yaya yolları ağını geliştirmek ve güvenliğini sağlamak	Fen İşleri Müdürlüğü	Yaya yollarının güneş enerjisiyle çalışan aydınlatma elemanlarıyla donatılması
			Yaya yollarının güvenlik kameralarıyla donatılması
Proje 11.31.5	Normal trafik yollarında bisiklete öncelik kültürünü yerleştirmek amacıyla eğitim ve bilgilendirme çalışmaları yapmak	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Her yıl 3 etkinlik
<b>Stratejik Hedef 32</b>	<b>Yeterli Otopark Kapasitesi Yaratmak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 11.32.1	Defne Belediyesi Otopark Yönetmeliği'ni çıkarmak	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	1 adet yönetmelik
Proje 11.32.2	İmar planlarında yeterli otopark kapasitesini yaratmak	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	2015 yılı sonuna kadar
Proje 11.32.3	Özel otopark yatırım ve işletmelerini teşvik etmek	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Otopark işletmelerinin karlılığı üzerine araştırma yaptırmak (1 adet rapor)

Stratejik Amaç 11

## STRATEJİK ALAN 4 - YÜKSEK KENTSEL STANDARTLARA SAHİP BİR KENT OLMAK

Çağdaş Bir Ulaşım Altyapısı Kurmak				
Stratejik Amaç 11	Stratejik Hedef 33	Engelsiz bir Ulaşım Ağı Oluşturmak	İlgili Müdürlük	Performans Göstergesi
	Proje 11.33.1	Ana arterlerden başlayarak engelsiz ulaşım açısından sorun noktalarını belirlemek	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü Fen İşleri Müdürlüğü	1 adet saha çalışması raporu
	Proje 11.33.2	Belirlenen sorunları ortadan kaldırmak	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü Fen İşleri Müdürlüğü	Her yıl bir ana caddedeki sorunların ortadan kaldırılması
	Proje 11.33.3	Defne sınırları içinde yapılan her türlü altyapı çalışması sonrası yapılacak kentsel düzenlemelerin engelsiz ulaşım için uygun olmasını zorunlu kılmak	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü Fen İşleri Müdürlüğü	Ruhsatların koşullu verilmesi
	Proje 11.33.4	Defne Belediyesi hizmet binaları ve belli başlı kamu hizmet binaları arasındaki bağlantı yollarını engelsiz ulaşım standartına yükseltmek	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü Fen İşleri Müdürlüğü	Her yıl iki kamu binası bağlantı yolunun tamamlanması

## STRATEJİK ALAN 5 - YAŞANILASI KİMLİKLİ BİR DÜNYA KENTİ OLMAK

Kent Kimliğini Oluşturmak ve Yaşama Geçirmek			
<b>Stratejik Hedef 34</b>	<b>Kent Kimliğini Oluşturmak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 12.34.1	Kent Kimliği çalışmasını tamamlamak	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	1 adet rapor
Proje 12.34.2	Kent Kimliğini oluşturacak kent mobilyalarını belirlemek	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	
Proje 12.34.3	Kent kimliğine uygun kent mobilyalarını üretmek	Fen İşleri Müdürlüğü	Her yıl 50 adet bank üretmek
			Her yıl 100 adet aydınlatma elemanı üretmek
			Her yıl 100 adet çöp kovası üretmek
Proje 12.34.4	Kent kimliğine uygun peyzaj unsurlarını belirlemek	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	1 adet rapor
<b>Stratejik Hedef 35</b>	<b>Kent Kimliğini Yaşama Geçirmek</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 12.35.1	Kent kimliğini kentlilere tanıtmak	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Kent kimliğini Defne Dergisi'nde haber yapmak (1 sayı)
		İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Kent kimliğini meslek odalarına tanıtmak amacıyla 1 toplantı düzenlenmesi
		Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Kent kimliğini kentlilere tanıtmak etkinlikler yapmak (her yıl 1 etkinlik)
		Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Kent Kimliği'ni yaygınlaştırmak amacıyla broşür hazırlamak ve dağıtmak (1000 adet)
Proje 12.35.2	Kent kimliğine uygun kent mobilyalarını kullanmak	Fen İşleri Müdürlüğü Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Yıl içinde yapılan tüm kentsel düzenleme ve parklarda
Proje 12.35.3	Kent kimliğine uygun peyzaj uygulamaları yapmak	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Yıl içinde yapılan tüm parklarda
Proje 12.35.4	Kentlilerin kent kimliğine uygun malzemeler kullanmasını teşvik etmek	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Kent Kimliği raporunun tanıtımı amacıyla her yıl 2 toplantı düzenlenmesi

Stratejik Amaç 12

## STRATEJİK ALAN 5 - YAŞANILASI KİMLİKLİ BİR DÜNYA KENTİ OLMAK

Dünyaca Tanınır Bir Kent Olmak			
Stratejik Hedef 36	Defne'yi Dünya Kenti Yapacak Değerlerini Belirlemek	İlgili Müdürlük	Performans Göstergesi
Proje 13.36.1	Defne'yi dünya kenti yapacak değerlerini belirlemek	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	1 adet rapor
Proje 13.36.2	Defne Tanıtım Ajansı'nı kurmak	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Ajansın kurulması
Stratejik Hedef 37	Defne'yi Dünya Ölçeğinde Tanıtmak	İlgili Müdürlük	Performans Göstergesi
Proje 13.37.1	Defne'yi dünya ölçeğinde tanıtmak için tanıtım malzemeleri hazırlanması	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Tanıtım filmi hazırlanması
			Fuarlarda kullanılmak üzere stand hazırlanması
			Tanıtım broşü hazırlanması
			Road Show hazırlanması
			tanıtım afişleri hazırlanması
Proje 13.37.2	Defne'nin tanıtımı sürecinde yer alacak toplumsal kesimlerin örgütlenmesi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Arama konferansı yapılması
Proje 13.37.3	Turizm ve tanıtım firmalarına Defne'nin tanıtılması	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Her yıl Defne tanıtım günleri düzenlenmesi
Proje 13.37.4	Dünya çapında tanıtım turu yapılması	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Her yıl 1 dünya metropolünde tanıtım yapılması
Proje 13.37.5	Uluslar arası etkinliklere katılımı	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Her yıl 1 uluslar arası etkinliğe katılımı
Proje 13.37.6	Ulusal etkinliklere katılımı	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Her yıl 2 ulusal etkinliğe katılımı
Stratejik Hedef 38	Dünya Kenti Defne'yi Defnelilere Tanıtmak	İlgili Müdürlük	Performans Göstergesi
Proje 13.38.1	Defne'nin dünya çapında tanıtımının kentlilere sağlayacağı yararların toplumun farklı kesimlerine anlatılması amacıyla sunuşlar hazırlanması	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	
Proje 13.38.2	Defne'nin dünya çapında tanıtımının kentlilere sağlayacağı yararların toplumun farklı kesimlerine anlatılması	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Yatırımcılara tanıtım amacıyla her yıl 1 toplantı yapılması
			İşletmecilere tanıtım amacıyla her yıl 1 toplantı yapılması
			Kamu yöneticilerine tanıtım amacıyla her yıl 1 toplantı yapılması
			Kentlilere tanıtım amacıyla her yıl 1 toplantı yapılması

Stratejik Amaç 13

## STRATEJİK ALAN 5 - YAŞANILASI KİMLİKLİ BİR DÜNYA KENTİ OLMAK

STRATEJİK ALAN 5 - YAŞANILASI KİMLİKLİ BİR DÜNYA KENTİ OLMAK				
Stratejik Amaç 13	<b>Stratejik Hedef 39</b>	<b>Yurt Dışından Gelecek Konuklar İçin Gerekli Hizmet Altyapısını Oluşturmak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
	Proje 13.39.1	Turizm operatörleri ve turizm işletmecilerinin eşgüdümünün sağlanması	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Turizm operatörleri ve işletmecileri eşgüdüm toplantısı yapılması (her yıl 1 adet)
	Proje 13.39.2	Turizm ve bağlı hizmet sektörlerinde çalışanların eğitilmesi		İşkur ve İlçe Halk Eğitim Müdürlüğü kanalıyla turizm ve bağlı hizmet sektörleri çalışanları için eğitim programları düzenlenmesine destek olmak
	Proje 13.39.3	Kamu ve özel kesimin ilgili kurumlarının ortak platformda buluşmasını sağlamak		Defne Tanıtım Günleri'nde kamu ve özel kesimin ilgili kurumlarının katılımıyla sempozyum düzenlemek
	Proje 13.39.4	Hizmet standartlarının belirlenmesi ve bilinirliğinin sağlanması		Ulusal ve uluslar arası örneklerin araştırılması
				Var olan hizmet standartlarının derlenmesi
				Hizmet standartlarının tek bir doküman altında toplanması
				Hizmet standartlarının internet ortamında paylaşılması
	<b>Stratejik Hedef 40</b>	<b>Müşteri Memnuniyetini Ölçmek ve Yükseltmek</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
	Proje 13.40.1	Müşteri memnuniyetini belirlemek amacıyla anketler yapılmasını sağlamak	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Konaklama tesislerinde kalanlarla anket yapılması
Proje 13.40.2	Anket sonuçlarına bağlı hizmet kalitesini yükseltmek amacıyla iyileştirme çalışmaları yapılmasını sağlamak	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Anket sonuçlarını paydaşlarla değerlendirmek	

## STRATEJİK ALAN 6 - YAŞAM KALİTESİNİ YÜKSELTEN BİR YEREL YÖNETİM OLMAK

Yaşam Kalitesini Yükselten bir Yerel Yönetim Olmak			
<b>Stratejik Hedef 41</b>	<b>Yaşam Kalitesi Unsurlarını Belirlemek</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 14.41.1	Yaşam kalitesi unsurlarının belirlenmesi amacıyla arama konferansı yapılması	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	1 adet toplantı
Proje 14.41.2	Yaşam kalitesi unsurlarının belirlenmesi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	1 adet rapor
<b>Stratejik Hedef 42</b>	<b>Yaşam Kalitesini Artırıcı Programları Yaşama Geçirmek</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 14.42.1	Yaşam kalitesini artırmak amacıyla projelerin yaşama geçirilmesi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü Fen İşleri Müdürlüğü Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Her yıl 3 proje
Proje 14.42.2	Yaşam kalitesi artışı konusunda kentlilerin algısının ölçülmesi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Her yıl bir kamuoyu araştırması
Proje 14.42.3	Geçici Hayvan Barındırma Merkezi Kurulması	Veterinerlik İşleri Müdürlüğü	
Proje 14.42.4	Sahipli Hayvanların Küpeleme veya Mikroçip İmplantasyonu ile kayıt altına alınmasını Sağlamak	Veterinerlik İşleri Müdürlüğü	
Proje 14.42.5	Lokal Alanlarda Vektör Mücadelesi Yapmak Kurban Satış ve Kesim Yerlerinde Gerekli İlaçlama ve Dezenfeksiyon İşleri	Veterinerlik İşleri Müdürlüğü	
Proje 14.42.6	Haşere ile Mücadele	Veterinerlik İşleri Müdürlüğü	
Proje 14.42.7	Atıkların Toplanması ve Çöp Depolama Alanına Nakli	Temizlik İşleri Müdürlüğü	
<b>Stratejik Hedef 43</b>	<b>Tüm Kamu Hizmetlerine Ulaşım İçin İletişim Kanalı Oluşturmak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 14.43.1	Çağrı merkezi kurulması/hizmet satın alınması	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Çağrı merkezinin hizmet vermeye başlaması
Proje 14.43.2	Kamu hizmetlerine Defne Belediyesi üzerinden ulaşmak konusunda prosedürler hazırlanması	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	her yıl 5 prosedür hazırlanması
Proje 14.43.3	Prosedürlerin yaşama geçirilmesi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Her yıl 5 prosedürün yaşama geçirilmesi

Stratejik Amaç 14

## STRATEJİK ALAN 6 - YAŞAM KALİTESİNİ YÜKSELTEN BİR YEREL YÖNETİM OLMAK

Stratejik Amaç 14	Stratejik Hedef 44	Afet Risklerini Azaltacak Önlemler Almak	İlgili Müdürlük	Performans Göstergesi
	Proje 14.44.1	Afet ana planı hazırlanması	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	1 adet rapor
	Proje 14.44.2	Afet durumunda kullanılacak toplanma noktalarının belirlenmesi ve duyurulması	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	1 adet rapor Toplanma noktalarının binaların girişine asılması
	Proje 14.44.3	Afet toplanma noktalarında afet durumunda kullanılacak malzemelerin depolanması	Fen İşleri Müdürlüğü	Afet konteynerlerinin hazırlanması (her yıl 10 adet)
	Proje 14.44.4	Afet durumunda yardım gelinceye kadar hizmet verecek gönüllülerin örgütlenmesi ve eğitimi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Afet Gönüllüsü ve yaygın afet eğitimleri için AKUT ile işbirliği yapılması Afet gönüllüleri eğitimi (her mahalleden 3 kişi)
	Proje 14.44.5	Topluma yaygın afet eğitimi verilmesi amacıyla eğitimcilerin eğitimi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	20 adet eğitimcinin verilmesi
	Proje 14.44.6	"Afet öncesi, sırasında ve sonrasında yapılacaklar" eğitiminin tüm kentlilere verilmesi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Her yıl her mahallede bir eğitim verilmesi



## STRATEJİK ALAN 7 - İNSAN ODAKLI HİZMET ÜRETEBİR YEREL YÖNETİM OLMAK

## JK İnsan Odaklı Hizmet Üretmek

<b>Stratejik Hedef 45</b>	<b>Kentlilerin Yaşla İlgili Dezavantajlarını Ortadan Kaldırmak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 15.45.1	Yaşlı ve ihtiyaç içinde olan kentlilerin belirlenmesi	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	2015 yılı sonuna kadar oluşturulacak listeler sürekli güncellenecek
Proje 15.45.2	"3. Yaşam Evleri" açılması	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	Her yıl 1 adet
Proje 15.45.3	3. Yaşam Evleri'nin işletilmesi	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	Açılan 3. yaşam evlerinin işletilmesi
Proje 15.45.4	Yaşlı ve ihtiyaç içinde olan kentlilere sunulacak hizmet paketinin tanımlanması	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	1 adet yönetmelik
Proje 15.45.5	İhtiyacı olan yaşlılara evde hizmet sunumu amacıyla hizmet satın alınması	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	Yönetmelik kapsamındaki hizmetlerin sunumu için hizmet satın alınması
<b>Stratejik Hedef 46</b>	<b>Kentlilerin Ekonomik Koşullarla İlgili Dezavantajlarını Ortadan Kaldırmak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 15.46.1	Ekonomik açıdan sıkıntı yaşayan kentlilerin belirlenmesi	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	2015 yılı sonuna kadar oluşturulacak listeler sürekli güncellenecek
Proje 15.46.2	Ekonomik açıdan sıkıntı yaşayan kentlilere yapılacak desteklerin tanımlanması	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	1 adet yönetmelik
Proje 15.46.3	Ekonomik açıdan sıkıntı yaşayan ailelerin çocuklarına eğitim desteği sağlanması	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	1 adet yönetmelik
Proje 15.46.4	Ekonomik açıdan sıkıntı yaşayan ailelere destek sağlanması	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	Yönetmelik kapsamındaki desteklerin yaşama geçirilmesi

## STRATEJİK ALAN 7 - İNSAN ODAKLI HİZMET ÜRETEBİR YEREL YÖNETİM OLMAK

İnsan Odaklı Hizmet Üretmek			
<b>Stratejik Hedef 47</b>	<b>Kentlilerin Engellikle İlgili Dezavantajlarını Ortadan Kaldırmak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 15.47.1	Engelli kentlilerin belirlenmesi	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	2015 yılı sonuna kadar oluşturulacak listeler sürekli güncellenecek
Proje 15.47.2	Engelli kentliler için devletin sağladığı olanakların belirlenmesi	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	Devletin sağladığı olanakların tek bir dokümanda toplanması
Proje 15.47.3	Engellilere yönelik hizmet veren kamu ve sivil toplum kuruluşlarının belirlenmesi	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	Engellilere yönelik hizmet veren kamu ve sivil toplum kuruluşlarının envanterinin çıkarılması, iletişim bilgilerinin elde edilmesi
Proje 15.47.4	Engelli kentlilere etkin hizmet sunabilmek amacıyla işbirlikleri oluşturulması	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	Her yıl işbirliği yapılan kuruluşla etkinlik düzenlemek
Proje 15.47.5	Engelli kentliler için sağlanacak desteğin tanımlanması	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	1 adet yönetmelik
Proje 15.47.6	Engelli kentlilere destek sağlanması	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	Yönetmeliğin uygulanması
Proje 15.47.7	Engelli kentlilere de hizmet verecek parklar geliştirilmesi	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Her yıl 1 park
<b>Stratejik Hedef 48</b>	<b>Yaşam Boyu Eğitim Olanakları Sağlamak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 15.48.1	Meslek edindirme ve el becerilerini değerlendirme kursları açmak için İlçe Halk Eğitim Müdürlüğü ile protokol imzalanması	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Protokolün imzalanması
Proje 15.48.2	Meslek edindirme ve el becerilerini değerlendirme kursları için talepleri toplamak	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Taleplerin toplanması
Proje 15.48.3	Kurs mekanlarının hazırlanması	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Gelen talebe uygun sayıda ve kapasitede mekanın hazırlanması
Proje 15.48.4	Meslek edindirme ve el becerilerini değerlendirme kursları açmak	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Kursların açılması

Stratejik Amaç 15

**STRATEJİK ALAN 7 - İNSAN ODAKLI HİZMET ÜRETEBİR YEREL YÖNETİM OLMAK**

<b>İnsan Odaklı Hizmet Üretmek</b>				
<b>Stratejik Amaç 15</b>	<b>Stratejik Hedef 49</b>	<b>Kentlilerin Kendilerini Geliştirmelerini Sağlayacak Etkinlikler Gerçekleştirmek</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
<b>Stratejik Amaç 15</b>	Proje 15.49.1	Kentlilerin spor amaçlı yürüyüş güzergahları üzerinde toplu spor yapmalarına yardımcı olacak eğitmenlerin hizmet vermesi	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Kaç adet spor eğitmenine gereksinim olduğunun belirlenmesi
				Belirlenen sayıda spor eğitmeniyle hizmet anlaşması yapılması
				Spor eğitmenlerin kentlilere toplu spor yaptırması
	Proje 15.49.2	Çocuklar için "Yaz Okulları" açmak	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Yaz okullarının programında yer alacak etkinliklere karar vermek
				Yaz okullarında yer alacak etkinlikler için gerekli mekan ve olanakların hazırlanması
				Yaz okullarının açılması
	Proje 15.49.3	Amatör sanatçılar için performanslarını sergileyecekleri olanak yaratmak	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Yıl içinde düzenlenecek etkinliklerde amatör sanatçıların performanslarını sergileyebileceği programlar gerçekleştirmek

**STRATEJİK ALAN 8 - ETKİN VE VERİMLİ HİZMET ÜRETEN BİR YEREL YÖNETİM OLMAK**

<b>Etkin ve Verimli Hizmet Sunan bir Yerel Yönetim Olmak</b>			
<b>Stratejik Hedef 50</b>	<b>Etkin Hizmet Sunan bir Yerel Yönetim Olmak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 16.50.1	Sunulan hizmetlerin kentlilerin yaşamına sağladığı katkıların etkinliğinin ölçülmesi	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Yılda 1 adet kamuoyu araştırması yaptırmak
Proje 16.50.2	Sunulan hizmetlerin kentlilerin yaşamına sağladığı katkıların etkinliğinin artırılması amacıyla iyileştirmelerin yapılması	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Kamuoyu yoklamasında ortaya çıkan sorunların çözümü için proje geliştirilmesi ve uygulanması (her yıl 2 uygulama)
Proje 16.50.3	Etkin hizmet sunabilmek amacıyla başarılı örneklerin araştırılması	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Etkin hizmet sunma konusunda başarılı kentler bulunması ve kardeş olunması
			Literatür taraması yapılması
			Deneyimli yerel yöneticilerin katılımıyla beyin fırtınası yapılması
Proje 16.50.4	Etkin hizmet sunabilmek amacıyla gerekli olanakların sağlanması	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Belediye Başkanlığı hizmet binasının tasarım projesinin elde edilmesi
		Fen İşleri Müdürlüğü	Belediye hizmet binasının yapımı
		Destek Hizmetleri Müdürlüğü	Araç kiralınması
			İletişim donanımı temini
			Belediye tesislerinin güvenliğinin sağlanması
		Fen İşleri Müdürlüğü	Belediye binalarının bakım ve onarımları
		Destek Hizmetleri Müdürlüğü	Veri toplanması ve analizi
			Belediye tesislerinin temizliği hizmetinin alınması
		Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Baskı işleri hizmeti satın alınması
			Defne Dergisi'nin içerik hazırlığı hizmeti satın alınması
Grafik tasarım hizmeti satın alınması			
Rehberli otobüs			

Stratejik Amaç 16

				hizmeti satın alınması
proje 16.50.5	Ruhsat başvurusu yapan işyeri sahiplerinin istihdam edeceği elemanları tespit edip başvuru yapanlarla buluşturmak	Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü		
proje 16.50.6	Halk Masaları Projesi	Özel Kalem Müdürlüğü		

**STRATEJİK ALAN 8 - ETKİN VE VERİMLİ HİZMET ÜRETEN BİR YEREL YÖNETİM OLMAK**

Etkin ve Verimli Hizmet Sunan bir Yerel Yönetim Olmak				
Stratejik Amaç 16	Stratejik Hedef 51	Verimli Hizmet Sunan Yerel Yönetim Olmak	İlgili Müdürlük	Performans Göstergesi
	Proje 16.51.1	Hizmet üretim süreçlerini belirlemek	Stratejik Planlama Müdürlüğü	1 adet rapor
	Proje 16.51.2	Hizmet üretim süreçlerindeki verimlilik faktörlerini belirlemek	Stratejik Planlama Müdürlüğü	1 adet süreç analizi raporu
	Proje 16.51.3	Hizmet üretim süreçlerindeki verimlilik faktörlerini geliştirmek	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Her yıl 5 faktörde iyileştirme yapılması
	Proje 16.51.4	Verimli hizmet sunabilmek amacıyla başarılı örneklerin araştırılması	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Literatür taraması yapılması
	Proje 16.51.5	Verimli hizmet sunabilmek amacıyla işbirlikleri oluşturmak	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Avrupa Birliği programlarını izlemek ve uygun ortaklıklarla proje başvurusu yapmak (her yıl 1 proje)

**STRATEJİK ALAN 9 - HERKES İÇİN EŞİT ERİŞİM VE ULAŞIM SAĞLAYAN BİR YEREL YÖNETİM OLMAK**

Erişilebilir ve Ulaşılabilir bir Defne Yaratmak			
Stratejik Hedef 52	Erişilebilir Defne'yi Yaratmak	İlgili Müdürlük	Performans Göstergesi
Proje 17.52.1	Kamu hizmetlerinin haritasının çıkarılması	Stratejik Planlama Müdürlüğü	1 adet rapor
Proje 17.52.2	Kamu hizmetlerinin varlık ve yeterlilik düzeylerinin belirlenmesi	Stratejik Planlama Müdürlüğü	1 adet rapor
Proje 17.52.3	Var olmayan ya da yeterli olmayan kamu hizmetlerinin olması gerekli düzeyde varlığı ve yeterliliğinin sağlanması amacıyla ilgili kamu kuruluşlarıyla işbirliği yapılması	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Her yıl bir kamu hizmetiyle ilgili protokol yapılması
Proje 17.52.4	Kamu hizmetlerinin erişilebilirliğinin araştırılması	Stratejik Planlama Müdürlüğü	1 adet rapor
Proje 17.52.5	Kamu hizmetlerine erişilebilirliğin geliştirilmesi amacıyla ilgili kamu kuruluşlarıyla işbirliği yapılması	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Her yıl bir kamu hizmetiyle ilgili protokol yapılması
Proje 17.52.6	Çağdaş kent yaşamının gereği kentlilerin yararlanması gerekli unsurların belirlenmesi	Stratejik Planlama Müdürlüğü	1 adet rapor
Proje 17.52.7	Çağdaş kent yaşamının gereği kentlilerin yararlanması gerekli unsurların varlık ve yeterlilik düzeylerinin belirlenmesi	Stratejik Planlama Müdürlüğü	1 adet rapor
Proje 17.52.8	Çağdaş kent yaşamının gereği kentlilerin yararlanması gerekli unsurların erişilebilirliğinin araştırılması	Stratejik Planlama Müdürlüğü	1 adet rapor
Proje 17.52.9	Çağdaş kent yaşamının gereği kentlilerin yararlanması gerekli unsurların erişilebilirliğinin artırılması	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Her yıl bir unsur
Proje 17.52.10	Kamu hizmetleri ve çağdaş yaşam unsurlarının erişilebilirliği konusunda yaratılan olanakların kentlilere tanıtımı	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Web sitesinde yayınlanması SMS'le duyuru yapılması
Proje 17.52.11	Defne Merkez Spor Tesislerinin yapımı	Fen İşleri Müdürlüğü	2016 yılı sonuna kadar tamamlanması
Proje 17.52.12	Yeni mezarlıkların yapılması	Fen İşleri Müdürlüğü	2017 yılı sonuna kadar tamamlanması

Stratejik Amaç 17

**STRATEJİK ALAN 9 - HERKES İÇİN EŞİT ERİŞİM VE ULAŞIM SAĞLAYAN BİR YEREL YÖNETİM OLMAK**

Erişilebilir ve Ulaşılabilir bir Defne Yaratmak				
Stratejik Amaç 17	Stratejik Hedef 53	Ulaşılabilir Defne'yi Yaratmak	İlgili Müdürlük	Performans Göstergesi
	Proje 17.53.1	Kamu hizmetlerinin ulaşılabilirliğinin araştırılması	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Her yıl bir kamu kuruluşu ile ortaklaşa ulaşılabilirlik araştırması yapılması
	Proje 17.53.2	Çağdaş kent yaşamı unsurlarının ulaşılabilirliğinin araştırılması	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Her yıl 1 unsurun ulaşılabilirlik araştırması yapılması
	Proje 17.53.3	Ulaşılabilirliği engelleyen unsurların belirlenmesi	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Her yıl bir kamu kuruluşu ile ortaklaşa ulaşılabilirliği engelleyen unsurlar araştırması yapılması
	Proje 17.53.4	Ulaşılabilirliği engelleyen fiziki unsurların giderilmesi	Fen İşleri Müdürlüğü	Her yıl 3 unsur
	Proje 17.53.5	Defne Belediyesi Kültür ve Kongre Merkezinin yapılması	Fen İşleri Müdürlüğü	2016 yılı sonuna kadar tamamlanması
	Proje 17.53.5	Ulaşılabilirliği engelleyen hizmet unsurlarının giderilmesi	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Her yıl 1 unsur

**STRATEJİK ALAN 10 - BİREYSEL ÇIKARLARLA TOPLUMSAL ÇIKARLARI BAĞDAŞTIRAN BİR YEREL YÖNETİM OLMAK**

<b>Bireysel Çıkarlarla Toplumsal Çıkarları Bağdaştıran Yerel Yönetim Olmak</b>			
<b>Stratejik Hedef 54</b>	<b>Toplumsal Çıkarlarla İlgili Kırmızı Çizginin Oluşturulması</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 18.54.1	Belediyenin sunduğu hizmetlerde toplumsal çıkarlarla ilgili kırmızı çizginin tanımlanması	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Her yıl 3 konuda kırmızı çizgi tanımlanması yapılması
Proje 18.54.2	Diğer kamu hizmetleri konusunda toplumsal çıkarlarla ilgili kırmızı çizginin tanımlanması	Stratejik Planlama Müdürlüğü	İlgili sivil toplum kuruluşları ile birlikte her yıl 3 konuda kırmızı çizgi tanımlanması yapılması
<b>Stratejik Hedef 55</b>	<b>Toplumsal Çıkarlarla İlgili Kırmızı Çizginin Alenileştirilmesi</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 18.55.1	Belediye hizmetlerinde toplumsal çıkarların kırmızı çizgisinin kentlilerle paylaşımı	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Basılı malzemelerle kentlilerin bilgilendirilmesi
			Toplantılar kanalıyla kentlilerin bilgilendirilmesi
			Defne Belediyesi web sayfasında ilan edilmesi
			Defne Dergisi'nde haberleştirilmesi
Proje 18.55.2	Diğer kamu hizmetlerinde toplumsal çıkarlarla ilgili kırmızı çizginin kentlilerle paylaşımı	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Sosyal medyada paylaşılması
			Defne Dergisi'nde haberleştirilmesi
Proje 18.55.3	Belediye hizmetlerinde toplumsal çıkarların gözetilmesi amacıyla işbirlikleri yapmak	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Hatay Barosu ile işbirliği yapılması
Proje 18.55.4	Diğer kamu hizmetlerinde toplumsal çıkarların gözetilmesi amacıyla işbirlikleri yapmak	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Yılın konusu unsurlarla ilgili sivil toplum kuruluşları ile işbirliği yapmak
<b>Stratejik Hedef 56</b>	<b>Bireysel Çıkarların Yasallığıyla İlgili Aleniyet Yaratılması</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 18.56.1	Kentlilerin yasalardan gelen hakları konusunda bilgilendirme yapmak	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Her ay seminer vermek
			Defne Dergisi'nin her sayısında bir konu işlemek
			Defne Belediyesi'nin web sitesinde bilgilendirmek

**Stratejik Amaç 18**



**STRATEJİK ALAN 10 - BİREYSEL ÇIKARLARLA TOPLUMSAL ÇIKARLARI BAĞDAŞTIRAN BİR YEREL YÖNETİM OLMAK**

<b>Bireysel Çıkarlarla Toplumsal Çıkarları Bağdaştıran Yerel Yönetim Olmak</b>				
<b>Stratejik Amaç 18</b>	<b>Stratejik Hedef 57</b>	<b>Bireysel Çıkarlarla İlgili Başvurularda Toplumsal Çıkarlarla Çelişme Durumunun Sorgulanması</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
	Proje 18.57.1	Gelen taleplerde toplumsal çıkarlara aykırılık olup olmadığının sorgulanması	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Prosedür hazırlanması Prosedürün uygulanması
	Proje 18.57.2	Her türlü iletişim kanalında alınacak bilgiler çerçevesinde diğer kamu hizmetleriyle ilgili toplumsal çıkarlara aykırılık durumunun sorgulanması	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Yılın konusu unsurlarla ilgili sivil toplum kuruluşları ile birlikte araştırma yapılması
	<b>Stratejik Hedef 58</b>	<b>Bireysel Çıkarlarla Toplumsal Çıkarların Bağdaştırılması</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
	Proje 18.58.1	Bireysel çıkarlarla toplumsal çıkarların bağdaştırılması	Stratejik Planlama Müdürlüğü	
	Proje 18.58.2	Bireysel çıkarlarla toplumsal çıkarların bağdaştırılması çabalarının toplumla paylaşılması	Stratejik Planlama Müdürlüğü Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Faaliyet raporlarında sonuçların açıklanması Defne Belediyesi'nin web sitesinde duyurmak Toplantı yaparak duyurmak

## STRATEJİK ALAN 11 - BİLGİYE DAYALI HİZMET ÜRETEBİR YEREL YÖNETİM OLMAK

<b>Bilgiye Dayalı Hizmet Sunan Yerel Yönetim Olmak</b>			
<b>Stratejik Hedef 59</b>	<b>Coğrafi Bilgi Sistemine Dayalı Kent Bilgi Sistemini Kurmak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 19.59.1	Kent Bilgi Sistemi için yazılım alınması	Bilgi İşlem Müdürlüğü	1 adet yazılım
Proje 19.59.2	Kent Bilgi Sistemi için donanım alınması	Bilgi İşlem Müdürlüğü	Donanım temini
Proje 19.59.3	Server için mekan düzenlenmesi	Bilgi İşlem Müdürlüğü	Mekan düzenlenmesi
Proje 19.59.4	Yazılımın yüklenmesi ve çalıştırılması	Bilgi İşlem Müdürlüğü	Kent Bilgi Sisteminin uygunluk testlerinin yapılması
Proje 19.59.5	Sistem operatörlerinin eğitimi	Bilgi İşlem Müdürlüğü	3 adet veri tabanı yazılımcısı sistem operatörünün eğitimi
Proje 19.59.6	Sistem kullanıcılarının eğitimi	Bilgi İşlem Müdürlüğü	Belediye üst yöneticilerinin eğitimi Belediye çalışanlarının eğitimi
<b>Stratejik Hedef 60</b>	<b>İmarla ilgili bilgilerin Kent Bilgi Sistemine yüklenmesi</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 19.60.1	Kentin coğrafi bilgilerinin toplanması amacıyla hizmet satın alınması	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	İlgili kamu kuruluşlarından ve saha çalışmalarından elde edilen bilgilerin eksikliklerinin tamamlanması amacıyla hizmet satın alınması
Proje 19.60.2	Kentin coğrafi bilgilerinin Kent Bilgi Sistemine yüklenmesi	Bilgi İşlem Müdürlüğü	Verilerin sisteme yüklenmesi (2015 yılı sonuna kadar)
<b>Stratejik Hedef 61</b>	<b>Sosyal Bilgileri Kent Bilgi Sistemine Yükleme</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 19.61.1	Kentlilerle ilgili sosyal bilgilerin toplanması amacıyla hizmet satın alınması	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	İlgili kamu kuruluşlarından elde edilen bilgilerin eksikliklerinin tamamlanması amacıyla hizmet satın alınması
Proje 19.61.2	Kentlilerle ilgili sosyal bilgilerin Kent Bilgi Sistemine yüklenmesi	Bilgi İşlem Müdürlüğü	Verilerin sisteme yüklenmesi (2015 yılı sonuna kadar)

Stratejik Amaç 19

## STRATEJİK ALAN 11 - BİLGİYE DAYALI HİZMET ÜRETEN BİR YEREL YÖNETİM OLMAK

Bilgiye Dayalı Hizmet Sunan Yerel Yönetim Olmak				
Stratejik Amaç 19	<b>Stratejik Hedef 62</b>	<b>Mekansal ve Sosyal Bilgilerin Güncellenmesiyle İlgili Prosedürleri Geliştirmek</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
	Proje 19.62.1	Mekansal ve sosyal bilgilerin güncellenmesiyle ilgili prosedürleri geliştirmek	Stratejik Planlama Müdürlüğü Bilgi İşlem Müdürlüğü	Haziran 2015 e kadar
	Proje 19.62.2	Mekansal ve sosyal bilgilerin güncellenmesiyle ilgili prosedürleri uygulamak	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Haziran 2015 e kadar
	<b>Stratejik Hedef 63</b>	<b>Kent Bilgi Sisteminin Hizmet Üretiminde Etkin Kullanımını Sağlamak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
	Proje 19.63.1	Belediye birimlerinin Kent Bilgi Sistemini kullanma etkinliğini ölçmek	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Her ay bir müdürlük ile ilgili ölçüm yapmak
	Proje 19.63.2	Belediye birimlerinin Kent Bilgi Sistemini kullanma etkinliğini geliştirmek amacıyla uygulamalar yapmak	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Her ay bir müdürlük ile ilgili etkinlik geliştirici faaliyet tanımlamak
	Proje 19.63.3	Kent Bilgi Sisteminin hizmet üretiminde kullanılmasını başarı kriteri olarak değerlendirmek	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	6 aylık dönem raporları hazırlamak
	<b>Stratejik Hedef 64</b>	<b>Kent Bilgi Sistemini Paylaşımına Açmak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
	Proje 19.64.1	Kent Bilgi Sisteminin paylaşımı ile ilgili koşulları belirlemek	Stratejik Planlama Müdürlüğü Bilgi İşlem Müdürlüğü	Bilgi edinme ücretlerinin belirlenmesi
	Proje 19.64.2	Kent Bilgi Sisteminin paylaşımı ile ilgili koşulları ilan etmek	Bilgi İşlem Müdürlüğü	Bilgi edinme ücretlerinin tarifeler listesinde yer alması
	Proje 19.64.3	Kent Bilgi Sisteminin paylaşımına açılması	Bilgi İşlem Müdürlüğü	Kentlilere internet ve akıllı telefonlar üzerinden duyurulması
	<b>Stratejik Hedef 65</b>	<b>İlgili Kamu Kuruluşlarının Bilgi Sistemleri ile Online Bağlantılı Olmak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
	Proje 19.65.1	TAKBİS ile online bağlantı kurulması	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Haziran 2015 e kadar
	Proje 19.65.2	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile online bağlantı sağlanması	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Haziran 2015 e kadar

**STRATEJİK ALAN 12 - DEMOKRATİK ŞEFFAF TOPLUMCU ANLAYIŞLA HİZMET ÜRETEBİR YEREL YÖNETİM OLMAK**

<b>Toplumcu bir Anlayışla Hizmet Sunan Yerel Yönetim Olmak</b>			
<b>Stratejik Hedef 66</b>	<b>Gelir Dağılımı Eşitsizliğini Giderici Önlemler Almak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 20.66.1	Ekonomik yaşamda gereken kaliteli işgücünü sağlamak amacıyla meslek edindirme kursları düzenlemek	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	İlçe Halk Eğitim Merkezi ile protokol imzalamak
		Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Meslek edindirme kursları için talep toplamak
		Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Kurslar için mekan ayarlamak
		Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Meslek edindirme kurslarını yaşama geçirmek
Proje 20.66.2	Dar gelirliyle ilgili konut edindirme projeleri geliştirmek	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Konut yapımı için arsa üretmek
		İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Yapımcılarla anlaşma yaparken dar gelirli için belirli oranda konut üretimini sağlamak
Proje 20.66.3	Defne'deki okulların bakım ve onarımlarını yapmak	Fen İşleri Müdürlüğü	Her yıl 5 okul
Proje 20.66.4	Toplumsal dayanışma ile ihtiyacı olanlara ulaşmak amacıyla platform oluşturmak	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	Platformun temel ilkelerinin belirlenmesi
Proje 20.66.5	Dünyadaki yerel yönetimlerde toplumcu yaklaşım örneklerini izlemek ve Defne'ye uyarlamak	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Her yıl 1 uygulama
<b>Stratejik Hedef 67</b>	<b>Kentlileri Kamusal Alanda Buluşturmak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 20.67.1	Sokak kültürünü yaşatmak amacıyla etkinlikler düzenlemek	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Her yıl 3 etkinlik
Proje 20.67.2	Komşuluk ilişkilerini geliştirmek amacıyla etkinlikler düzenlemek	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Her yıl 3 etkinlik
Proje 20.67.3	Kentlilerin kendiliğinden geliştireceği etkinliklere destek olmak	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Gelen taleplerin desteklenmesi
<b>Stratejik Hedef 68</b>	<b>Şeffaf Yerel Yönetim Olmak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 20.68.1	Meclis kararlarını internet ortamında paylaşmak	Yazı İşleri Müdürlüğü	Web sitesinde yayınlanması
			Meclis toplantılarının internet üzerinden canlı yayınlanması
Proje 20.68.2	Belediye faaliyetleriyle ilgili kentlileri bilgilendirmek	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	3 ayda bir basın toplantısı düzenlemek
Proje 20.68.3	Belediye harcamalarıyla ilgili bilgileri internet üzerinden paylaşmak	Mali Hizmetler Müdürlüğü	3 ayda bir harcamalarla ilgili rapor yayınlamak

Stratejik Amaç 20

**STRATEJİK ALAN 13 - AKILLI KENT YÖNETİMİNİ GERÇEKLEŞTİREN BİR YEREL YÖNETİM OLMAK**

<b>Akıllı Kent Yönetimini Kurmak</b>			
<b>Stratejik Hedef 69</b>	<b>Karar Süreçlerinde Yönetişimi Geliştirmek</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 21.69.1	Proje Karar Kurulları oluşturmak	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Her yıl 3 proje karar kurulu kurmak ve sekreteryasını üstlenmek
Proje 21.69.2	Esnaf temsilcilerinin, mahalle temsilcilerinin ve mahalle muhtarının katılımıyla Mahalle Yönetim Kurulu oluşturmak	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Her yıl 3 mahalle yönetim kurulu kurmak ve sekreteryasını üstlenmek
Proje 21.69.3	Belirli konularda karar oluşturmadan önce mini referandum yapmak	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Her yıl en az 1 konuda mini referandum yapmak
Proje 21.69.4	Sorun belirleme ve çözüm geliştirme süreçlerinde, uygulamadan doğrudan etkilenecek kentlilerin görüşlerini almak	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Her yıl en az 1 konuda sorun belirleme ve ortak çözüm geliştirme toplantısı yapmak
Proje 21.69.5	Belediye hizmetlerine gönüllü katılımı sağlamak amacıyla Defne Gönüllüleri Platformu oluşturmak	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Defne Belediyesi gönüllü çalışma yönetmeliğini çıkarmak
Proje 21.69.6	Gönüllüleri sosyal sorumluluk projelerinde bir araya getirmek	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Gönüllü çağrısı yapmak ve her yıl en az 5 konuda sosyal sorumluluk projesini gerçekleştirmek
Proje 21.69.7	Defne Kent Konseyi ve bağlı meclisleri kanalıyla sosyal sorumluluk projeleri geliştirmek ve uygulamak	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Her yıl en az 5 sosyal sorumluluk projesini gerçekleştirmek
<b>Stratejik Hedef 70</b>	<b>Akıllı Kent Teknolojilerini Yaşama Geçirmek</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 21.70.1	Akıllı telefon teknolojisini kullanmak	Bilgi İşlem Müdürlüğü	Sorun ve taleplerin ulaştırılmasında akıllı telefon teknolojisinin kullanılması
			Karar süreçlerine katılım için akıllı telefon teknolojisinin kullanılması
			Belediye hizmetlerinin duyurulması için akıllı telefon teknolojilerinin kullanılması
			Anket düzenlemek için akıllı telefon teknolojisinin kullanılması
Proje 21.70.2	Akıllı telefon teknolojilerinin belediye hizmetleriyle ilgili kullanılması amacıyla yarışmalarla paket uygulamalar geliştirmek	Bilgi İşlem Müdürlüğü	Her yıl 1 yarışma yapmak Kazanan uygulamayı yaşama geçirmek

Stratejik Amaç 21

**STRATEJİK ALAN 13 - AKILLI KENT YÖNETİMİNİ GERÇEKLEŞTİREN BİR YEREL YÖNETİM OLMAK**

<b>Akıllı Kent Yönetimini Kurmak</b>				
<b>Stratejik Amaç 21</b>	<b>Stratejik Hedef 71</b>	<b>Akıllı Kent Ekonomisinin Mekanizmalarını Geliştirmek</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
	Proje 21.71.1	Kent ekonomisinin risklerini belirlemek	Stratejik Planlama Müdürlüğü	1 adet rapor
	Proje 21.71.2	Kent ekonomisinin risklere karşı korunması amacıyla planlama yapmak	Stratejik Planlama Müdürlüğü	
	Proje 21.71.3	Kent ekonomisinin sektörel dengelerini kurgulamak	Stratejik Planlama Müdürlüğü	1 adet rapor
	Proje 21.71.4	Kent ekonomisinin belirleyici aktörlerini bir araya getirmek ve ortak karar süreçleri ve platformu yaratmak	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Her yıl bir toplantı yapmak
	Proje 21.71.5	Defne Aydınlanıyor adıyla gerçekleştirilecek konferanslar düzenlemek	Özel Kalem Müdürlüğü	
	Proje 21.71.5	Platform aracılığıyla projeler geliştirmek ve uygulamak	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Her yıl 1 proje

## STRATEJİK ALAN 14- GÜÇLÜ BİR YEREL YÖNETİM OLMAK

<b>Çağdaş Kentlilerin Çağdaş Yerel Yönetimi Olmak</b>			
<b>Stratejik Hedef 72</b>	<b>Gelir Kaynaklarını Geliştirmek</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 22.72.1	Büyükşehir ilçe belediyelerinin gelir kaynaklarının artırılması amacıyla kamu oyu yaratılması ve karar vericilerin harekete geçmesinin sağlanması	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Farklı partilerden ilçe belediyelerinin katılımı ile oluşturulacak heyetlerle Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde grubu olan partilerin üst yönetimleri ile görüşme yapmak
Proje 22.72.2	Gerçekçi gelir tarifeleri oluşturulması	Mali Hizmetler Müdürlüğü	Tarifelerin maliyet analizlerine bağlı olarak belirlenmesi ve yürürlüğe konulması
Proje 22.72.3	Belediye gelirlerinin ve alacaklarının tahsili için çaba gösterilmesi	Mali Hizmetler Müdürlüğü Hukuk İşleri Müdürlüğü	Kamu alacakları ile ilgili yasanın gereğinin yapılması
Proje 22.72.4	Belediye ve kamu mülklerinin değerlendirilmesiyle kaynak yaratılması	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Her yıl en az 1 taşınmaz ile ilgili proje geliştirilmesi
Proje 22.72.5	Ulusal ve uluslar arası fonlardan yararlanmak	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Her yıl en az 1 kuruluşa fon başvurusunda bulunmak
<b>Stratejik Hedef 73</b>	<b>Toplumsal Desteği Sürekli Kılmak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 22.73.1	Toplumsal desteğin düzeyi ile ilgili kamuoyu araştırmaları yaptırmak	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Her yıl en az 1 kamu oyu araştırması yaptırmak
Proje 22.73.2	Kamu oyu araştırmaları sonucunda toplumsal desteğin oranının düşme nedenlerini sorgulamak ve çözüm üretmek	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Ortaya çıkan sorunların en az 1 tanesi için çözüm üretmek
<b>Stratejik Hedef 74</b>	<b>Çalışanların Mutluluğunu Sağlamak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 22.74.1	Çalışanların çalışma koşulları ve ortamıyla ilgili beklentilerini araştırmak	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Her yıl en az 1 anket yapmak
Proje 22.74.2	Çalışanların çalışma koşulları ve ortamıyla ilgili beklentilerinde iyileştirmeler yapmak	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Her yıl en az 1 iyileştirme yapmak
<b>Stratejik Hedef 75</b>	<b>Ulusal ve Uluslararası Platformlarda Defne'yi Temsil Etmek</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 22.75.1	Ulusal platformlarda Defne'yi temsil etmek	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Her yıl en az 2 etkinliğe katılmak
Proje 22.75.2	Uluslararası platformlarda Defne'yi temsil etmek	Stratejik Planlama Müdürlüğü	Her yıl en az 1 etkinliğe katılmak

Stratejik Amaç 22

## STRATEJİK ALAN 14- GÜÇLÜ BİR YEREL YÖNETİM OLMAK

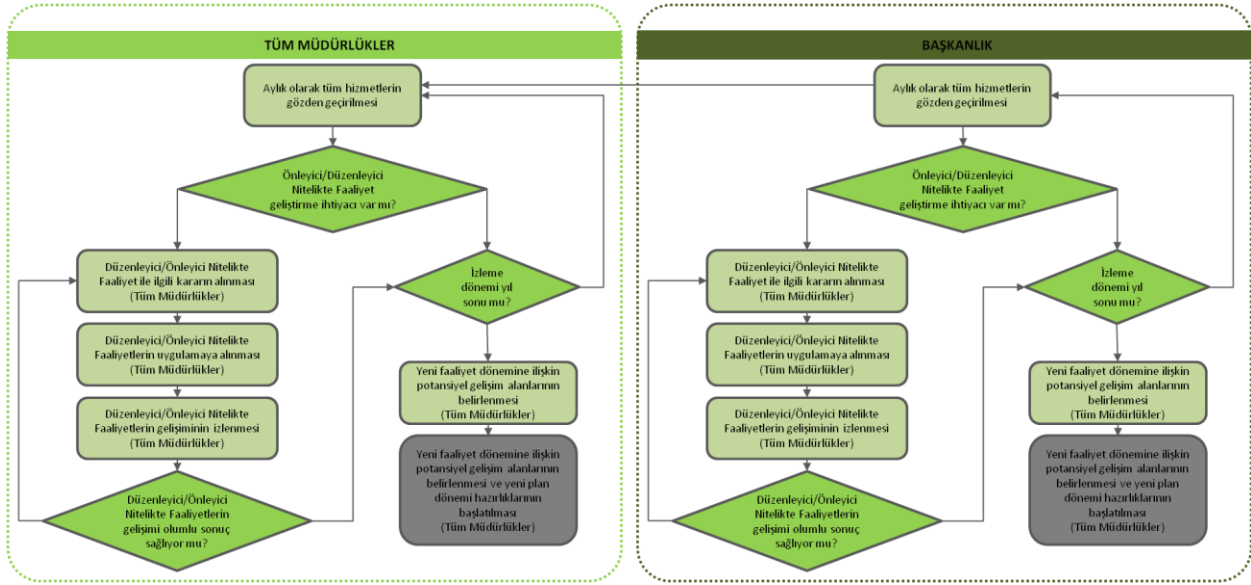
Çağdaş Kentlilerin Çağdaş Yerel Yönetimi Olmak			
<b>Stratejik Hedef 76</b>	<b>Norm Kadroya Dayalı Hizmet Kadrosu Oluşturmak</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 22.76.1	Belediye hizmet süreçlerine göre istihdam edilmesi gereken çalışan sayısı ve nitelikleri konusunda araştırma yapmak	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	1 adet norm kadro araştırması
Proje 22.76.2	İstihdam edilmesi gereken personel sayısı ve niteliklerinin ne kadarının var olan kadrolardan karşılanabileceğinin belirlenmesi	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Var olan personelin kriterlere göre değerlendirilmesi
Proje 22.76.3	Geriye kalan personelin ne kadarının var olan kadroların eğitimi ile temin edilebileceğinin belirlenmesi	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	
Proje 22.76.4	Gerekli eğitim programlarının gerçekleştirilmesi	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Eğitimle yeterlilik kazanabilecek personelin en az %25'inin eğitimlerini gerçekleştirmek
Proje 22.76.5	Geriye kalan personelin dışarıdan temin edilmesiyle ilgili süreçlerin çalıştırılması	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	İhtiyaç duyulan personelin adedi ve niteliklerinin belirlenmesi
<b>Stratejik Hedef 77</b>	<b>Çalışanların Kuruma Bağlılıklarını Geliştirmek</b>	<b>İlgili Müdürlük</b>	<b>Performans Göstergesi</b>
Proje 22.77.1	Çalışanların kuruma bağlılıklarını geliştirmek amacıyla sosyal etkinlikler düzenlenmesi	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Yılda en az 3 etkinlik
Proje 22.77.2	Belediye yöneticilerinin sosyal ortamda bir araya getirilmesi	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Yılda en az 3 kez
Proje 22.77.3	Performans ödül sistemini kurmak ve işletmek	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Yılda en az 3 çalışanın performans başarısından dolayı ödüllendirilmesi

Stratejik Amaç 22



## 5. Performans Denetimi ve Değerlendirme

Stratejik yönetim anlayışı doğrultusunda izlenecek olan süreç, her beş yılda bir stratejik planın ve her yıl performans programının hazırlanması dönemlerinde gözden geçirme ve geliştirmektir. Özellikle, “izleme ve Değerlendirme” aşamalarında, hedeflerle karşılaştırmalı iş sonuçlarının geniş olarak değerlendirilmesi önemlidir. 2015-2019 Stratejik Plan döneminde uygulanacak izleme ve değerlendirme süreç akışı aşağıdaki şemada gösterilmiştir.



Şema 3. Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Süreci | 2015-2019

### 5.1. Performans Denetimi

Stratejik Planın izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik olarak yürütülecek faaliyetler aşağıdadır.

#### 5.1.1. Genel Olarak İzleme ve Değerlendirme

- Fiziki ilerlemeye ilişkin veri/bilgi toplanması ve analizi:** Stratejik Planda ortaya konulan hedefler ile bunların gerçekleşme durumu kıyaslanacaktır. Hedefler ve gerçekleşme arasında fark oluşması durumunda sapmanın nedenleri değerlendirilecek ve düzeltici önlemlere ilişkin öneriler sunulacaktır.
- Mali ilerlemeye ilişkin veri/bilgi toplanması ve analizi:** Performans Programında yıllık olarak hedefler için ayrılan bütçe ile nakdi gerçekleşme kıyaslanacaktır. Oluşabilecek farkın nedenleri değerlendirilecektir.
- Stratejik Plan uygulama süreç ve sonuçlarının kalite unsurlarının izlenmesi:** Stratejik Planın uygulama ve sonuçları, kalite unsurları açısından (katılımcılık, kurum içi/kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon, iç/dış paydaşlarda sahiplenme, elde edilen sonuçların sürdürülebilirliği ve temel politika belgeleri ile uyumu, vb.) değerlendirilecektir.
- Çevresel faktörlerin izlenmesi:** Çevresel faktörler (gelişen fırsat ve tehditler, paydaş beklentilerindeki değişim, kamu yönetimindeki olası yeni yapılanma ve dönüşümler, mevzuat değişiklikleri, vb.) izlenerek Stratejik Planın güncelliğine ilişkin değerlendirme

yapılacak, Stratejik Planda yer almakla birlikte önemini/güncelliğini yitirmiş hedefler tespit edilecek ve gerektiğinde yeni amaç ve hedefler belirlenecektir.

- e. **Risk yönetimi:** Stratejik Plan uygulama sürecini etkileyebilecek riskler, “risk yönetimi” yaklaşımı çerçevesinde ele alınacaktır. Bu kapsamda; olası riskler, risklerin potansiyel etkisi, risk yönetimi stratejisi ve sorumlu birimler belirlenecektir.

### 5.1.2. İzleme ve Değerlendirme El Kitabı

Stratejik planın izlenmesine yönelik bir el kitabı hazırlanacak ve izleme değerlendirme bu el kitabında ilan edildiği üzere ve buradaki kriterlere uygun bir şekilde yürütülecektir.

### 5.1.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi

Defne Belediyesi’nde Strateji Geliştirme Müdürlüğü kuruluşu tamamlanıncaya kadar Mali Hizmetler Müdürlüğü’nün alt birimi olarak “İzleme ve Değerlendirme” birimi kurulacaktır.

### 5.1.4. Raporlama

İzleme ve değerlendirme sistemi çerçevesinde beş temel raporlama yapılacaktır. Bu raporlar, ilgili dönemler itibarıyla “İzleme ve Değerlendirme” başlığı altında verilen ilerlemeler, sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler, çevresel faktörlerin incelenmesini ve uygulama süreç ve sonuçlarının kalite unsurlarına ilişkin değerlendirmeleri kapsayacaktır.

- a. **Yıllık İlerleme Raporları:** Kurum içi kullanıma yönelik yıllık ilerleme raporları, takip eden dönem için hazırlanacak Performans Planının oluşturulmasına ve faaliyet raporunun hazırlanmasına temel teşkil edecektir.
- b. **Faaliyet Raporu:** Üçer aylık ve yıllık olarak harcama birimi bazında ve belediye bazında hazırlanacak ve yıllık belediye faaliyet raporu kamuoyuyla paylaşılacaktır.
- c. **Ara Dönem Raporu:** Üçüncü yıl ortası itibarıyla Stratejik Plan uygulama sürecinde kaydedilen ilerlemelere yönelik genel değerlendirmeyi içerecektir.
- d. **Tamamlanma Raporu:** Stratejik Planın uygulama sürecinin tamamlanmasını takip eden yıl içinde hazırlanacaktır. Uygulama sürecinde elde edilen başarılar, çıkarılan dersler ve sonuçların sürdürülebilirliği gibi hususlara ilişkin değerlendirmeleri içerecektir.
- e. **Özel Raporlar:** İhtiyaç duyulması halinde belirli bir amaca, hedefe ya da Stratejik Planın diğer unsurlarına yönelik ayrıntılı değerlendirme raporları hazırlanacaktır.

### 5.1.5. İzleme ve Değerlendirme Sorumluluğu

İzleme değerlendirme sisteminin işlerliğini sağlayabilmek için yetki ve sorumlulukların tanımlanması gerekmektedir. Bu çerçevede birimlerin hedeflere katkısı ekte belirlenmiştir. Hedeflerle ilgili birimler, uygulama sorumluluğunun yanı sıra izleme ve değerlendirmeye ilişkin temel verilerin sağlanmasından da sorumludur. İzleme ve değerlendirme faaliyetlerinin koordinasyonu Stratejik Planlama Müdürlüğü kuruluşunu tamamlayıncaya kadar Mali Hizmetler Müdürlüğü tarafından yapılacaktır.

### 5.1.6. Veri Toplama stratejisi

Stratejik Plan hazırlık sürecinde karşılaşılan en önemli problemlerden biri, doğru ve uygun verilerin elde edilememesi olmuştur. Bu durum Stratejik Planın izlenmesinde de önemli bir problem oluşturacaktır. Bu nedenle, Stratejik Plan çerçevesinde yapılması gereken en öncelikli faaliyet verilerin elde edilmesidir.

**Kaynakça**

5393 sayılı yasa

5218 sayılı yasa

5302 sayılı yasa

5227 sayılı yasa

7217 sayılı yasa

3723 sayılı yasa

6360 sayılı yasa

Devlet Planlama Teşkilatı (DPT), Kamu Kuruluşları İçin Stratejik Planlama Kılavuzu, Ankara, 2003

Türkiye İstatistik Kurumu 2013 Verileri

Hatay Valiliği

Defne Kaymakamlığı

Hatay İl Milli Eğitim Müdürlüğü

Defne İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü

Hatay İl Sağlık Müdürlüğü

Defne İlçe Sağlık Müdürlüğü

<http://tr.wikipedia.org/wiki/Hatay>

[www.cittaslow.org](http://www.cittaslow.org)

[www.tbmm.org](http://www.tbmm.org)

[www.european-council.europa.eu](http://www.european-council.europa.eu)

[www.un.org.tr](http://www.un.org.tr)

[europa.eu](http://europa.eu)

**Stratejik Planlama Ekibi**

Girne Mansuroğlu (Başkan Yardımcısı)

Soner Büyükaşık (İnşaat Mühendisi/Fen İşleri Müdürlüğü)

Kerim Öztürk (Harita Teknikeri/Fen İşleri Müdürlüğü)

Hicran Temiz (Memur/Mali Hizmetler Müdürlüğü)

Cevher Çapar (İstatistikçi/Fen İşleri Müdürlüğü)

Kemal Kadiođlu (Harita ve Kadastro Mühendisi)